

VUOSIKERTOMUS 2015



Suomen Valmentajat ry

LOPULLINEN 31.3.2016

SUOMEN VALMENTAJAT RY

Radiokatu 20
00240 Helsinki
puh. 044 4596730
toimisto@suomenvalmentajat.fi
www.suomenvalmentajat.fi

Sisällysluettelo

1. Yleistä	5
2. Jäsenistö ja hallinto	7
2.1. Jäsenistö	7
2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset	8
2.3. Valiokunnat	8
2.3.1. Talousvaliokunta	9
2.3.2. Koulutusvaliokunta	9
2.3.3. Markkinointi- ja viestintävaliokunta	9
2.3.4. Arvostustoimikunta	9
2.3.5. Valmentaja-lehden toimituskunta	10
2.3.6. 40-vuotisjuhlavuoden toimikunta	10
2.4. Toimihenkilöt	10
2.5. Talous	11
2.6. Varainhoito ja toiminnantarkastus	11
3. Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen	12
4. Osaamisen kehittäminen	13
4.1. Suomen Valmentajien koulutuskokonaisuus	13
4.1.1. Valmentajaklinikka	14
4.1.2. Teemakoulutukset	14
4.1.3. Mentorointi-ohjelma	14
4.1.4. Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA)	15
4.1.5. 40-vuotisjuhlavuoden koulutusmatka Yhdysvaltoihin	15
4.1.6. Valmentajan polku, valmentajan HOPS & HEKS	15
4.2. Kouluttajaverkosto	16
4.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus	16
4.4. Valmentaja-apurahat	17
5. Arvostuksen edistäminen	18
5.1. Vuoden valmentajan valinta	18
5.2. Opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkien haku	18
5.3. Kuukauden valmentajien esiintuonti	18
5.4. Alfred Kordelinin säätiön kannustestipendien haku	18
6. Tapahtumat	19

6.1. 40-vuotisjuhlavuoden pääjuhla.....	19
6.2. 40-vuotisjuhlakirjan julkistaminen ja juhlavuoden kahvitilaisuus.....	19
6.3. Valmentajagolf	19
6.4. ICCE maailmankonferenssi	19
6.5. Glögitilaisuus	20
6. Markkinointi- ja viestintä	21
6.1. Markkinointi	21
6.2. Viestintä	21
6.2.1 Valmentaja-lehti.....	21
6.2.2. e-Valmentaja, jäsenkirjeet ja nettisivut	22
6.2.3. Sosiaalinen media.....	22
7. Yhteistyö Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n kanssa	23
LIITE 1 TALOUSVERTAILU	24
LIITE 2 TASEKIRJA	25
LIITE 3 ANSIOMERKIT JA KOULUTUSTUET	26
LIITE 4 KOULUTUSKALENTERI	27
LIITE 5 JÄSENEDET	30

1. Yleistä

Vuosi 2015 oli Suomen Valmentajien 40. toimintavuosi ja strategiakauden 2011-2015 viides ja viimeinen vuosi.

Toimintavuonna yhdistyksen perustehtävä strategiansa mukaisesti oli edistää ja kehittää valmentajuutta ja valmentajien arvostusta sekä tarjota valmentajien koulutukseen, osaamiseen ja hyvinvointiin liittyviä asiantuntijapalveluita.

Suomen Valmentajat huolehti valmentajan polusta valmentajana kehittymisen ja valmentajan osaamisen arvioimiseksi valmentajan, seuran tai lajiliiton näkökulmasta. Lisäksi Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti suomalaisen valmennusosaamisen kehittämiseen erilaisissa työryhmissä ja hankkeissa.

40-vuotisjuhlavuosi näkyi yhdistyksen toiminnassa läpi vuoden. Juhlavuoden kantavana ajatuksena olikin juhlia työn merkeissä. Juhlavuoden huipennus oli Vierumäellä 21.8. järjestetty pääjuhla, johon osallistui yhteensä 100 henkilöä. Samana päivänä pelattiin perinteisen Valmentajagolfin joukkuekilpailu. Valmentajagolf oli pääjuhlan vuoksi siirretty poikkeuksellisesti loppukesään.

Juhlavuonna Suomen Valmentajat teki uudenlaista yhteistyötä VK-Kustannuksen kanssa toimiessaan Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjan päätoimittajana. Kirja nimettiin juhla kirjaksi ja se julkistettiin 20.10. Tilaisuus oli samalla juhlavuoden kahvitilaisuus urheiluväelle ja paikalle kutsuttiin myös niitä yhdistyksen merkkihenkilöitä, jotka olivat estyneitä osallistumaan pääjuhlaan. Julkistamistilaisuus oli myös tiedotustilaisuus ja kirja saikin erinomaisesti huomiota mediassa.

Juhlavuoteen liittyen järjestettiin myös toinen mediatilaisuus pääjuhlapäivän aamuna Urheilumuseolla. Tämän tilaisuuden teemoina olivat valmentajuus ja yhdistyksen 40-vuotinen historia.

Viestintä oli muutoinkin jälleen tärkeässä roolissa yhdistyksen toiminnassa. Nettisivuja ja sosiaalisen median kanavia hyödynnettiin aktiivisesti, e-Valmentaja ilmestyi 14 kertaa ja Valmentaja-lehti totutusti viisi kertaa.

Suomen Valmentajat hyväksyttiin Valon jäseneksi 13.10., mikä mahdollisti yhdistyksen merkittävästi aktiivisemmän roolin osana suomalaisen urheilun kehittämistoimia. Vuoden lopussa hallitus työsti yhdistykselle myös antidopingohjelman sekä kurinpitosäännöt. Nämä toimet ovat tärkeitä eettisen toiminnan kirjauksia ja tulevat olemaan jatkossa mukana opetus- ja kulttuuriministeriössä urheilujärjestöjen tukipäätösten tarkastelussa.

Uutta strategiaa vuosille 2016-2020 työstettiin hallituksessa toimintavuoden aikana ja syyskokous hyväksyi sen 17.11. Strategiassa haluttiin tuoda esiin Suomen Valmentajien entistäkin aktiivisempi rooli urheilun kentässä valmentajien asioiden ajajana. Strategia kirjattiin kansankieliseksi ja palloilulajeista tutuilla termeillä niin vision, toiminta-ajatuksen kuin arvojenkin osalta. Uudeksi toiminta-ajatuksiksi kirjattiin: Suomen Valmentajat on tärkeä roolipelaaja valmentajien joukkueessa edistämässä joukkueen ja sen jäsenten menestystä ja hyvinvointia.

Suomen Valmentajat oli mukana kahdessa valmennuksen tasa-arvohankkeessa. Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hanke laajeni ja käsitti vuoden lopussa seuraavat lajit: jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo ja lentopallo sekä vammaisurheilun palloilulajit. Suomen Valmentajat toimi hankkeen hallinnoijana. Muita taustayhteisöjä mukana oli: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, IWG, opetus- ja

kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL sekä uutena mukaan lähtenyt Valo. Hankkeessa haettiin jatkoaikaa rahoituksen käytölle vuoden 2015 loppuun saakka ja jatkorahoitusta vuodelle 2016. Hankkeen tuloksia seurataan vuoteen 2018 saakka. Suomen Valmentajat oli mukana yhtenä 12 partnerista Erasmus+ -hankkeessa, joka kantaa nimeä SCORE (Strengthening Coaching with the Objective to Raise Equality) Yhteensä partnereita on kahdeksasta eri Euroopan maasta. Hankkeen konkreettiset toimintamuodot ajoittuvat vuodelle 2016, joka on hankkeen viimeinen toimintavuosi.

Koulutustoiminnan osalta toimintavuosi oli toteutuneiden koulutusten osalta hieman vilkkaampi kuin edellisvuosi. Toteutettuja koulutuksia oli yhteensä 51, mikä on neljä enemmän kuin vuonna 2014. Toisaalta koulutuksiin osallistui huomattavasti vähemmän ihmisiä kuin edellisvuonna. Vuonna 2015 koulutuksiin osallistujia oli yhteensä 883, kun vuonna 2014 osallistujia oli 1600. Osallistujamäärän huomattavaan laskuun on useita syitä. Esimerkiksi Vammat Veks! -koulutuskiertue vuonna 2014 keräsi huomattavan ison määrän osallistujia (500). Lisäksi vuonna 2015 peruttiin poikkeuksellisen iso määrä koulutuksia (10), joista kahdeksan oli avoimia koulutuksia.

Toimintavuoden aikana toteutettiin kaksi koulutuskiertuetta. Paralympiakomitean kanssa kierrettiin vammaisurheiluteemalla neljällä eri paikkakunnalla. Suomen Jääkiekkovalmentajakerhon ja Suomen Jääkiekkoliiton kanssa toteutettiin puolestaan Suunnanmuutoksen kehittäminen -koulutuskiertue 11 liigaseurassa.

Juhlavuoden koulutustoimenpiteinä oli opintomatka Yhdysvaltoihin sekä Helsingissä järjestetty osallistujille ilmainen Valmentajatarinailtamat, joka oli erittäin onnistunut tapahtuma.

Loppuvuodesta käynnistettiin Vammat Veks! -koulutuksen jatko-osan työstäminen yhteistyössä UKK-Instituutin kanssa. Koulutukset käynnistyvät alkuvuodesta 2016.

Yhdistyksen tuloslaskelma vuodelta 2015 päättyi 16 802,86€ ylijäämäiseksi. Omapääoma oli 24 390,11 € ja taseen loppusumma 49 380,55 €. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionavustus oli yleisavustuksen osalta 150 000 € ja se vastasi noin 32 % tuotoista.

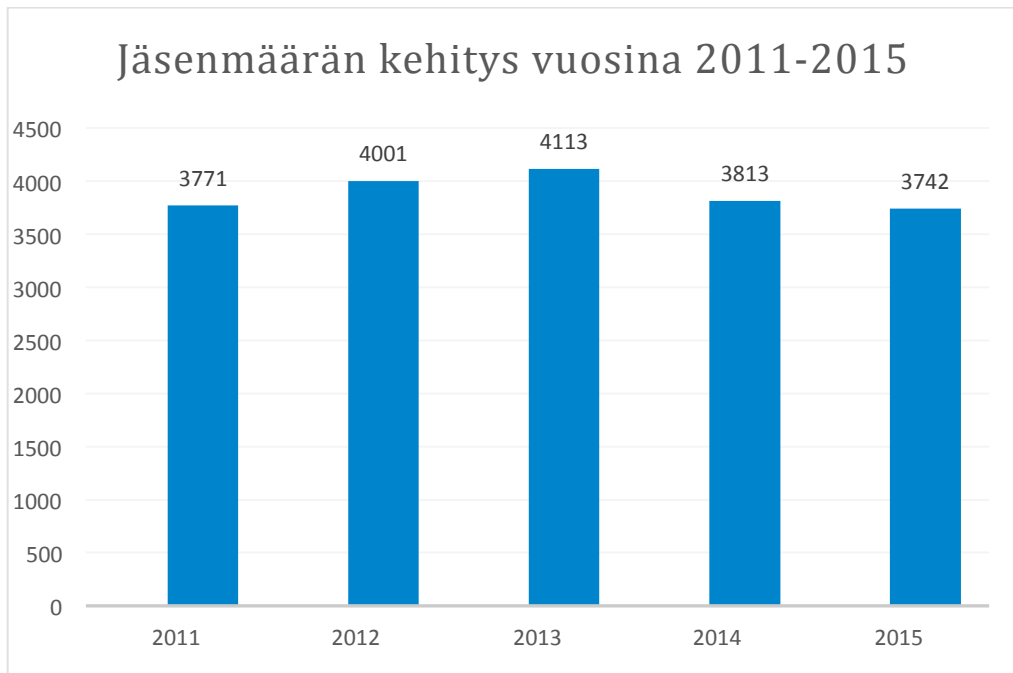
2. Jäsenistö ja hallinto

2.1. Jäsenistö

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2015 oli 3742 jäsentä, joista yhteisöjäseniä 38. Pudotusta jäsenmäärässä vajaa 2 %. Jäsenmäärän pudotus johtuu kaksi vuotta maksamatta olleiden erottamisesta. Uusien liittyneiden jäsenten määrä oli edelliseen vuoteen verrattuna lähes kaksinkertainen eli 438 jäsentä. Lajiyhteisöjä oli yhteensä 28. Jäsenmaksun suuruus toimintavuonna oli henkilöjäsenille 59€ ja yhteisöjäsenille 80€. Lajiyhteisöjen kohdalla osa maksusta 24-47 euroa tilitetään lajiyhteisöille heidän omaan toimintaansa.

Lajiyhteisö	Jäsenmäärä
Autourheiluvallmentajat	3
Equestrian Trainers-Finland	85
Golfliiton valmentajakerho	12
Hiihdon Valmentajakerho	34
Jääkiekkovalmentajakerho	404
SAL-Valmentajat (ammunta)	29
SUL-Valmentajayhdistys ry (yleisurheilu)	703
Suomen Fysiikkavalmentajakerho ry	32
Suomen Judovalmentajakerho	56
Suomen Koripallovalmentajat ry	154
Suomen Keilailuvallmentajat	52
Suomen Lentopallovalmentajat	308
Suomen Melontavallmentajakerho	12
Suomen Painivalmentajat	45
Suomen Purjehdusvalmentajat ry	11
Pesäpallovalmentajat PPV ry	98
Suomen Ringettevalmentajat	40
Suomen Salibandyvalmentajat	78
Suomen Soutuvalmentajat	20
Suomen Sulkapallovalmentajat	22
Suunnistusvalmentajat ry	110
Suomen Taitoluisteluvallmentajat ry	139
Suomen Tanssinopettajain Liitto ry	23
Suomen Tennisvalmentajat	63
Suomen Uintivalmentajat	45
Suomen Voimisteluvallmentajakerho	66
Suomen Valmentajat ry (ei lajivalmentajayhteisöä)	1073
Vammaisurheilun valmentajakerho	25
Yhteensä	3742

Taulukko 1. Suomen Valmentajien jäsenistön jakautuminen eri lajiyhteisöihin.



Kuvio 1. Suomen Valmentajien jäsenmäärän kehitys viimeisen 5 vuoden aikana.

2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset

Yhdistyksen hallituksen kokoonpano toimintavuonna 2015 oli

puheenjohtaja	Kari Niemi-Nikkola
varapuheenjohtaja	Simo Tarvonen
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Jorma Kemppainen
	Antero Kujala
	Antti Paananen
	Pulmu Puonti
	Pekka Rindell
sihteeri	Taru Alanko

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana seitsemän kertaa: 27.1., 18.3., 26.5., 11.6., 15.9., 20.10. ja 15.12.

Yhdistyksellä oli kaksi sääntömääräistä kokousta: sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 16.4. ja syyskokous 17.11., molemmat Valo-talolla Helsingissä.

2.3. Valiokunnat

Suomen Valmentajilla oli hallituksen työtä tukemassa seuraavat valiokunnat ja toimikunnat: talousvaliokunta, koulutusvaliokunta, markkinointi- ja viestintävaliokunta, Valmentaja-lehden toimituskunta sekä juhluvuoden toimikunta.

2.3.1. Talousvaliokunta

Talousvaliokunnan jäseninä olivat puheenjohtaja Kari Niemi-Nikkola ja varapuheenjohtaja Simo Tarvonen sekä toiminnanjohtaja Kristiina Danskanen/toiminnanjohtaja (sij.) Sari Tuunainen. Talousvaliokunta käsitteli ja valmisteli asioita hallitukselle sähköpostitse.

2.3.2. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunta suunnitteli koulutukseen liittyviä sisältöjä ja koulutustapahtumia sekä teki muun muassa esitykset koulutustuista. Tarkempaa tietoa koulutustoiminnasta on kappaleessa 4. Osaamisen kehittäminen.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Kirsi Hämäläinen Antti Paananen Pekka Rindell Laura Tast
sihteeri	Erik Piispa

Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana kaksi kertaa.

2.3.3. Markkinointi- ja viestintävaliokunta

Markkinointi- ja viestintävaliokunta ideoi markkinointi- ja viestintätoimia etenkin juhluvuoden hyödyntämiseksi.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Antero Kujala (tj.)
jäsenet	Taru Alanko Pekka Potinkara Sari Tuunainen
sihteeri	Kristiina Danskanen

Valiokunta kokoontui kerran elokuun alussa.

2.3.4. Arvostustoimikunta

Arvostustoimikunta valmisteli hallitukselle esitykset opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkien hakemiseksi sekä Vuoden Valmentajan valitsemiseksi.

Arvostustoimikunta jatkoi eettisen ohjeiston työstöä valmentajan ja urheilijan vastuista ja velvollisuuksista valmennussuhteessa. Tässä työssä hyödynnettiin vuonna 2014 perustetun johtoryhmän panosta eettiselle työstölle. Eettisen työn johtoryhmään kuuluvat Mikaela Ingberg, Sari Multala, Susanna Sokka, Leena Huovinen, Jarmo Saarela, Markus Juhola, Pekka Potinkara, Kirsi Hämäläinen, Anneli Laine-Näätänen ja Kristiina Heinonen. Vuoden lopussa yhdistykselle työstettiin myös antidopingohjelma sekä kurinpitosäännöt. Nämä toimet ovat tärkeitä kirjauksia osana yhdistyksen eettistä toimintaa

Valmentajuuden edistämisestä käytiin keskustelua myös yhdessä Valon ja Olympiakomitean arvostusryhmän kanssa. Tähän työstöön osallistuivat toimikunnasta puheenjohtaja Erkkä Westerlund ja Pekka Potinkara.

Toimikunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Erkka Westerlund
jäsenet	Antero Kujala Kari Niemi-Nikkola Pekka Potinkara Seppo Pitkänen
sihteeri	Kristiina Danskanen / Sari Tuunainen

Ansiomerkkien hakua valmisteltiin vapaamuotoisesti sähköpostitse ja Vuoden Valmentajan valintaesitys tehtiin sähköpostikokouksella.

2.3.5. Valmentaja-lehden toimituskunta

Lehden toimituskunta määritteli lehden teemat ja ilmestymisajankohdat ja ideoi lehtien sisältöä.

puheenjohtaja	Jorma Kemppainen pj.
jäsenet	Pekka Potinkara (SAVAL) Sari Tuunainen Kristiina Danskanen Taru Alanko

Lehden toimituskunta kokoontui toimikauden aikana kolme kertaa.

2.3.6. 40-vuotisjuhlavuoden toimikunta

Juhlavuoden toimikunta suunnitteli juhlavuoden toimia, etenkin pääjuhlan järjestelyjä.

Toimikunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Jukka Lahtinen
jäsenet	Taru Alanko Pulmu Puonti Sari Tuunainen

Juhlavuoden toimikunta kokoontui kolme kertaa.

2.4. Toimihenkilöt

Suomen Valmentajien henkilökuntaan kuuluivat seuraavat toimihenkilöt:

toiminnanjohtaja	Kristiina Danskanen (sairauslomalla 2.3.2015 alkaen)
toiminnanjohtaja (sij.)	Sari Tuunainen (1.8. lähtien)
kehityspäällikkö	Erik Piispa
palvelupäällikkö	Taru Alanko

Lisäksi ostopalveluna henkilöstöön kuului viestinnäsuunnittelija Sari Tuunainen / SporttiSToori 60 h/kuukausi suuruisella työpanoksella (31.7. saakka).

Toiminnanjohtajan tehtävät: vastuu yhdistyksen toimiston yleisjohdosta, linjaukset ja talousvastuu, edunvalvontatyö ja yhteiskuntasuhteet, yhteistyö SAVALin ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa sekä Valmentaja-lehden päätoimittajuus.

Kehityspäällikön tehtävät: koulutustoiminnan kehittäminen, organisointi- ja toteuttaminen, Suomen Valmentajien hankkeiden ja projektien ohjausryhmätyöskentely.

Palvelupäällikön tehtävät: jäsenpalveluiden hoito ja kehittäminen, toimiston hoito, taloushallinto ja sen kehittäminen, markkinoinnin ja viestinnän suunnittelu ja toteutus yhdessä toiminnanjohtajan kanssa.

Viestinnänsuunnittelijan tehtävät: viestinnän suunnittelu ja Valmentaja-lehden toimittaminen sekä markkinoinnin ja viestinnän kehittäminen yhdessä palvelupäällikön kanssa.

Varman työkokeilusopimuksella yhdistyksen toimistossa työskenteli Katja Jalonen. Hänen viikkotyöpanoksensa on 20 tuntia 31.5.2015 saakka.

Kirjan oikolukuavustajana ja 40-vuotisjuhlavuoden valmisteluissa sekä ilmoitusmyynnissä työskenteli Ilona Kivinen kesä- ja elokuussa.

2.5. Talous

Yhdistyksen toimintavuoden kokonaistulot olivat 473 901,09€, nousua edelliseen vuoteen on 42 070,42 €. Talous päättyi 16 802,86€ ylijäämäiseksi ja taseen loppusumma on 49 380,55 €. Tuloslaskelma ja tase ovat toimintakertomuksen liiteosassa. Onnistuneen tulolisäyksen takana ovat olleet Valmentaa kuin nainen -hankkeen kautta saadut lisääntyneet koulutustulot (Mentorointi ja Urheilijasta valmentajaksi -koulutus) sekä juhlavuoden onnistunut ilmoitusmyynti. Suomen Valmentajat ry oli vakuutettu If yritysvakuutuksella, jota on maksettu 512,50 €.

Lisäksi Suomen Valmentajat on mukana ”Valmentaa kuin nainen” -naispalloluhankkeessa, johon Opetus- ja Kulttuuriministeriö on myöntänyt vuosille 2014-2015 avustusta 40 000 €, josta toimintavuonna oli käytettävissä 26 555,94€.

2.6. Varainhoito ja toiminnantarkastus

Yhdistys sai opetusministeriöltä toiminta-avustusta yleisavustuksena 150 000 €. Yhdistyksen varsinaisina toiminnantarkastajina toimivat Merja Autio ja Anni Autti, varatoiminnantarkastajina Sylvi Jormanainen ja Laura Tast.

3. Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen

Valmentajuuden edistämällä ja kehittämällä varmistetaan yhdistyksen ja sen jäsenten asema ja arvostuksen lisääntyminen yhteiskunnassa ja valmentajien toimintaympäristössä. Toiminnalla pyritään saamaan aikaan rakenteellisia ja toiminnallisia muutoksia. Yhdistyksen strategiassa määritellyt painopistealueet valmentajuuden edistämiseksi ja kehittämiseksi olivat:

- Valmentajan asema yhteiskunnassa ja urheiluelämässä
- Valmentajan hyvinvointi ja työssä jaksaminen
- Valmentajakoulutuksen sisältöihin ja rakenteisiin vaikuttaminen
- Valmentajan osaamisen lisääminen
- Valmentajan toimintaympäristön muutoksiin reagointi

Valmentajien aseman parantamiseen tähtäviä toimia toteutettiin strategisten kumppaneiden kautta yhdessä ja erikseen. Kumppaneita olivat valtakunnalliset huippu-urheilun valmennuskeskukset, liikunnan muut koulutuskeskukset, Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskus (KIHU), Urheiluakatemit, Valo ja Valon aluejärjestöt, VAU, Valmennuksen tutkintotoimikunta, Suomen Ammattivalmentajat SAVAL, opetus- ja kulttuuriministeriö ja Opetushallitus, Valtion liikuntaneuvosto sekä yhteistyökumppanit.

Valmentajuuden edistäminen ja kehittäminen edellyttivät aktiivista osallistumista ja vaikuttamista kaikissa niissä tehtävissä, joissa yhdistyksellä on nimetyt edustajat. Erityistä huomiota kiinnitettiin valmentajuuden, valmentajan arvostuksen ja valmentajan osaamisen merkitykseen uudessa toimintatavassa, jossa urheilija on keskiössä. Valmentajien asemaa ja yhteisöllisyyttä pyrittiin kehittämään valmentajan arkeen liittyvissä asioissa. Lisäksi valmentajan ja urheilijan eettisen ohjeiston valmistelun kautta saatiin hyvään alkuun valmentajan asemaa koskeva keskustelu.

Erityistoimenpiteenä valmentajuuden edistämisestä ovat olleet kaksi valmennuksen tasa-arvoa edistävää hanketta. Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hankkeessa Suomen Valmentajilla on hallinnoijan ja koordinaattorin asema. Hanke laajeni toimintavuoden aikana siten, että lajeista hankkeessa ovat mukana vuoden lopussa jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo ja lentopallo sekä vammaisurheilun palloilulajit. Muita taustayhteisöjä mukana ovat: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, IWG, opetus- ja kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL sekä uutena mukaan lähtenyt Valo. Hankkeessa haettiin jatkoaikaa rahoituksen käytölle vuoden 2015 loppuun saakka ja jatkorahoitusta vuodelle 2016. Hankkeen englanninkielinen nimi on "Women Taking Responsibility in Coaching". Hankkeen tavoitteena on lisätä naisvalmentajien ja urheilun naistoimijoiden määrää. Hankkeen vaikuttavuutta seurataan vuoteen 2018 saakka.

Valmentaa kuin nainen -hanke poiki partneri- ja asiantuntijuusroolin myös ENSGOn vetämässä Erasmus+ SCORE-hankkeessa (Strengthening Coaching with the Objective to Raise Equality). Hankkeen toimissa Suomen Valmentajien vastuulla on mentorointikoulutus. Lisäksi kaikissa hankkeessa mukana olevissa maissa, myös Suomessa, tullaan järjestämään koulutus hankkeessa luodusta työkalupakista, joka toimii suunnittelupohjana naisvalmentajien määrän lisäämiseksi. Koulutus on suunnattu valmentajakouluttajille ja tasa-arvosta vastaaville lajiliittojen edustajille. Yhteensä hankkeella on partnereita kahdeksasta eri Euroopan maasta. Hankkeen konkreettiset toimintamuodot ajoittuvat vuodelle 2016, joka on hankkeen viimeinen toimintavuosi.

4. Osaamisen kehittäminen

Suomen Valmentajat osallistui Olympiakomitean osaamisohjelman vetämään Valmennusosaamisen verkoston toimintaan ja riippuen verkostotapaamisten sisällöistä myös muihin Valon ja Olympiakomitean verkostoihin, joissa tavoitteena on valmentajien osaamisen ja koulutustoiminnan kehittäminen.

4.1. Suomen Valmentajien koulutuskokonaisuus

Suomen Valmentajien koulutustoiminta oli vuonna 2015 toteutuneiden koulutusten osalta hieman suurempi kuin edellisvuonna. Toteutettuja koulutuksia oli toimintavuonna yhteensä 51, mikä on neljä enemmän kuin vuonna 2014. Toisaalta koulutuksiin osallistui huomattavasti vähemmän ihmisiä kuin edellisvuonna. Vuonna 2015 osallistujia oli yhteensä 883, kun vuonna 2014 osallistujia oli 1600. Osallistujamäärän huomattavaan määrän laskuun on useita syitä. Esimerkiksi Vammat Veks! -koulutuskierros keräsi edellisvuonna huomattavan ison määrän osallistujia (500) ja toinen syy on poikkeuksellisen iso määrä peruttuja koulutuksia vuonna 2015. Koulutuksia peruttiin yhteensä kymmenen, joista kahdeksan oli avoimia koulutuksia.

Osallistujamäärien laskusta huolimatta toimintavuosi 2015 oli koulutustoiminnan osalta kohtuullinen, Tilattujen koulutusten lisääntymisen myötä yhteistyö lajiliittojen, urheiluseurojen ja valmentajayhteisöjen kanssa parani. Näissä koulutuksissa osallistujamäärät olivat usein suhteellisen pieniä, 10-30 henkilön välillä, mikä omalta osaltaan vaikutti koko vuoden osallistujamäärän pienuuteen.

Järjestetyt koulutukset olivat joko avoimia kaikille halukkaille tai suljettuja tilauskoulutuksia.

Avoimia tilaisuuksia yhteensä 23 kpl

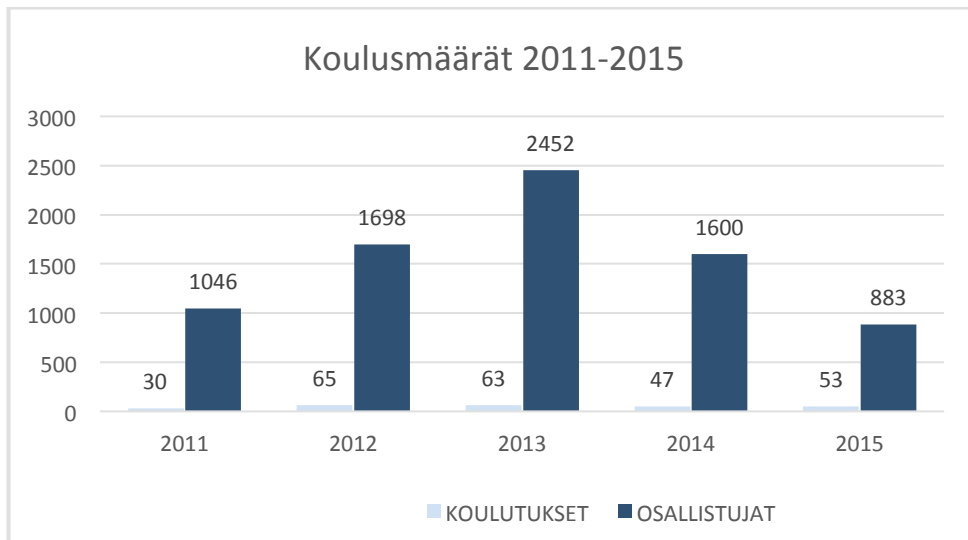
Yhteistyössä

Urheiluakatemit	1 kpl
Liikunnan aluejärjestöt	3 kpl
Akatemia ja alue yhdessä	1 kpl
Itsenäisesti	4 kpl
UKK-instituutti	1 kpl
Gymstick-koulutuspalvelut	1 kpl
Paralympiakomitea	4 kpl
Urheiluopistot	8 kpl

Suljetut tilauskoulutukset yhteensä 28 kpl

Yhteistyössä

Lajiliitot	7 kpl
Valmentajayhteisöt/kerhot	13 kpl
Urheiluseurat	6 kpl
Oppilaitokset	1 kpl
VAT	1 kpl



Kuvio 2. Suomen Valmentajien järjestämien koulutusten määrien ja osallistujamäärien kehitys viimeisen 5 vuoden aikana.

Suomen Valmentajien oman koulutuskokonaisuuden ytimen muodostavat Valmentajaklinikka-koulutukset (8h), teemakoulutukset (3h), Mentorointi-ohjelma ja Urheilijasta Valmentajaksi koulutus.

4.1.1. Valmentajaklinikka

Valmentajaklinikka-koulutuksia oli pyrkimyksenä järjestää teemalla ”Liikkeenhallinnan ja suorituskyvyn arviointi urheilijan kehittymisen taustalla”. Ilmoittautumisia ei saatu kuitenkaan riittävästi, joten sekä toukokuun Helsingin että marraskuun Lappeenrannan koulutukset jouduttiin perumaan.

4.1.2. Teemakoulutukset

Kolmen tunnin teemakoulutuksia järjestettiin pääsääntöisesti tilauskoulutuksina. Koulutuksia ovat tilanneet enenevässä määrin lajiliitot, urheiluseurat ja lajivalmentajayhteisöt. Näin olemme paremmin voineet räätälöidä koulutuksen painopisteitä ja tulokulmia lajin tarpeet huomioiden. Suosituin tilauskoulutus toimintavuonna oli ylivoimaisesti uusi Suunnanmuutoksen kehittäminen –koulutus. Seuraavaksi suosituimmat koulutukset olivat Vammat Veks- ja Nuorten Liiketaitoharjoittelu –koulutukset. Toimintavuoden lopussa käynnistettiin myös uuden Vammat Veks osa 2 sisällön suunnittelu. Uuden osan sisällössä keskitytään selkävammoihin ja se valmistuu 2016 helmikuussa.

4.1.3. Mentorointi-ohjelma

Mentoroinnin ydinajatuksena valmennuksessa on, että valmentaja auttaa toista valmentajaa luotettavassa ympäristössä sparrauksen avulla.

Suomen Valmentajien mentoritoiminnan tavoitteena on kokeneen valmentajan tai vertaisvalmentajan ”hiljaisen tiedon” siirtäminen mentoroitaville. Tavoitteena on myös luoda maahamme toimiva lajimentoreiden verkosto.

Mentoritoiminnan lähtökohta on valmentajan työn arvostaminen. Mentorointiprosessin jälkeen siihen osallistunut valmentaja pystyy työskentelemään omista lähtökohdistaan ja vahvuuksiinsa nojautuen. Uraan ja elämään liittyvät tavoitteet ovat kirkastuneet, elämänhallinta on parantunut ja osaaminen sekä asiantuntijuus ovat lisääntyneet.

Vuoden aikana järjestettiin yksi lajimentorikoulutus, johon osallistui 11 henkilöä. Lisäksi Mentorointi-ohjelmaa esiteltiin vuoden aikana eri tilaisuuksissa.

4.1.4. Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA)

Maajoukkue-tason urheilija on urheilijana käynyt läpi "lajikorkeakoulun". Hänelle kertyneen tietotaidon hyödyntäminen on monella tavalla arvokasta urheilijalle itselleen, lajille ja koko suomalaiselle urheilulle.

Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA) on syntynyt tarpeeseen kouluttaa uransa huipputasolla lopettaneita urheilijoita valmentajiksi – tai ainakin luoda koulutuksen avulla valmentamisen perusta. Koulutusaika räätälöidään yhdessä lajiliittojen kanssa kullekin koulutettavalle yksilölliseksi.

Koulutuksen käytyään urheilija muun muassa on löytänyt oman uransa kautta hyödyllistä näkökulmaa valmennukseen, osaa oppimisen ja opettamisen perustaidot, ymmärtää valmennuksen ohjelmoinnin perusteet ja tietää ihmisen fysiologian toimintamekanismin sekä biomekaniikan periaatteet

Vuonna 2015 järjestettiin kaksi rinnakkaista Urheilijasta valmentajaksi -koulutusta, joista toinen oli kaikille lajeille avoin koulutus ja toinen pelkästään jääkiekkoilijoille suunnattu koulutus. Jääkiekkoilijoille suunnattuun koulutukseen markkinointitukea antoi Jääkiekon pelaajayhdistys (SJRY).

Ensimmäinen Jääkiekkoilijoiden URVA-koulutus onnistui erinomaisesti ja se koettiin osallistujien keskuudessa tärkeäksi ja hyödylliseksi. Jääkiekkoilijoiden URVA-koulutukseen osallistui 13 henkilöä. Avoimeen URVA-koulutukseen osallistui yhdeksän henkilöä viidestä eri urheilulajista. Molemmat koulutukset toteutettiin Varalan urheiluopistolla, Tampereella.

4.1.5. 40-vuotisjuhluvuoden koulutusmatka Yhdysvaltoihin

Yksi juhlavuoden koulutustoimenpiteistä oli heinäkuussa tehty koulutusmatka Yhdysvaltoihin. Matkalle osallistui kehityspäällikön lisäksi yhteensä kolme henkilöä. Matka suuntautui ensin New Jerseyhin, jossa Paavolan Tommi piti ryhmälle päivän mittaisen koulutustilaisuuden. New Jerseystä matka jatkui Providenceen, jossa osallistuttiin Perform Better-koulutusorganisaation järjestämään Functional Training -seminaariin. Seminaariin osallistui yhteensä noin 1200 henkilöä. Matkalle osallistujat olivat tyytyväisiä sen antiin. Yhdysvaltoihin suuntautunut koulutusmatka oli järjestyksessään kolmas.

4.1.6. Valmentajan polku, valmentajan HOPS & HEKS

Valmentajan polku toimii Suomen Valmentajien viitekehyksenä valmentajan osaamisen kehittämiseksi. Sen lisäksi, että polkua esitellään useissa yhteyksissä, siitä on tehty myös koulutuskokonaisuus nimellä Valmentajan HOPS & HEKS (henkilökohtainen oppimissuunnitelma ja henkilökohtainen kehityssuunnitelma).

Suomen Valmentajat sparraa valmentajia henkilökohtaisen opintosuunnitelman (HOPS) ja henkilökohtaisen kehityssuunnitelman (HEKS) työstämisessä. Koulutusta järjestetään sekä

henkilökohtaisena ohjauksena, että pienryhmätyöskentelynä. Koulutuksen tavoitteena on osaamisen tunnistaminen ja näkyväksi tekeminen sekä osaamistarpeiden tunnistaminen.

Koulutuksessa pohditaan muun muassa valmentajan fyysisiä, psyykkisiä ja sosiaalisia voimavaroja sekä valmentajan toimintaympäristöä, sen vahvuuksia ja haasteita valmentajan kehittymisen kannalta.

Valmentaja polkua ja valmentajien henkilökohtaisen oppimis- ja kehityssuunnitelmaa koskevaa koulutusta järjestettiin kaksi kertaa. Kohderyhmänä naispalloluhankkeessa mukana olevia lajiliittoja. Valmentajan polku on kirjattu osaksi valtakunnallista Valmennusosaamisen käsikirjaa ja se on mukana myös Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjassa.

4.2. Kouluttajaverkosto

Yhdistyksen kouluttajina toimivat:

Mika Saari	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Suunnanmuutoksen kehittäminen
Sami Kalaja	Toiminnallinen voimaharjoittelu Taidon oppiminen ja opettaminen
Marko Malvela	Urheilijasta Valmentajaksi- koulutus Urheilijasta valmentajaksi- koulutus Lajimentori- koulutus
Kristiina Danskanen	Valmentajan polku, valmentajan HOPS/HEKS -koulutus
Pekka Rindell	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Pekka Valtonen	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Samuli Liinpää	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Juho Nousiainen	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Anna Ojala	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Hannele Hiilloskorpi	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi- koulutus
Kati Pasanen	Vammat Veks!
Irja Lahtinen	Vammat Veks!
Mari Leppänen	Vammat Veks!
Juha Parikka	Fascia-koulutus
Marko Grönholm	Kinesioteippaus
Olli Ilander	Urheiluravitsemus
Erik Piispa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Vammat Veks! Suunnanmuutoksen kehittäminen Toiminnallinen voimaharjoittelu

4.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus

Vuonna 1995 Opetusministeriö hyväksyi Valmentajan erikoisammattitutkinnon viralliseen tutkintorakenteeseen. SAVAL vei Suomen Valmentajien tuella eteenpäin esitystä lisätä viralliseen tutkintorakenteeseen Valmentajan ammattitutkinto, jonka opetusministeriö hyväksyi tutkintorakenteeseen vuonna 2006. Sekä Valmentajan erikoisammattitutkinnon että Valmentajan ammattitutkinnon uudet tutkinnon perusteet ovat astuneet voimaan 1.1.2007 ja ovat voimassa toistaiseksi. Tutkintojen asiantuntijaelimenä toimii tutkintotoimikunta, jonka työntekijäedustajien valinnassa on Suomen Valmentajat olleet mukana alusta alkaen. Yhdistyksen edustaja toimikunnassa oli toiminnanjohtaja Kristiina Danskanen ja tutkintotoimikunnan ulkopuolisena sihteerinä Taru Alanko.

Yhteistyötä valmentajan ammatillisiin ja korkea-asteen tutkintoihin valmistavaa koulutusta antavien koulutustahojen kanssa toimintavuoden aikana jatkettiin mm. vierailemalla VAT-tutkinnoilla esittelemässä yhdistystä ja valmentajan polkua.

4.4. Valmentaja-apurahat

Suomen Valmentajat jakaa budjetin sallimissa rajoissa valmentaja-apurahoja valmentajien jatkokoulutukseen pääasiassa kansainvälisiin tapahtumiin sekä valmentajavaihtoon. Apurahoja jakamalla yhdistys tukee suomalaisten valmentajien ammattitaidon kehittymistä.

Apurahan edellytyksenä on jälkikäteen tapahtuva raportointi annetun ohjeen mukaisesti Valmentaja-lehdessä, e-valmentajassa tai muulla sovitulla tavalla. Vuonna 2015 apurahoja myönnettiin yhteensä 1350 euroa neljälle eri henkilölle.

40-vuotis juhlavuoden kunniaksi Suomen Valmentajat myönsi USA:han suuntautuneeseen koulutusmatkaan osallistuville jäsenille 200 euron suuruisen koulutustuen ja Vierumäellä järjestettyyn ICCE:n (International Council for Coaching Excellence) maailmankongressiin osallistuville jäsenille 80 euron suuruisen koulutustuen – yhteensä 1160 euroa.

5. Arvostuksen edistäminen

5.1. Vuoden valmentajan valinta

Suomen Valmentajat on tehnyt erilaisia vuosittaisia valmentajavalintoja vuodesta 1978 alkaen. Vuoden 2015 valmentajaksi hallitus valitsi keihäänheittovalmentaja Petteri Pirosen arvostustoimikunnan valmistelu päätöksensä pohjana.

5.2. Opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkien haku

Arvostustoimikunta valmisteli hallitukselle esitykset opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkien hakemiseksi. Vuonna 2015 haettiin ansiomerkkiä kahdelle taitoluistelupalmentajalle.

5.3. Kuukauden valmentajien esiintuonti

Osana arvostustoimintaa yhdistys valitsee kuukauden valmentajan ja esittelee hänet e-Valmentajassa ja nettisivuillaan. Kuukauden valmentajia nostettiin esiin 11 eli heinäkuuta lukuun ottamatta kaikkina muina kuukausina.

5.4. Alfred Kordelinin säätiön kannustestipendien haku

Valo tarjosi nuorten valmentajille suunnattujen kannustestipendien haun organisointia Suomen Valmentajille ja yhdistys otti tehtävän hoitaakseen. Lajiliitot voivat esittää kannustestipendien saajiksi nuorten valmentajia, jotka eivät saa valmennuksestaan palkkaa, vaan toimivat täysin vapaaehtois pohjalta. Haku toteutettiin Suomen Valmentajien toimesta vuoden lopulla vuoden 2016 päätösten pohjaksi.

6. Tapahtumat

6.1. 40-vuotisjuhlavuoden pääjuhla

Suomen Valmentajien 40-vuotisjuhlaa vietettiin 21.8. Vierumäellä. Juhlaan osallistui 100 henkilöä.

Illan aloitti onnittelujen vastaanotto ja varsinaisen juhlan avasi puheenjohtaja Kari Niemi-Nikkolan avauspuhe. Juhlapuheen piti kunniapuheenjohtaja Heikki Kantola. Illan aikana luovutettiin opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkejä ansioituneille valmentajille.

Yhdistyksen kunniajäseneksi nimettiin yhdistyksen monivuotinen tilintarkastaja Eino Rask ja lisäksi yhdistyksen kunniamerkkejä jaettiin hallituksen jäsenille. Ilta sisälsi myös vauhdikkaita voimistelu- ja tanssiesityksiä, golfin palkintojenjaon ja Ville Myllyrinne shown.

6.2. 40-vuotisjuhlakirjan julkistaminen ja juhlavuoden kahvitilaisuus

Suomen Valmentajien päätoimittama ja VK-Kustannuksen kustantama Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirja julkistettiin 20.10.2015. Tilaisuus toimi samalla myös juhlavuoden kahvitilaisuutena urheiluväelle. Paikalla oli kaikkiaan noin 50 osallistujaa, joukossa kirjan kirjoittajia ja median edustajia. Kunniavieraksi kutsuttiin niitä yhdistyksen merkkihenkilöitä, jotka olivat estyneitä osallistumaan Vierumäellä järjestettyyn pääjuhlaan. Kunniavieraina paikalla olivat Jukka Uunila, Kallu Tuominen, Antti Lanamäki ja Jorma Kallio.

Tilaisuudessa esiteltiin kirjan sisältö ja haastateltiin kirjoittajia. VK-Kustannus luovutti stipendit kirjan kummeiksi valitsemalleen valmentaja-urheilijaparille: Rami Virlanderille ja Alisa Vainiolle.

6.3. Valmentajagolf

14. Valmentajagolf yhdistettiin toimintavuonna osaksi Suomen Valmentajien 40-vuotisjuhlaa Vierumäellä. Pelimuotona oli edellisiltä vuosilta tuttu tasoituksellinen lyöntipeli, jossa joukkueen kolmen parhaan tulos per väylä huomioitiin lopputuloksissa. Mahtavan kilpailusään suosiessa joukkueita kisassa oli 12. Joukkuekilpailun voiton vei edellisen vuoden kakkonen Eerikkilän Urheiluopisto joukkueella Jari Oksanen, Kyösti Lampinen, Hannele Forsman ja Antti Pohja. Toiseksi joukkuekisassa sijoittui ensimmäistä kertaa mukana ollut Amersports:n joukkue ja kolmanneksi Team Puzer.

Henkilökohtaiset mestaruudet ratkottiin pelattiin tällä kertaa eri kisassa juhlia seuraavana päivänä. Henkilökohtaisissa oli kaksi sarjaa: tasoituksellinen pistebogey ja lyöntipeli. Pistebogeyn voittajaksi pelasi Pekka Sarasjärvi, toiseksi Juha Hirvi ja kolmanneksi Henri Bruun. Lyöntipelin mestariksi nousi Henri Bruun. Toiseksi sijoittui ennenkin podiumilla ollut Pekka Lahtinen ja kolmoseksi niin ikään mestaruuksiakin ja palkintosijoille pelannut Timo Kukkonen.

6.4. ICCE maailmankonferenssi

ICCE:n joka toinen vuosi järjestettävä maailmankonferenssi, ICCE Global Coach Conference järjestettiin 23–25.8. Vierumäellä. Suomen Valmentajilla oli kolme osiota kongressiohjelmassa. Rinnakkaissessioissa oli Suomen Valmentajien ja SAVALin toiminnan yhteisesittelyesittely sekä Valmentaa kuin nainen -hankkeen esittely. Nuorten Liiketaitoharjoittelusta oli käytännön demo lounastauon yhteydessä järjestetyissä valmennussisältöjen esittelyissä.

6.5. Glögitilaisuus

Vuosittainen glögitilaisuus jäsenille järjestettiin 16.12. yhteistyökumppani Trainer4youn tiloissa Espoon Otaniemessä. Puhujana oli Susanna Rahkamo. Hän käsitteli esityksessään muun muassa luovuutta, oivaltamisesta ja erinomaisuutta valmentamisessa. Paikalla oli noin 20 osallistujaa.

6. Markkinointi- ja viestintä

6.1. Markkinointi

Markkinoinnin toimenpiteet keskittyivät jäsenhankintaan, lajiyhteisö- ja urheiluakatemiatoiminnan kehittämiseen sekä koulutustoimintaan. Jäsenhankintakampanjointia suunnattiin koulutuksissa käyneille ei-jäsenille sekä seuroille.

Muita markkinointitoimenpiteitä olivat CD- ja DVD -koulutustuotteiden markkinointi nettisivuilla, Valmentaja-lehdessä ja e-Valmentajassa sekä VK-Kustannus -yhteistyön kautta. Yhdistystä esiteltiin eri tilaisuuksissa, osittain yhdessä SAVALin kanssa.

6.2. Viestintä

Panostus viestintään mahdollisti tehokkaan ja monipuolisen viestinnän läpi vuoden. Verkkosivut toimivat tiedon kotipesänä sekä jäseneksi ja koulutuksiin ilmoittautumisten väylänä. e-valmentaja julkaistiin 14 kertaa. Sosiaalisessa mediassa keskityttiin Facebookiin, jonne linkitettiin yhdistyksen toimintaan ja valmentamiseen liittyviä sisältöjä. Twitteriä käytettiin pääasiassa Facebook-sisältöjen toisena jakokanavana ja Youtubea muutamien vuoden aikana tuotettujen videoiden alustana.

Etenkin juhluvuoden sisällöt näkyivät kaikissa Suomen Valmentajien viestintäkanavissa. Juhluvuoden toimien ympärille järjestettiin myös kaksi mediatilaisuutta. Ensimmäinen mediatilaisuus järjestettiin 21.8. Urheilumuseolla, jossa teemoina oli valmentajuus ja yhdistyksen 40-vuotinen historia. Suomen Valmentajien osalta haastateltavina olivat puheenjohtaja Kari Niemi-Nikkola, kunniapuheenjohtaja Jukka Lahtinen, SAVALin toiminnanjohtaja Pekka Potinkara ja taitoluisteluvallmentaja Virpi Horttana. Paikalla oli muutamia suurten mediatalojen toimittajia ja kuvaajia. Toisena mediatilaisuutena toimi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjan julkistamistilaisuus 20.10. Haastateltavina oli kirjan kirjoittajia. Lasten ja nuorten valmennus sai tilaisuuden kautta osakseen laajaa huomiota ja kirja nostettiin hyvin esiin uutisoinnissa. Merkittävimpiä näkyvyyksiä oli koko sivun juttu Helsingin Sanomissa 21.10. ja verkkouutinen Yle urheilun verkkosivuilla. Kirja oli esillä myös Ylen aamu-tv:ssä.

6.2.1 Valmentaja-lehti

Valmentaja-lehti on Suomen Valmentajien lisäksi myös Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n jäsenlehti.

Valmentaja-lehti ilmestyi vuoden aikana viisi kertaa. Lehden päätoimittajana toimi Kristiina Danskanen (lehdet 1/2015 ja 2/2015) ja Sari Tuunainen (lehdet 3/2015, 4/2015 ja 5/2015).

Valmentaja-lehden ilmestymispäivämäärät ja teemat vuonna 2015 olivat:

1-2015	12.2.	Huippu-urheilu ja teknologia
2-2015	30.4.	Tiimivalmennusta ja tiimien valmennusta
3-2015	18.6.	Urheilulääketiede, urheilufysioterapia, urheilupsykologia ja urheiluravitsemus
4-2015	24.9.	Respect: Juhluvuoden teemanumero, valmentajan osaaminen
5-2015	10.12.	lasten ja nuorten valmennus

6.2.2. e-Valmentaja, jäsenkirjeet ja nettisivut

Sähköinen e-Valmentaja ilmestyi toimintavuoden aikana 14 kertaa. e-Valmentajan koko vuoden avausprosentti oli 43%. Korotusta viime vuoteen oli kokonainen prosentti. Luetuin e-Valmentaja oli 1-2015 lähes 47:n avauslukemalla. Kolme klikatuinta linkkiä olivat Palkat palkkoina -uutinen sekä Valmentajaklinikka Lappeenrannan ja Helsingin koulutusilmoitukset.

Yhdistys lähetti toimintavuonna kaksi jäsenkirjettä kaikille jäsenilleen postitse. Kirjeissä oli jäseninfon lisäksi jäsenmaksukaavake, toisessa jäsenkortti ja esittely jäsenpalveluista.

Suomen Valmentajien nettisivuja haetaan kuukaudessa keskimäärin 9130 kertaa hakusanoilla Suomen Valmentajat ja tärkeimpänä hakulähteenä on käytetty lähes yksinomaan Googlea. Nettisivujen etusivulle näistä hauista tulee keskimäärin 2254.

6.2.3. Sosiaalinen media

Facebook tykkääjiä oli vuoden lopussa 1727. Aktiivinen postaus facebookisivuilla tavoitti tuhansia henkilöitä. Postauksia jaettiin joitakin jopa useita kymmeniä. Helsingin Sanomien julkistaman Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjan julkaisun aikaan Kirsi Hämäläisen ja Sami Kalajan laatima Valmentajan 10 käskyä, oli Suomen Valmentajien toiminnan kannalta luetuin ja levinnein postaus. Ylivoimaisesti tavoitetuin postaus oli kuitenkin Suomen Valmentajien jakama Ylen uutinen, jossa Juha Lind kannusti lapsia liikkumaan monipuolisesti "Melkoinen fakiiri saa olla, jos sanoo 10-vuotiaasta tuleeko tuosta jotain vai ei" -otsikoidussa artikkelissa.

Twitter toimi Facebook-viestien toisena jakelukanavana.

Youtubessa julkaistiin yhdistyksen esittelyvideo keväällä 2015. Myös juhluvuoden pääjuhlasta tuotettiin valmentajahaastatteluja Youtubeen sekä julkaistiin muutamia juhlan ohjelmasisältöjä. Youtubeen ei yritetty erityisesti kerätä kanavan seuraajia, vaan videot linkitettiin sieltä nettisivuille upotuksiksi sekä Facebookiin.

7. Yhteistyö Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n kanssa

Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. SAVAL:n toiminnanjohtajan tehtäviä hoiti Pekka Potinkara ja puheenjohtajana toimi Erkki Westerlund. SAVALilla ja Suomen Valmentajilla on läsnäolo-oikeus (pj. ja tj.) toistensa hallitusten kokouksissa ja lisäksi SAVALin edustajia on useissa Suomen Valmentajien valio- ja toimikunnissa. Tärkeimmät yhteistyötoimintaan liittyvät toimenpiteet olivat:

- yhteistyösopimuksessa sovittujen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteuttaminen
- yhteiset julkilausumat valmentajien asemaan ja työoloihin liittyen
- ammattivalmentajien julkisuuden hyödyntäminen oto-valmentajien asemaa kehitettäessä
- yhteisten tapahtumien ja vuorovaikutuksen varmistaminen ja lisääminen
- yhteisen arvostustoimikunnan kautta kehittää valmentajien työn arvostusta ja asemaa
- lehden toimituskunnan avulla huolehtia laadukkaasta lehden sisällöstä

LIITE 1 TALOUSVERTAILU

LIITE 1

Suomen Valmentajat ry

TALOUSVERTAILU	2015 toteutuma	2015 budjetoitu	2014 toteutuma	2014 budjetoitu
Varsinainen toiminta				
Tuotot yhteensä	129 293,04	134 000,00	115 597,26	174 000,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-188 183,76	-197 732,36	-192 541,15	-309 946,70
Poistot ja arvonalentumiset	-621,26		-3221,86	
Muut kulut	-195 097,84	-197 135,00	-172 701,04	-192 850,00
Kulut yhteensä	-383 902,86	-394 867,36	-368 464,05	-502 796,70
Tuotto-/Kulujäämä	-254 609,82	-260 867,36	-252866,79	-328796,70
Varainhankinta				
Tuotot				
Tuotot yhteensä	344 608,05	312 000,00	316 233,41	396 000,00
Kulut				
Kulut yhteensä	-73 195,37	-51 000,00	-59 987,90	-67 000,00
Varainhankinta yhteensä	271 412,68	261 000,00	256 245,51	329 000,00
Tuotto-/Kulujäämä	16 802,86	132,64	3378,72	203,30
Tilikauden tulos	16 802,86	132,64	3378,72	203,30

LIITE 2 TASEKIRJA

Tähän tulee tasekirja

LIITE 3 ANSIOMERKIT JA KOULUTUSTUET

Suomen Valmentajien vuoden 2015 haun kautta myönnetyt Liikunnan ja urheilun ansiomerkit

Ansiomitali
Penttinen, Mirjami

Suomen Valmentajien kautta haetut ja myönnetyt koulutustuet vuonna 2015

Aleksi Valta	European Association of Sports Management, Irlanti
Toni Kallio	EHF taso 4, DHF´s Testkurs (Käsipallo), Tanska
Joonas Iisalo	FIBA European Coaching certificate, Turkki
Tuomas Sammelvuori	USA, Volleyball, Pepperdine University, Yhdysvallat

Koulutustuen saajat olivat:

Olli Cajan, Jaakko Hanhikoski, Jukka Hokka, Asko Härkönen, Sari Tuunainen, Satu Kaski, Marja Miettinen, Saara Niemi, Antero Puisto ja Pulmu Puonti

LIITE 4 KOULUTUSKALENTERI

Helmikuu

3.2.	Paralympia /SUVAL	Helsinki	avoin
6.- 7.2.	URVA Jääkiekko 1.jakso	Varala	avoin
6.- 8.2.	URVA-koulutus 3.lähijakso	Varala	avoin
9.2.	Paralympia / SUVAL	Oulu	avoin
20.2.	Kinesioteippaus	Joensuu	avoin
24.2.	Ravitsemus osa 1	Helsinki	avoin

Maaliskuu

13.- 15.3.	Nuorten Liiketaito 1	Pajulahti	ei avoin/Kamppailulajit 2.taso
17.3.	Ravitsemus osa 2	Helsinki	avoin
23.3.	Vammat Veks	Helsinki	ei avoin/ Hgin Suunnistajat
25.3.	Paralympia / SUVAL	Turku	avoin

Huhtikuu

10.-12.4.	Taidon oppiminen	Pajulahti	ei avoin/Kamppailulajit 2.taso
13.4.	Paralympia / Suval	Tampere	avoin
18.4.	Nuorten Liiketaito 1	Vantaa	ei avoin/Itä-Hakkilan Kilpa
20.4.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Espoo	ei avoin/Espoo Ultimate club
21.4.	Ravitsemus osa 3	Helsinki	avoin
27.4.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Espoo	ei avoin/Espoo Ultimate club
28.- 29.4.	URVA Jääkiekko 2.jakso	Varala	avoin

Toukokuu

4.5.	Yhd.esittely + Liiketaito 1	Varala	ei avoin/VAT
6.5.	Vammat Veks	L:ranta	avoin / EKL
7.5.	Nuorten Voimaharjoittelu	Seinäjoki	avoin/PLU
7.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Helsinki	avoin

9.5.	Vammat Veks	Vantaa	ei avoin/Itä-Hakkilan Kilpa
11.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Oulu/Kärpät	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
16.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Kerava	ei avoin/ Kamppailulajit 3.taso
15.-17.5.	URVA-koulutus 4.lähijakso	Varala	avoin
18.- 19.5.	URVA Jääkiekko 3. jakso	Varala	avoin
21.5.	Vammat Veks	Helsinki	ei avoin/Arcada
21.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Espoo/Blues	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
25.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Turku/TPS	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
26.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Kuopio/Kalpa	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
27.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Vaasa/Sport	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
28.5.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Pori/Ässät	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
Kesäkuu			
3.6.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Lahti/Kiekkoreipas	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
4.6.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	J:kylä/JYP	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
8.6.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Helsinki/IFK	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
11.6.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Hlinna/HPK	avoin /Jääkiekon Valmentajakerho
16.- 17.6.	URVA Jääkiekko 4.jakso	Varala	avoin
Elokuu			
23.- 25.8.	ICCE-seminaari / Nuorten Liiketaitoharjoittelu	Vierumäki work shop	avoin
Syyskuu			
8.9.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Kauniainen	ei avoin/GrIFK Salibandy ja Käsipallo

10.9.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Kuortane	ei avoin/Jääkiekkoliiton aluevalmentajat
14.9.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Rauma	avoin/Jääkiekon Valmentajakerho
Lokakuu			
3.10.	Nuorten Liiketaito 1&2, 3	Helsinki	ei avoin/Hiihtoliitto Lumilajit liikuttaa hanke
13.10.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Tampere/Ilves	avoin/Jääkiekon Valmentajakerho
20.10	Nuorten Liiketaito 4	Joensuu	avoin/Pokali
29.10.	Fascia-koulutus	Helsinki	avoin/Suval
31.10.	Fyysisen pohjan rakentaminen kamppailulajissa	Pajulahti	ei avoin/Karateliitto
Marraskuu			
6.- 8.11.	Lajimentori-koulutus	Varala	avoin
10.11.	Valmentajatarinailtamat	Helsinki	avoin
18.11.	Nuorten Voimaharjoittelu	Tampere	avoin/UKK-instituutti
21.11.	Vammat Veks	Pajulahti	ei avoin/Kamppailulajit 2.taso
27.- 29.11.	Naispalloulu URVA 1.jakso	Varala	avoin
Joulukuu			
12.12.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Helsinki	ei avoin/Judovalmentajakerho

LIITE 5 JÄSENEDET

Henkilöjäsenpalvelut

Suomen Valmentajien itse ja yhteistyökumppaneidensa kautta tarjoamat henkilöjäsenpalvelut:

- Valmentaja-lehti, 5 numeroa vuodessa
- e-Valmentaja, 14 numeroa vuodessa sähköpostitse
- jäsenkirjeet, 2 kertaa vuodessa postitse
- sähköiset koulutuspalvelut
- mahdollisuus yhdistyksen apurahoihin
- jäsenhinnat: Valmentajaklinikat, Valmentajapäivät, seminaarit, omat koulutusmateriaalit
- omat valmentajahinnat urheiluopistoilla vapaa-ajan matkoilla (Pajulahti, Kuortane, Vuokatti, Lappi, Varala, Kisakallio)
- VK-Kustannuksen kustantamat kirjat kanta-asiakashintaan
- Coach Collection –asujen käyttö-oikeus
- Scandic -hotellietu
- SportFocus Oy:n EduFocus koulutuksista 15% alennus
- Yksi 12 kuukauden käyttölisenssi PTStudio harjoitteiden suunnitteluohjelmaan
- polttoainealennus ST1 –asemilta
- Gymstick treenikaupan alennus -20%
- Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja 25% alennuksella
- Jäsenellä on käytössään Suomen Valmentajat ry:n jäsenhuone, josta on saatavilla tarkempaa tietoa mm. valmentajan sopimusasioista, valmentajana kehittymisestä jne.

Yhteisöjäsenpalvelut

Yhteisöjäsenmaksun sisältämät jäsenedut:

- Tukea ja välineitä seuran valmentajien koulutussuunnitelman toteuttamisessa
- Työkaluja valmentajahuoltoon vapaaehtois- ja ammattilaispuolella
- Mahdollisuus verkottumiseen ja toimintaympäristön kehittämiseen
- Sopimusneuvontaa siitä, mistä asioista seuran ja valmentajan välillä tulee sopia
- Jäsenhintaisia täydennyskoulutuksia palvelemaan seuran omia tavoitteita
- Viimeisin valmennustietous seuran tietoon viestinnän kautta
- Mahdollisuus osallistua Suomen Valmentajien toiminnan kehittämiseen
- Jäsenellä on käytössään Suomen Valmentajat ry:n jäsenhuone, josta on saatavilla tarkempaa tietoa mm. valmentajan sopimusasioista, valmentajana kehittymisestä jne.
- Osallistumisoikeus seurajoukkueena kisatapahtumiin mm. Valmentajagolf
- Valmentaja -lehti (5 numeroa vuodessa)
- e-Valmentaja (sähköinen uutiskirje 14 numeroa vuodessa)
- Jäsenkirjeet sähköisesti tai postitse (2 kertaa vuodessa)
- Jäsenhintaiset koulutukset
- Jäsenhintaiset koulutusmateriaalit (säästö 10 euroa per tuote)

- Majoitusetu Scandic -hotelleissa Suomessa
- ST1 asemakohtainen polttoaine-etu
- Gymstick treenikaupan alennus -20%
- Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja 25% alennuksella
- Suomen Valmentajien yhteistyökumppaneiden palvelut
- VK-kustannuksen valmennuskirjat kanta-asiakashintaan
- Sportfocuksen koulutukset ja esittelyt
- PTStudion –palvelut
- Kouluttajaverkosto

Lajiyhteisöpalvelut

Lajiyhteisöjen kanssa on kahdenkeskisellä sopimuksella määritelty kullekin yhteisölle kuuluvat palvelut.

- jäsenrekisterin ylläpitopalvelut (laskutus, yksi maksukehotus ja rekisterimuutokset)
- jäsenpalvelukokonaisuus ja markkinointimateriaali omin tunnuksin
- lajiyhteisökohtainen jäsenkortti
- seminaariyhteistyö
- koulutuskokonaisuus omalle lajiyhteisölle räätälöitynä
- oma palsta Valmentaja-lehdessä
- oma sivu Suomen Valmentajien internet-sivustolla tai linkki sieltä lajiyhteisön sivustolle
- omat sähköiset tiedotteet internetin välityksellä toimivalla julkaisujärjestelmällä
- jäsenhankintakampanjat
- jäsenkyselyt internetin välityksellä toimivalla sovelluksella
- yhteiset jäsenasut lajitunnuksin
- tapaamiset muiden lajiyhteisöjen kanssa kaksi kertaa vuodessa