

# TOIMINTAKERTOMUS 2010



Suomen Valmentajat ry

SUOMEN VALMENTAJAT RY

Radiokatu 20  
00240 Helsinki  
puh. (09) 3481 3142  
toimisto@suomenvalmentajat.fi  
[www.suomenvalmentajat.fi](http://www.suomenvalmentajat.fi)

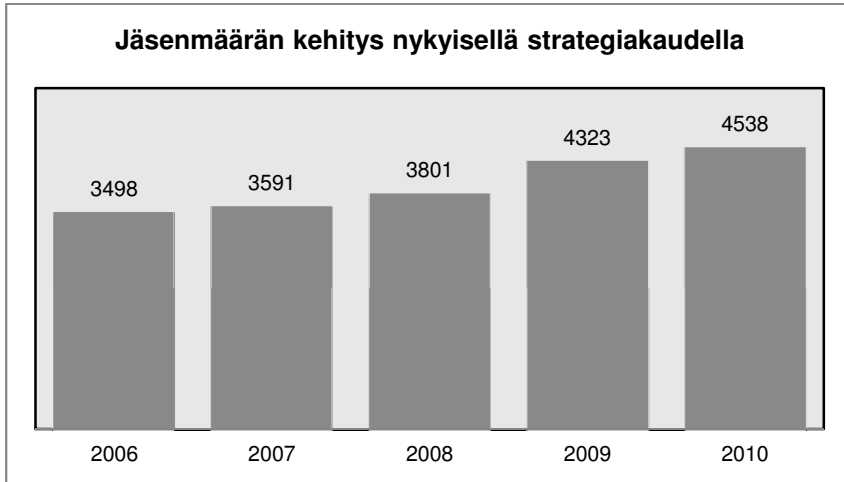
# SISÄLLYSLUETTELO

1. Yleistä.....	4
2. Jäsenistö ja hallinto .....	5
2.1. Jäsenistö .....	5
2.2. Kunniapuheenjohtajat .....	7
2.3. Kunniajäsenet .....	7
2.4. Hallitus .....	7
2.5. Valiokunnat .....	8
2.6. Toimihenkilöt .....	9
2.7. Talous .....	9
2.8. Varainhoito ja tilintarkastus .....	9
2.9. Kokoukset .....	9
3. Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen.....	10
4. Yhteistyö Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n kanssa .....	10
5. Koulutustoiminta .....	11
5.1. Valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittäminen (VOK) .....	11
5.2. Suomen Valmentajien koulutuskokonaisuus .....	11
5.3. Kouluttajaverkosto .....	12
5.4. Suomen Valmentajien koulutustoiminnan toteutuminen vuonna 2010.....	12
5.5. Mentorointi-ohjelma .....	13
5.6. Urheilijasta valmentajaksi –koulutus .....	13
5.7. Valmentaminen Suomessa –seminaarit .....	13
5.8. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus.....	13
5.9. Valmentaja-apurahat.....	14
6. Tapahtumat .....	14
6.1. Vuoden valmentajavalinnat.....	14
6.2. Valmentajagolf .....	14
7. Markkinointi ja viestintä .....	15
7.1. Markkinointi .....	15
7.2. Viestintä .....	15
LIITTEET	
Liite 1 Tuloslaskelma 2010.....	17
Liite 2 Tase 2010.....	18

# 1. Yleistä

Vuosi 2010 oli Suomen Valmentajien 35. toimintavuosi ja strategiakauden 2006-2010 viides vuosi.

Yhdistyksen jäsenmäärä kasvoi toimintavuoden aikana 215 jäsenellä (5 %). Yhdistyksen perustehtävä on valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen, jota se toteutti aktiivisesti yhdessä strategisten kumppaneiden kanssa ja erikseen monin eri keinoin.

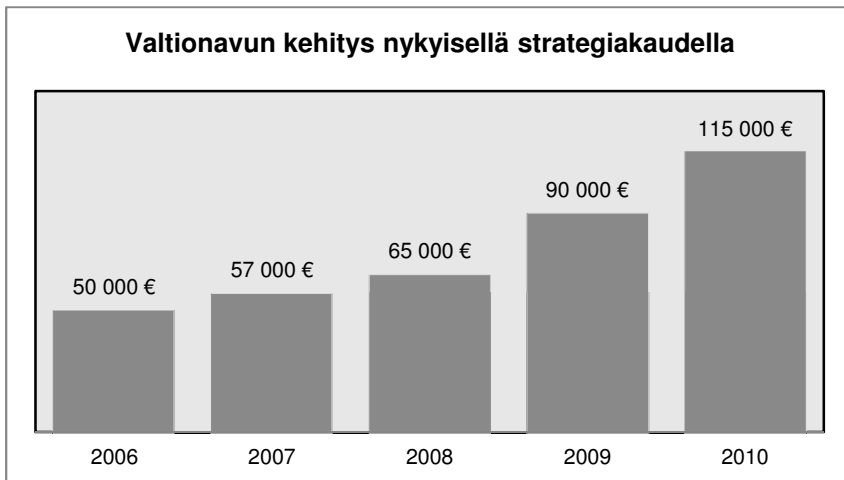


**Kuvio 1.** Suomen Valmentajien jäsenmäärän kehitys nykyisellä strategiakaudella.

Koulutuksen alueella toiminta jatkui vilkkaana. Aktiivinen työ Valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittämisessä (VOK) yhtenä viidestä päätaustayhteisöstä jatkui. Yhdistyksen roolina VOK-työssä oli valmentajien jatko- ja täydennyskoulutuksen kehittäminen ja toteuttaminen. Omia koulutustapahtumia toimintavuoden aikana oli yhteensä 45. Osallistujia niissä oli yhteensä 1759.

Yhdistyksen tuloslaskelma vuodelta 2010 päättyi 966,50 euron ylijäämään. Omapääoma oli 12 791,41 euroa ja taseen loppusumma 54 844,26 euroa.

Opetusministeriön myöntämä valtionavustus oli yleisavustuksen osalta 115 000 euroa ja oli 30 % kaikista tuotoista. Nousua edelliseen vuoteen verrattuna oli 15 000 euroa. Hankkeisiin ja projekteihin saatiin erikseen avustusta edellistä vuotta vähemmän, yhteensä 12 000 euroa (17 000 euroa).



**Kuvio 2.** Suomen Valmentajien valtionavustuksen kehitys nykyisellä strategiakaudella.

## 2. Jäsenistö ja hallinto

### 2.1. Jäsenistö

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2010 oli 4538, kasvua edelliseen vuoteen tuli 215. Jäsenyhteisöjä oli yhteensä 22. Uusia jäsenyhteisöjä ei toimintavuonna perustettu. Hiihdon Valmentajakerhon kanssa ei vuonna 2010 ollut jäsenyhteisösopimusta, mutta 114 sen jäsenistä on erikseen liittynyt myös Suomen Valmentajien jäseniksi. Yhdistyksen jäsenistön jakautuminen eri jäsenyhteisöihin on esitetty taulukossa 1. Jäseniksi liittyi toimintavuonna 492 uutta henkilöä ja samaan aikaan kuitenkin jäsenyys päättyi 277 henkilöllä.

Jäsenyhteisöjen kanssa käytiin vuoden loppupuolella kahdenkeskiset neuvottelut, joissa käytiin läpi yhteistyösopimusten sisältö, täsmennettiin sovittuja käytäntöjä sekä tehtiin linjauksia tulevaan toimintaan.

Lajiyhteisö	Jäsenmäärä
Autourheiluvalmentajat	21
Golfliiton valmentajakerho	21
Hiihdon Valmentajakerho	114
Jääkiekkovalmentajakerho	455
SAL-Valmentajat (ammunta)	36
SUL-Valmentajayhdistys ry (yleisurheilu)	1 051
Suomen Jalkapallovalmentajat ry	454
Suomen Judovalmentajakerho	51
Suomen Koripallovalmentajat ry	137
Suomen Lentopallovalmentajat	349
Suomen Melontavalmentajakerho	7
Suomen Painivalmentajat	68
Suomen Purjehdusvalmentajat ry	24
Suomen Salibandyvalmentajat	117
Suomen Soutuvalmentajat	12
Suomen Sulkapallovalmentajat	10
Suomen Suunnistusvalmentajat ry	143
Suomen Taitoluistelvalmentajat ry	131
Suomen Tanssinopettajain Liitto ry	24
Suomen Tennisvalmentajat	106
Suomen Uintivalmentajat	69
Suomen Voimistelupalmentajakerho	113
Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry (ei lajivalmentajayhteisöä)	193
Suomen Valmentajat ry (ei lajivalmentajayhteisöä)	832
<b>Yhteensä</b>	<b>4 538</b>

*Taulukko 1. Suomen Valmentajien jäsenistön jakautuminen eri jäsenyhteisöihin.*

### 2.1.1. Henkilöjäsenpalvelut

Suomen Valmentajien itse ja yhteistyökumppaneidensa kautta tarjoamat henkilöjäsenpalvelut vuonna 2010 olivat:

- Valmentaja-lehti, 5 numeroa
- jäsenkirjeet 2 kertaa vuodessa postitse
- e-Valmentaja, 6 numeroa
- majoitusetu Scandic-hotelleissa
- mahdollisuus yhdistyksen apurahoihin (seminaarimaksut, valmentajavaihto)
- jäsenhinnat omiin koulutustilaisuuksiin
- koulutusmateriaalit jäsenhintaan
- polttoainealennus ST1-asemilta
- jäsenhinnat urheiluopistoilla (Pajulahti, Kuortane, Vuokatti, Lappi, Varala, Kisakallio)
- VK-Kustannuksen kustantamat kirjat jäsenhintaan
- Coach Collection –asujen käyttö-oikeus

### 2.1.2. Lajiyhteisöpalvelut

Lajiyhteisöjen kanssa on kahdenkeskisellä sopimuksella määritelty kullekin yhteisölle kuuluvat palvelut. Lajiyhteisöille tarjotut palvelut vuonna 2010 olivat:

- jäsenrekisterin ylläpitopalvelut (laskutus, yksi maksukehoitus ja rekisterimuutokset)
- jäsenpalvelukokonaisuus ja markkinointimateriaali omin tunnuksin
- lajiyhteisökohtainen jäsenkortti
- koulutuskokonaisuus omalle lajiyhteisölle räätälöitynä
- oma palsta Valmentaja-lehdessä
- oma sivu Suomen Valmentajien internet-sivustolla tai linkki sieltä lajiyhteisön sivustolle
- omat sähköiset tiedotteet internetin välityksellä toimivalla julkaisujärjestelmällä
- jäsenkyselyt internetin välityksellä toimivalla sovelluksella
- yhteiset jäsenasut lajitunnuksin
- tapaamiset muiden lajiyhteisöjen kanssa

## 2.2. Kunniapuheenjohtajat

Suomen Valmentajat ry:n puheenjohtajana vuosina 2003-2006 toiminut Jukka Lahtinen kutsuttiin toimintavuoden aikana yhdistyksen viidenneksi kunniapuheenjohtajaksi. Suomen Valmentajat ry:n kunniapuheenjohtajia ovat:

1. Kunniapuheenjohtaja Kalervo af Ursin (edesmennyt)
2. Kunniapuheenjohtaja Kari Sinkkonen
3. Kunniapuheenjohtaja Heikki Kantola
4. Kunniapuheenjohtaja Matti Pulli
5. Kunniapuheenjohtaja Erkka Westerlund
6. Kunniapuheenjohtaja Jukka Lahtinen

## 2.3. Kunniajäsenet

Yhdistyksen pitkäaikaisena tiedottajana sekä vuosina 2002-2007 ensimmäisenä päätoimisena toiminnanjohtajana toiminut Antero Kujala kutsuttiin toimintavuoden aikana yhdistyksen kunniajäseneksi. Yhdistyksen kunniajäseniä ovat:

Jukka Uunila	Kalevi Numminen
Helmer Kvist	Kalevi Römpötti
Kalevi Tuominen	Seppo Nuutila
Olavi Eronen	Arto Kari
Tapani Ilkka	Uolevi Väisänen
Robert Petersen (edesmennyt)	Tuula Luhtanen
Raimo Vauhkonen (edesmennyt)	Antti Lanamäki
Kari Ormo	Sakari Sulamäki
Sulo Repo	Juhani Wahlsten
Seppo Liitsola	Simo Syrjävaara
Immo Kuutsa	Jyrki Heliskoski
Jorma Kallio	Into Turvanen
Jaakko Kailajärvi	Kauko Palvalin
Seppo Haavisto (edesmennyt)	Antero Kujala

## 2.4 Hallitus

Yhdistyksen hallituksen kokoonpano toimintavuonna 2010 oli

puheenjohtaja	Pasi Sarkkinen
varapuheenjohtaja	Terhi Toivanen
jäsenet	Kari Niemi-Nikkola
	Ari Piispanen
	Pulmu Puonti
	Ari Paloniemi
	Simo Tarvonen
	Pekka Rindell
sihteeri	Taru Alanko

Hallitus käsitteli kokouksissaan sille esitetyt asiat, teki asianmukaiset päätökset ja käsitteli sääntöjen mukaiset hallitukselle kuuluvat asiat. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana kuusi kertaa: 21.1., 10.3., 12.5., 1.9., 20.10. ja 10.12. Lisäksi hallitus piti sähköpostikokouksen joulukuussa.

## 2.5 Valiokunnat

Suomen Valmentajilla oli vuonna 2010 hallituksen työtä tukemassa kolme valiokuntaa, jotka kokoontuvat valiokunnan puheenjohtajan kutsusta.

### 2.5.1. Lajivaliokunta

Lajivaliokunnan tehtävänä oli jakaa ajankohtaista tietoa, edistää lajivalmentajayhteisöjen välistä yhteistyötä sekä edesauttaa toisilta oppimista tuomalla esiin parhaita käytäntöjä. Yhteispalaveri pidettiin 1.9. Kisa-kallion Urheiluoopistolla, paikalla oli 20 henkilöä 16:sta eri lajijhteisöstä. Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pekka Potinkara
jäsenet	Lajivalmentajayhteisöjen puheenjohtajat
sihteeri	Taru Alanko

### 2.5.2. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunta valmisteli koulutukseen liittyviä asioita, teki esitykset matka-apurahoista, otti vastaan matka-raportit, piti kirjaa raporteista sekä valmisteli uusia koulutustapahtumia. Koulutusvaliokunta toimi myös yhdistyksen neuvottelijoiden tukena valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen (VOK) työryhmälle. Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Ari Piispanen Simo Tarvonen Pekka Rindell Pirkko Haapala
sihteeri	Erik Piispa

### 2.5.3. Valmentajien arvostustoimikunta

Arvostustoimikunta teki esitykset ansiomerkkien ja tunnustuspalkintojen saajiksi. Päätökset julkistetaan seuraavan vuoden puolella. Toimikunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Kalevi Tuominen
jäsenet	Pasi Sarkkinen Anuliisa Uotila Eero Saarinen
sihteeri	Pekka Potinkara

## 2.6. Toimihenkilöt

Suomen Valmentajien henkilökuntaan kuuluivat seuraavat toimihenkilöt:

toiminnanjohtaja	Pekka Potinkara
kehityspäällikkö	Erik Piispa
yhteyspäällikkö	Taru Alanko

### Toiminnanjohtaja tehtävät:

vastuu yhdistyksen toimiston yleisjohdosta, linjaukset ja talousvastuu, edunvalvontatyö ja yhteiskuntasuhteet, yhteistyö SAVALin ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa sekä Valmentaja-lehden päätoimittajuus.

### Kehityspäällikön tehtävät:

Suomen Valmentajien koulustoitominnan kehittäminen, organisointi- ja toteuttaminen, Suomen Valmentajien hankkeiden ja projektien ohjausryhmätyöskentely sekä SAVAL-asiamiestoiminta.

### Yhteyspäällikön tehtävät:

jäsenpalveluiden hoito ja kehittäminen, toimiston hoito, taloushallinto ja sen kehittäminen, markkinoinnin suunnittelu ja toteutus yhdessä toiminnanjohtajan kanssa.

Toimihenkilöiden lisäksi Marko Malvela toimi erillissopimuksella. Hän oli mukana Suomen Valmentajat ry:n suunnittelussa, toteutuksessa ja seurannassa Urheilijasta valmentajaksi -koulutuksessa (URVA) sekä Mentorointi-ohjelmassa.

## 2.7. Talous

Yhdistyksen toimintavuoden kokonaistulot olivat 424 597,30 euroa, laskua edelliseen vuoteen oli 1408,51 euroa. Talous päättyi 966,50 euroa ylijäämäiseksi ja taseen loppusumma on 54 844,26 euroa. Tuloslaskelma ja tase ovat toimintakertomuksen liiteosassa.

## 2.8. Varainhoito ja tilintarkastus

Yhdistys sai opetusministeriöltä toiminta-avustusta yleisavustuksena 115 000 euroa sekä erityisavustusta 12 000 euroa Valmentaminen Suomessa –seminaarisarjan kehittämiseen.

Yhdistyksen varsinaisina tilintarkastajina toimivat Merja Autio ja Anni Autti, varatilintarkastajina Keijo Petäkoski ja Jorma Kemppainen.

## 2.9. Kokoukset

Yhdistyksellä oli kaksi sääntömääräistä kokousta: kevätkokous 7.4. ja syyskokous 15.11., molemmat SLU-talolla Helsingissä.

### 3. Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen

Valmentajuuden edistämällä ja kehittämällä varmistetaan yhdistyksen ja sen jäsenten asema ja arvostuksen lisääntyminen yhteiskunnassa ja valmentajien toimintaympäristössä. Toiminnalla pyritään saamaan aikaan rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia.

Yhdistyksen strategiassaan määritellyt painopistealueet valmentajuuden edistämiseksi ovat:

- Valmentajan asema yhteiskunnassa ja urheiluelämässä
- Valmentajan hyvinvointi ja työssä jaksaminen
- Valmentajakoulutuksen sisältöihin ja rakenteisiin vaikuttaminen
- Valmentajan osaamisen lisääminen
- Valmentajan toimintaympäristön muutoksiin reagointi

Valmentajien aseman parantamiseen tähtäviä toimia toteutettiin seuraavien strategisten kumppaneiden kautta yhdessä ja erikseen:

- VOK-yhteisöt (OK, SLU, Nuori Suomi, Kunto)
- Valtakunnalliset huippu-urheilun valmennuskeskukset, liikunnan muut koulutuskeskukset
- Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus KIHU
- Urheiluakatemit ja SLU-alueet
- SLU ja muut keskusjärjestöt
- Valmentajan tutkintotoimikunta
- Suomen Ammattivalmentajat SAVAL
- Opetusministeriö ja opetushallitus
- Valtion liikuntaneuvosto
- Yhteistyökumppanit

Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen edellytti aktiivista osallistumista ja vaikuttamista kaikissa niissä tehtävissä, joissa yhdistyksellä on nimetyt edustajat. Erityistä huomiota kiinnitettiin valmentajien koulutukseen, asemaan ja yhteisöllisyyteen liittyvissä asioissa. Valmentajuuden edistämisen ja kehittämisen keinoja vuodelle 2010 olivat:

- Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa toimintaan ja tavoitteisiin liittyvät keskustelut
- Vastuullinen toiminta VOK-työssä ja valmentajan ammatillista- sekä jatkokoulutusta kehittävässä toiminta-elimissä
- Yhteistyökumppaneiden tapaamiset
- Kannanotot yksin ja yhdessä SAVALin kanssa valmentajien asemasta ja toiminnasta
- Oman sanoman kirkastaminen tiedotteilla ja julkisilla esiintymisillä

### 4. Yhteistyö Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n kanssa

Suomen Valmentajat jatkoi vuonna 2010 tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. SAVAL:n toiminnanjohtajan tehtäviä hoiti Eero Saarinen. Tehdyn yhteistyösopimuksen mukaan Suomen Valmentajat tuotti ja toteutti SAVALin toimistopalvelut sekä auttoi toiminnanjohtajaa asiainhoitamisessa. Tämä toiminta pitää sisällään sekä työsuhdeneuvontaa että valmentajille eri tapahtumissa annettavaa infoa. Tärkeimmät yhteistyötoimintaan liittyvät toimenpiteet olivat:

- yhteistyösopimuksessa sovittujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteuttaminen
- yhteiset julkilausumat valmentajien asemaan ja työoloihin liittyen
- ammattivalmentajien julkisuuden hyödyntäminen ota-valmentajien asemaa kehitettäessä
- yhteisten tapahtumien ja vuorovaikutuksen varmistaminen ja lisääminen
- yhteisen koulutusvaliokunnan työn tukeminen ja edistäminen – tavoitteena laadukas jatko- ja täydennyskoulutusohjelma molemmille yhdistyksille
- yhteinen strategiapäivä
- yhteistyösopimuksen jatkon varmistaminen

## 5. Koulutustoiminta

Suomen Valmentajien koulutustoiminta jatkui vuonna 2010 edellisten vuosien mukaisesti aktiivisena. Sekä koulutustapahtumien että koulutustilaisuuksiin osallistuvien valmentajien määrät olivat tavoitteiden mukaiset ja edellisvuotta suuremmat ( ). Koulutuksiin osallistuneilta saatu palaute oli valtaosin positiivista. Suomen Valmentajien koulutustoiminta on osa valtakunnallista valmentaja- ja ohjaajakoulutusta.



**Kuvio 3.** Suomen Valmentajien koulutustilaisuuksien määrät nykyisellä strategiakaudella.

### 5.1. Valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittäminen (VOK)

Suomen Valmentajat jatkoi aktiivista toimintaa valtakunnallisessa valmentaja- ja ohjaajakoulutuksen kehittämistyössä, VOK-hankkeessa yhdessä hankkeen muiden taustayhteisöjen Olympiakomitean, Nuoren Suomen, Kuntoliikuntaliiton ja Suomen Liikunta ja Urheilu SLU:n kanssa.

Yhdistyksen toiminnanjohtaja oli sekä strategia- että johtoryhmän jäsen, kehityspäällikkö osallistui taustayhteisöjen yhteisiin operatiivisiin toimenpiteisiin.

Suomen Valmentajien rooli VOK-työssä oli valmentajien jatko- ja täydennyskoulutuksen kehittäminen ja toteuttaminen oman koulutustoimintansa kautta.

### 5.2. Suomen Valmentajien koulutuskokonaisuus

Suomen Valmentajien oman koulutuskokonaisuuden ytimen muodostavat Valmentajaklinikka-koulutukset (8h), teemakoulutukset (3h) ja Mentorointi-ohjelma.

Toimintavuoden uusi koulutussisältö oli Valmentajaklinikakoulutuksen teema; Laji- ja urheilija-analyysiin perustuva tukiharjoittelu. Kertaluontoisena koulutuksena Suomen Valmentajat tuotti sisällön Kuortaneen Voimavalmennusseminaariin. Teemana oli Toiminnallinen voimaharjoittelu. Koulutuksen sisältö ja toimitavat kehitettiin yhdessä oman kouluttajaverkoston kanssa,

### 5.3. Kouluttajaverkosto

Yhdistyksen kouluttajina vuonna 2010 toimivat:

Harri Hakkarainen	Valmentajaklinikakoulutus
Jari Rautiainen	Valmentajaklinikakoulutus
Tiina Lahtinen-Suopanki	Valmentajaklinikakoulutus
Mika Saari	Nuorten Liiketaitoharjoittelu, Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu Toiminnallinen voimaharjoittelu
Kati Pasanen	Nuorten Liiketaitoharjoittelu
Marianne Tarva-Parviainen	Nuorten Liiketaitoharjoittelu
Sakari Pusenius	Nuorten Liiketaitoharjoittelu
Pekka Sarasjärvi	Venyttely- ja liikkuvuuskoulutus
Marko Malvela	Mentorointi-ohjelma, Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Satu Kaski	Mentorointi-ohjelma
Herkko Koski	Mentorointi-ohjelma
Jukka Kataja	Psyykinen valmennus
Erik Piispa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu, Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu, Toiminnallinen voimaharjoittelu
Pekka Potinkara	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Martin Rooney	Valmentajaklinikka Special

### 5.4. Suomen Valmentajien koulutustoiminnan toteutuminen vuonna 2010

Vuonna 2010 järjestettiin yhteensä 45 koulutustilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 1759 henkilöä. Koulutustilaisuudet ja niiden osallistujamäärät on esitelty taulukossa 2.

Koulutusnimike	tilaisuuksia	osallistujia
Valmentajaklinikakoulutus / Laji- ja urheilija analyysiin perustuva tukiharjoittelu	2	145
Valmentajaklinikka Special *	2	275
Nuorten Liiketaitoharjoittelu	23	715
Nuorten Liiketaitoharjoittelu osa 2	4	92
Psyykinen valmennus valmentajan arjessa	2	53
Venyttely- ja liikkuvuusharjoittelu	1	34
Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu	2	83
Urheilijasta valmentajaksi -koulutus	2	36
Lajimentorikoulutus	3	38
Seminaari; Nuorten Valmentamisen haasteet	1	130
Voimavalmennusseminaari/Kuortane -teemana; Toiminnallinen voimaharjoittelu	1	125
Valmentajayhdistysten toiminnan esitleminen	2	33
<b>Yhteensä</b>	<b>45</b>	<b>1 759</b>

\* Teemana toiminnallinen harjoittelu oman kehon painolla.

**Taulukko 2.** Suomen Valmentajat ry:n koulutustilaisuudet ja niiden osallistujamäärät vuonna 2010.

## 5.5. Mentorointi-ohjelma

Vuoden 2010 aikana järjestettiin kolme mentorikoulutusta. Suomen Salibandyliiton aluekouluttajille järjestettiin oma koulutus. Edellisvuoden tapaan mentorointi oli osana myös Suomen Jääkiekkoliiton Valmennuspäällikkökoulutusta. Kolmas tapahtuma oli 23.-25.4. Helsingissä järjestetty avoin Lajimentorikoulutus.

Mentorointikoulutuksiin osallistui yhteensä 38 valmentajaa. Kouluttajina toimivat Marko Malvela, Herkko Koski sekä Satu Kaski.

Koulutusten lisäksi Mentorointi-ohjelmaa esiteltiin vuoden aikana useissa erilaisissa tilaisuuksissa.

## 5.6. Urheilijasta valmentajaksi –koulutus

Lokakuussa 2009 käynnistynyt Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA) jatkui keväällä 2010 Vierumäellä järjestetyillä lähijaksoilla. Koulutus huipentui toukokuun seminaariviikonloppuun. Koulutuksen kävi läpi 18 urheilijaa, jotka edustivat kymmentä eri lajia. Syksyllä alkavaksi aiottu URVA siirrettiin alkamaan seuraavan vuoden aikana.

## 5.7. Valmentaminen Suomessa –seminaarit

Suomen Valmentajat käynnisti vuonna 1982 Valmentaminen Suomessa –seminaarisarjan. Yhdistys omistaa seminaarisarjan tuotemerkin. Seminaareja toteuttamaan yhdistys on auktorisoinut neljä valtakunnallista huippu-urheilun valmennuskeskusta (Vierumäki, Pajulahti, Kuortane, Vuokatti) sekä Kilpa- ja Huippu-urheilun tutkimuskeskuksen (KIHU).

Edellisen vuoden aikana aloitettua seminaarisarjan kehittämistyötä jatkettiin opetus- ja kulttuuriministeriöltä saadun 12 000 euron hankeavustuksen avustamana.

Kuortaneen voimavalmennusseminaari oli ainoa vuonna 2010 Valmentaminen Suomessa –seminaari. Seminaarin markkinointiin ja viestintään kiinnitettiin aikaisempaa enemmän huomiota. KIHUn kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti seminaarista tehtiin sähköinen kooste, joka asetettiin nettiympäristöön salasanan taakse. Suomen Valmentajat osallistui omalla panoksellaan seminaariesiintyjien kustannuksiin. Myös seminaarisarjan ilmeen uudistus käynnistyi toimintavuoden aikana. Seminaarisarjaan kuuluvan vuonna 2011 järjestettävän KIHUn seminaarin ”Science for Success III” suunnittelu käynnistyi toimintavuoden aikana.

## 5.8. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus

Vuonna 1995 Opetusministeriö hyväksyi Valmentajan erikoisammattitutkinnon viralliseen tutkintorakenteeseen. SAVAL vei Suomen Valmentajien tuella eteenpäin esitystä lisätä viralliseen tutkintorakenteeseen Valmentajan ammattitutkinto, jonka opetusministeriö hyväksyi tutkintorakenteeseen vuonna 2006. Sekä Valmentajan erikoisammattitutkinnon että Valmentajan ammattitutkinnon uudet tutkinnon perusteet ovat astuneet voimaan 1.1.2007 ja ovat voimassa toistaiseksi.

Tutkintojen asiantuntijaelimenä toimii tutkintotoimikunta, jonka työntekijäedustajien valinnassa on Suomen Valmentajat ollut mukana alusta alkaen. Yhdistyksen edustaja toimikunnassa on Terhi Toivanen.

Yhteistyötä valmentajan ammatillisiin ja korkea-asteen tutkintoihin valmistavaa koulutusta antavien koulutustahojen kanssa toimintavuoden aikana jatkettiin.

## 5.9. Valmentaja-apurahat

Suomen Valmentajat jakaa budjetin sallimissa rajoissa valmentaja-apurahoja valmentajien jatkokoulutukseen pääasiassa kansainvälisiin tapahtumiin sekä valmentajavaihtoon. Apurahoja jakamalla yhdistys tukee suomalaisten valmentajien ammattitaidon kehittämistä.

Apurahan edellytyksenä on jälkikäteen tapahtuva raportointi annetun ohjeen mukaisesti Valmentaja-lehdessä tai muulla sovitulla tavalla. Vuonna 2010 apurahoja myönnettiin yhteensä 400 euroa.

## 6. Tapahtumat

### 6.1. Vuoden valmentajavalinnat

Suomen Valmentajat on tehnyt erilaisia vuosittaisia valintoja vuodesta 1978 alkaen, kun yhdistys valitsi Vuoden valmentajan. Samana vuonna aloitettiin pitkä perinne valita Vuoden urheilutoimittaja. Vuosien varrella on kategorioita valinnoille tullut lisää, ja eri nimikkeillä palkittuja on tähän mennessä ollut yli sata. Vuoden valinnoissa huomioidaan urheiluvuoden aikana erityisesti ansioituneet.

Vuonna 2010 valinnat julkistettiin 30.12. Edellisen vuoden mukaisesti tunnustuksia jaettiin kaksi. Valituiksi tulivat:

Vuoden valmentaja yksilölajeissa	lumilautailuvalmentaja Pekka Koskela
Vuoden valmentaja joukkuelajeissa	salibandyvalmentaja Petteri Nykky

### 6.2. Valmentajagolf

Yhdeksäs Valmentajagolf pelattiin Vihdissä, Hill Side Golfin kentällä 8.-9.6. Perinteisesti päivät oli jaettu siten, että yhdistyksen yhteistyöyritykset ja -yhteisöt kisailivat joukkuekilpailun ensimmäisenä kilpailupäivänä ja toisena päivänä pelattiin henkilökohtaisesta SM-tittelistä.

Nelihenkisten joukkueiden kilpailumuotona joukkuekilpailussa oli pistebogey – kolmen parhaan tulos per väylä huomioitiin yhteistuloksessa. Joukkuekilpailun paras oli Team Varala pistemäärällä 110. Joukkueessa pelasivat Jami Kauppi, Jari Parkkari, Marko Arvonon ja Kimmo Sirainen. Kisakallion urheiluopiston lahjoittaman uuden kiertopalkinnon joukkuekisassa eniten bogeypisteitä tehneelle pelaajalle sai Curt Selenius pistemäärällä 41.

Valmentajien henkilökohtaiset Suomen mestaruuksista pelattaessa kaikkien pelaajien tulos huomioitiin kahdessa eri pelimuodossa, pistebogeyssa ja lyöntipelissä.

Henkilökohtaisen kisan naisten sarjassa voittajaksi löi Leena Matikka 31 pisteellä. Pistebogeyssä toiseksi tuli Taru Alanko 29 pisteellä.

Myös miesten molempien pelimuotojen mestaruus meni samalle pelaajalle. Ykkönen oli Pekka Koskela 82 lyönnillä ja 33 bogeypisteellä. Pekka sai vuodeksi haltuunsa perinteisen lyöntipelin voittajan kiertopalkinnon.

Lyöntipelissä Juha Lehtikangas tuli toiseksi tuloksella 84 ja Pekka Sarasjärvi kolmanneksi 85 lyönnillä. Pistebogeykisassa Koskelan jälkeen toiseksi tuli Kai Ahlstedt ja kolmanneksi Jari Oksanen.

## 7. Markkinointi ja viestintä

### 7.1. Markkinointi

Markkinoinnin toimenpiteet keskittyivät uusjäsenhankintaan. Jäsenmäärän kasvutavoitteesta jäätiin tavoitteen ollessa 300 ja kasvun 215 jäsentä.

Muita markkinointitoimenpiteitä olivat

- CD- ja DVD -koulutustuotteiden markkinointi nettisivuilla, Valmentaja-lehdessä ja e-Valmentajassa sekä VK-Kustannus –yhteistyön kautta sekä suoraan jäsenille pakettikampanjoin
- yhdistysten esittely yhdessä SAVALin kanssa
- yhdistyksen tunnettuuden lisääminen eri tilaisuuksissa
- koulutustilaisuuksissa jäseneksi liittymiskampanjoita

Tavoitteiksi asetetuissa yhteistyökumppanuuksien jatkamisessa ja uusien hankkimisessa samoin kuin koulutustuotteiden toiminnallisissa ja taloudellisissa yhteistyökumppanuuksissa neuvottelut eivät tuottaneet haluttua tulosta. Neuvotteluita jatketaan vuoden 2010 alussa.

### 7.2. Viestintä

Suomen Valmentajat toteutti toimintavuonna 2010 viestintää yhdistyksen strategian mukaisesti. Viestinnän pääpainopisteet olivat Valmentaja-lehti, e-Valmentaja ja yhdistyksen nettisivut.

#### 7.2.1 Valmentaja-lehti

Valmentaja-lehti on Suomen Valmentajien lisäksi myös Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n, Urheilupsykologisen yhdistyksen SUPY ry:n sekä Suomen Urheilufysioterapeutit SUFT ry:n jäsenlehti.

Valmentaja-lehti ilmestyi vuoden 2010 aikana viisi kertaa. Lehden päätoimittajana toimi Pekka Potinkara.

Valmentaja-lehden ilmestymispäivämäärät ja teemat 2010:

<b>Numero</b>	<b>Ilmestyi</b>	<b>Teema</b>
1/2010	26.2.	Lasten ja nuorten urheilu
2/2010	23.4.	Vancouverin olympiaraportti
3/2010	11.6.	Teknologia ja valmennus
4/2010	24.9.	Urheilulääketiede, urheilupsykologia, urheilufysioterapia
5/2010	10.12.	Urheiluravitsemus ja -ravinteet

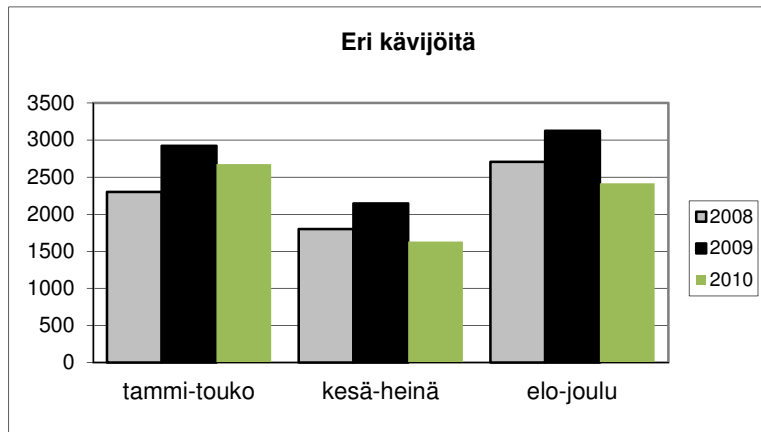
#### 7.2.2 e-Valmentaja ja jäsenkirjeet

Sähköinen e-Valmentaja ilmestyi toimintavuoden aikana kuusi kertaa. Ilmestymiskuukaudet olivat helmi-, huhti-, kesä-, elo-, loka- ja joulukuu. Yhdistykselle hankittiin uusi julkaisuohjelma. Ohjelman avulla tehtävästä viestinnästä saadaan monipuoliset raportit mm. viestinnän saavutettavuudesta ja tehosta. Ensimmäinen uudella ohjelmalla tehty e-Valmentaja julkaistiin joulukuussa. e-Valmentajan päätoimittajana toimi Pekka Potinkara.

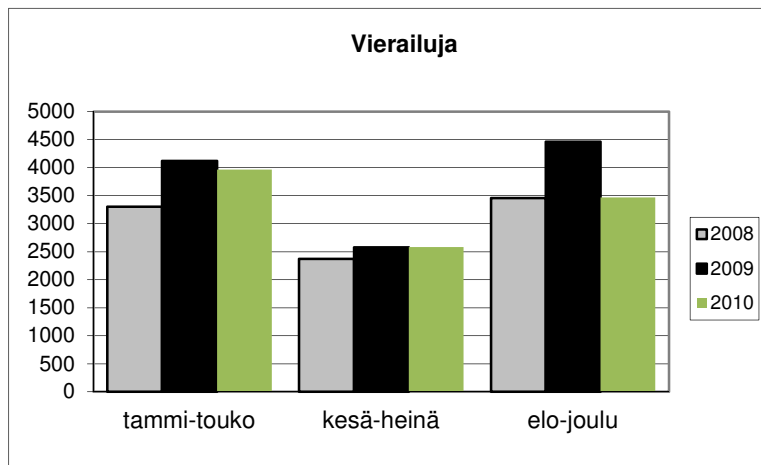
Yhdistys lähetti toimintavuonna kaksi jäsenkirjettä kaikille jäsenilleen postitse. Kirjeissä oli jäseninforon lisäksi jäsenmaksukaavake, toisessa jäsenkortti ja esittely jäsenpalveluista.

### 7.2.3 Nettisivut www.suomenvalmentajat.fi

Toimintavuoden aikana Suomen Valmentajat ry uudisti kotisivut, jotka avattiin 23. marraskuuta. Uusien kotisivujen tilastointi poikkeaa jonkin verran vanhojen tilastoinnista ja sen vuoksi alla olevat tilastot näyttävät vuoden 2010 osalta elo-joulukuun tilanteen marraskuun 22. päivään saakka.



**Kuvio 4.** Eri kävijöiden määrät Suomen Valmentajien nettisivuilla vuosina 2008-2010.



**Kuvio 5.** Vierailumäärät Suomen Valmentajien nettisivuilla vuosina 2008-2010.

Tilastoja vertaillen havaitaan, että toimintavuonna sekä eri kävijä- että vierailumäärät ovat hieman verran vähentyneet vuoteen 2009 verrattuna.

Yhdistyksen sivujen alla on omat sivustot Suomen Suunnistusvalmentajilla, Suomen Voimisteluvalmentajakerholla, Suomen Taitoluistelvalmentajilla ja Mentor-toiminnalla.

### 7.2.4. Mediaseuranta ja tiedostustilaisuudet

Näkyvyyttä Suomen Valmentajat ry sai vuonna 2010 monilla sähköisillä uutissivuilla mm. Vuoden valmentajavalinnoista.

# LIITTEET

## Liite 1 Tuloslaskelma 2010

Suomen Valmentajat ry	y-tunnus 1018229-0	
TULOSLASKELMA	1.1. - 31.12.2010	1.1. - 31.12.2009
Varsinainen toiminta		
Tuotot		
Tuotot	124 859,67	160 360,28
Tuotot yhteensä	124 859,67	160 360,28
Kulut		
Henkilöstökulut	-200 512,30	-192 517,00
Poistot	-2 602,03	-722,71
Muut kulut	-177 959,83	-192 331,47
Kulut yhteensä	-381 074,16	-385 571,18
	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-256 214,49	-225 210,90
Varainhankinta		
Tuotot	293 737,60	265 645,50
Kulut	-42 654,00	-45 583,00
Varainhankinta yhteensä	251 083,60	220 062,50
	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-5 130,89	-5 148,40
Sijoitus- ja rahoitustoiminta		
Tuotot	6 000,00	0,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	6 000,00	
	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	869,11	-5 148,40
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	122,70	2 577,85
Satunnaiset kulut	-25,31	-729,54
Satunnaiset erät yhteensä	97,39	1 848,31
	-----	-----
Tilikauden tulos	966,50	-3 300,09
	-----	-----
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	966,50	-3 300,09
	=====	=====

## Liite 2 Tase 2010

Suomen Valmentajat ry	y-tunnus 1018229-0	
	31.12.2010	31.12.2009
TASE		
Vastaavaa		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	12 462,69	13 847,43
Aineelliset hyödykkeet	3 651,90	2 168,11
Sijoitukset	1 000,00	1 000,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	483,60	2 377,67
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset lyhytaik.	6 560,89	10 090,62
Muut saamiset lyhytaik.	3 152,48	-150,00
Lyhytaikaiset yhteensä	9 713,37	9 940,62
Rahat ja pankkisaamiset	27 532,70	7 429,81
	-----	-----
	54 844,26	36 763,64
	=====	=====
Vastattavaa		
OMA PÄÄOMA		
Ed. tilikausien ylijäämä-(alij.	12 791,41	16 091,50
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	966,50	-3 300,09
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	-1 114,00
Ennakkomaksut	22 855,00	100,00
Ostovelat	14 392,56	23 373,95
Muut lyhytaikaiset velat	3 838,79	1 612,28
Lyhytaikainen yhteensä	41 086,35	23 972,23
	-----	-----
	54 844,26	36 763,64
	=====	=====