

VUOSIKERTOMUS 2017



Suomen Valmentajat ry

SUOMEN VALMENTAJAT RY

Valimotie 10
00380 Helsinki
puh. 044 4596730
toimisto@suomenvalmentajat.fi
www.suomenvalmentajat.fi

Sisällysluettelo

1. Yleistä.....	4
2. Jäsenistö ja hallinto	6
2.1. Jäsenistö	6
2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset.....	8
2.4. Valiokunnat.....	8
2.4.1. Talousvaliokunta.....	8
2.4.2. Koulutusvaliokunta	8
2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta	9
2.4.4. Arvostusvaliokunta	9
2.5. Toimihenkilöt.....	10
2.6. Talous.....	10
2.7. Varainhoito ja toiminnantarkastus.....	10
3. Markkinointi- ja viestintä.....	11
4. Strategian mukaiset päätehtävät	13
4.1. Arvostus	13
4.1.1. Valmentajalla on väliä –kampanja.....	13
4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset	13
4.2. Osaaminen.....	15
4.2.1. Suomen Valmentajien koulutustoiminta.....	15
4.2.2. Kouluttajaverkosto	18
4.2.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus.....	19
4.2.4. Koulutustuet	19
4.3. Yhteisöllisyys.....	20
4.3.1. Tapahtumat	20
4.3.2. Lajiyhteisöt	20
4.4. Valmentajuus.....	21
4.5. Yhteistyö.....	21
LIITE 1 TALOUSVERTAILU	23
LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI	24
LIITE 3 JÄSENEIDUT.....	27

1. Yleistä

Vuosi 2017 oli Suomen Valmentajien 42. toimintavuosi ja strategiakauden 2016-2020 toinen vuosi. Strategian hengen mukaisesti yhdistys osallistui aktiivisesti urheiluyhteisön toimintaan ja jalkautui niihin paikkoihin ja tilaisuuksiin, joissa on paljon valmentajia.

Jäsenmäärän kehitys kääntyi toimintavuonna hienoiseen kasvuun jäsenmäärän ollessa vuoden lopussa 3698. Näistä yhteisöjäseniä oli 58.

Toiminnan tukipilareina olivat totutusti hyvä hallinto, laadukkaat jäsenpalvelut, aktiivinen ja monipuolinen viestintä sekä vakaa talous. Yhdistyksellä on ollut rohkeutta tarkastella toimintaansa kriittisesti näiltä osin ja uudistua. Toimintavuonna sähköistä viestintää kehitettiin internetsivut uudistamalla sekä jäsenhallinta- ja tapahtumatoimintoja kehitettiin uuden rekisterin ja tapahtumanhallinnan käyttöönottolla. Uudistuksissa huomioitiin EU:n tietosuoja-asetuksen vaatimukset. Aiempia vuosia hieman korkeampi yleisavustus oli osaltaan mahdollistamassa kehitystyötä sekä panostusta muun muassa yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämiseen.

Viestinnässä ja markkinoinnissa sosiaalisen median rooli korostui entisestään. Valitussa pääkanavassa Facebookissa tykkääjien määrä oli vuoden lopussa 3589. Jäsenviestinnässä Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja olivat yhä tärkeimmät kanavat yhdessä nettisivujen kanssa. e-Valmentaja ilmestyi 13 kertaa ja Valmentaja-lehti totutusti viisi kertaa.

Henkilöstön osalta vuosi oli valitettavan rikkonainen. Vuosi alkoi suunnitellusti siten, että toiminnanjohtaja palasi kokoaikaisesti tehtäväänsä sairasloman ja osa-aikaisen kuntoutusjakson jälkeen. Hänen lisäksi yhdistyksessä työskentelivät kokoaikaiset kehityspäällikkö ja palvelupäällikkö sekä viestintäpäällikkö 80% työpanoksella. Toiminnanjohtaja joutui kuitenkin jättämään tehtävänsä toukokuussa ensin lyhytaikaisten sairaslomien muodossa ja myöhemmin väliaikaisen eläkepäätöksen nojalla. Hallitus palkkasi viestintäpäällikön toiminnanjohtajan sijaiseksi elokuun alusta lähtien ja puuttuvaa henkilöstöresurssia paikattiin osa-aikaisen projektityöntekijän ja ostopalvelujen avulla.

Toimintavuonna tehtiin päätös toimiston muuttamisesta Länsi-Pasilasta Pitäjämäkeen yhdessä useiden muiden liikuntajärjestöjen kanssa. Muuton ajankohdaksi varmistui tammikuu 2018.

Yhdistyksen tuloslaskelma vuodelta 2017 päättyi 3 284,16 € alijäämäiseksi. Omapääoma oli 19 913,13 € ja taseen loppusumma 101 342,19 €. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionavustus oli yleisavustuksen osalta 164 000 € ja se vastasi noin 36 % tuotoista.

Yhdistyksen päätehtävät strategian mukaisesti tiivistyivät viiteen teemaan: arvostus, osaaminen, yhteisöllisyys, valmentajuus ja yhteistyö. Strategian mukaisten päätehtävien osalta yhdistyksen toiminta edistyi kaikilla osa-alueilla.

Arvostustyössä vuosi 2017 oli erittäin onnistunut. Vuoden 2016 lopulla lanseerattua Valmentajalla on väliä -kampanjaa vietin eteenpäin yhteistyössä Suomen Olympiakomitean ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa kolmella toimintasektorilla: lajien valmentajakoulutusten kautta, urheiluakatemioiden ja viestinnän keinoin. Kampanjaan tuotettiin viestinnällisiä materiaaleja vapaasti hyödynnettäväksi ja teema näkyi myös kampanjatahojen tapahtumissa laajasti.

Konkreettisia näkyviä toimia olivat muun muassa #kiittikoutsi-kampanja sosiaalisessa mediassa ja joulukuussa julkaistun Valmentajien Kunniagallerian perustaminen.

Valmentajien osaamisen kehittäminen oli jälleen yhdistyksen toiminnan keskiössä. Suomalaisen valmennusosaamisen kehittämiseen osallistuttiin useiden työryhmien kautta. Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi 2017 oli edellisvuoteen verrattuna nousujohteinen. Toteutuneiden koulutusten osalta toimintavuosi oli yhdistyksen historian paras. Toteutettuja koulutuksia oli yhteensä 66, mikä ylittää edellisen ennätyksen vuodelta 2013 kolmella koulutustapahtumalla. Koulutuksia toteutettiin yhteensä 22 eri paikkakunnalla, mikä on myös eräänlainen ennätys yhdistyksen historiassa. Koulutuksiin osallistuneiden määrä oli koulutusten suuresta määrästä huolimatta vain hieman suurempi kuin edellisvuonna. Vuonna 2016 koulutuksiin osallistuneiden määrä oli yhteensä 1452 ja toimintavuonna määrä oli 1490.

Jo 16. kertaa pelattu Valmentajagolf oli yhteisöllisyyden vahvistamisessa merkittävä ja onnistunut tapahtuma. Golftapahtuman jälkeiseen ruokailu- ja palkintojenjakotilaisuuteen tuotiin vahvasti myös Valmentajalla on väliä -teemaa. Jäsenglögitilaisuus joulukuussa valjastettiin Valmentajien Kunniagallerian julkistamiseen. Tilaisuus oli erittäin lämminhenkinen valmentajakohtaaminen ja Kunniagalleria sai hyvän vastaanoton osallistujien keskuudessa. Lajiyhteisöjen kanssa ja kautta rakennettiin yhteisöllisyyttä, kuten on tehty jo aiemminkin. Suomen Valmentajat tuki voimistelupalmentajien ja uintivalmentajien yhteisöjen uudelleenkäynnistämistä niin sparrauksen kuin viestinnänkin keinoin.

Valmentajuuden kehittämisessä keskeisessä roolissa on yhdenvertaisuus ja tasa-arvo vuonna 2016 tehdyn suunnitelman linjassa. Valmentaa kuin nainen -hankkeessa oli rahoituskauden päätösvuosi, mikä näkyi aktiivisena toimintana eri puolilla Suomea. Valmentajuutta edistettiin tiiviissä yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa sekä erilaisissa työryhmissä ja hankkeissa. Arvostustyön osana valmisteltu Valmentajalla on väliä -kampanja tarjoaa työkaluja myös valmentajuuden kehittämiseen. Kampanja pyrkii siihen, että hyvä valmennus voisi toteutua kaikkien valmentajien toimintaympäristöissä tasosta tai lajista riippumatta.

Yhteistyötä tehtiin urheilun sisällä eri järjestöjen kanssa. Suomen Ammattivalmentajat SAVALin lisäksi keskeisiä yhteistyötahoja olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Paralympiakomitea ja Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU. Vuoden alussa solmittiin pääyhteistyökumppanuus Coach4Pron kanssa ja urheiluopistosopimukset solmittiin Eerikkilän ja Vierumäen kanssa. Lajiyhteisöjen sopimusten päivittäminen vastaamaan nykytarpeita aloitettiin toimintavuonna ja sitä jatketaan vuonna 2018.

2. Jäsenistö ja hallinto

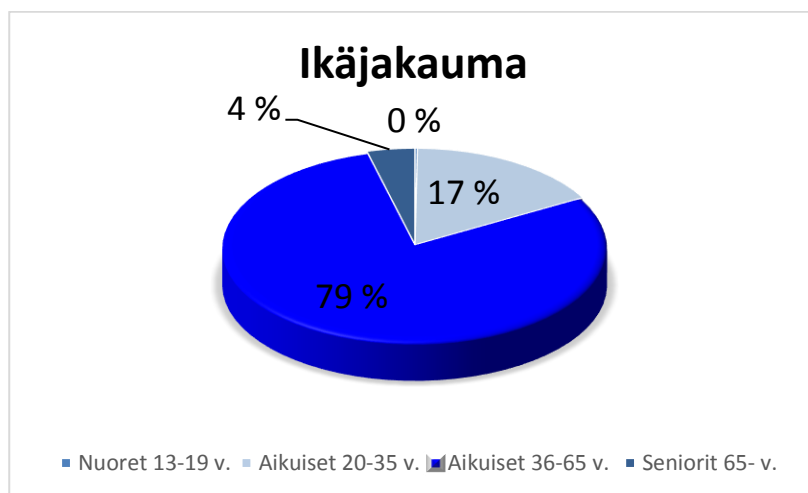
2.1. Jäsenistö

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2017 oli 3698 jäsentä, joista yhteisöjäseniä 58. Jäsenmäärän kehitys on kääntynyt hienoiseen nousuun. Uusien liittyneiden jäsenten määrässä on hieman laskua, joten jäsenten pysyvyys on lisääntynyt. Maksamattomien osuus jäsenistöstä on kuitenkin hieman myös kasvanut. Yhteisöjäsenten määrä nousi 49:sta 58:aan.



Kuvio 1. Suomen Valmentajien jäsenmäärän kehitys viimeisen 5 vuoden aikana.

Naisten osuus jäsenistöstä on 26%, miesten osuus 72,5% ja yhteisöjäsenten 1,5 %. Valtaosa henkilöjäsenistä asettuu ikäluokkaan aikuiset 36-65v.



Kuvio 2. Suomen Valmentajien jäsenmäärän ikäjakauma 31.12.2017.

Lajiyhteisöjä oli yhteensä 29. Toimintavuonna lajiyhteisöissä tapahtui pientä aktivoitumista. Suomen Voimistelupalmentajakerho aktivoitui uudelleen ja Suomen Uintivalmentajat perusti rekisteröidyn yhdistyksen loppuvuodesta 2017.

Osa jäsenistä kuuluu useampaan lajiyhteisöön eli lajivalmentajayhteisön lisäksi he voivat olla jäseniä myös esimerkiksi Fysiikkavalmentajissa, Vammaisurheilupalmentajakerhossa tai jossain toisessa lajiyhteisössä. Näitä henkilöitä jäsenistöstä on 17, mikä on huomioitu kokonaisjäsenmäärässä.

Lajiyhteisö	Jäsenmäärä
Autourheilupalmentajat	3
Equestrian Trainers-Finland	114
Golfliton valmentajakerho	11
Hiihtovalmentajakerho	41
Jääkiekkovalmentajakerho	252
SAL-Valmentajat (ammunta)	32
SUL-Valmentajayhdistys ry (yleisurheilu)	708
Suomen Fysiikkavalmentajat ry	37
Suomen Jousiammuntavalmentajat	13
Suomen Judovalmentajakerho	63
Suomen Koripallovalmentajat ry	159
Suomen Keilailupalmentajat ry	50
Suomen Lentopallovalmentajat	301
Suomen Melontavalmentajakerho	8
Suomen Painivalmentajat	40
Suomen Purjehdusvalmentajat ry	10
Pesäpallovalmentajat PPV ry	95
Suomen Ringettevalmentajat ry	70
Suomen Salibandyvalmentajat	75
Suomen Soutuvalmentajat	20
Suomen Sulkapallovalmentajat	30
Suunnistusvalmentajat ry	105
Suomen Taitoluisteluvalmentajat ry	147
Suomen Tanssinopettajain Liitto ry	21
Suomen Tennisvalmentajat	62
Suomen Uintivalmentajat ry	50
Suomen Voimistelupalmentajakerho	60
Suomen Valmentajat ry (ei lajivalmentajayhteisöä)	1118
Vammaisurheilun valmentajakerho	20
Kaksoisjäsenyydet	-17
Yhteensä	3698

Taulukko 1. Suomen Valmentajien jäsenistön jakautuminen eri lajiyhteisöihin.

Suomen Valmentajien henkilöjäsenten vuosimaksu oli 59 € ja yhteisöjäsenten vuosimaksu 80 €. Joillakin lajiyhteisöillä maksut ovat hivenen korkeampia.

2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset

Yhdistyksen hallituksen kokoonpano toimintavuonna 2017 oli

puheenjohtaja	Jorma Kemppainen
varapuheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Juha Dahlström
	Kirsi Hämäläinen
	Saara Niemi
	Anu Nieminen
	Antti Paananen
	Pekka Rindell
sihteeri	Taru Alanko

Hallitus piti yhteensä kahdeksan kokousta: 20.1., 23.3., 20.4., 24.5., 15.8., 21.9., 24.-27.10. (sähköpostikokous) ja 14.12.

Lokakuun sähköpostikokouksen Valmentajien Kunniagalleriaan liittyvät asiat päätettiin Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa yhteisessä sähköpostikokouksessa 27.-29.10.

Lisäksi hallitus piti yhteisen strategiapäivän Suomen Ammattivalmentajat SAVALin hallituksen kanssa 24.5.

Yhdistyksellä oli kaksi sääntömääräistä kokousta: sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 20.4. Valo-talolla ja syyskokous 25.11. Radisson Blu Royal -hotellissa Urheilun Superlauantai -tapahtuman yhteydessä.

2.4. Valiokunnat

Suomen Valmentajilla oli hallituksen työtä tukemassa talousvaliokunta, koulutusvaliokunta, viestintä- ja markkinointivaliokunta ja arvostusvaliokunta.

2.4.1. Talousvaliokunta

Talousvaliokunnan jäseninä olivat puheenjohtaja Jorma Kemppainen ja varapuheenjohtaja Pulmu Puonti sekä toiminnanjohtaja Kristiina Danskanen/toiminnanjohtaja (sij.) Sari Tuunainen. Talousvaliokunta käsitteli ja valmisteli asioita hallitukselle puhelimitse ja sähköpostitse.

Talousvaliokunta oli aktiivinen muun muassa toiminnanjohtajan sijaisuutta ja sen aiheuttamia muita henkilöstömuutoksia ratkottaessa sekä vuoden 2018 budjetin valmistelussa.

2.4.2. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunta suunnitteli koulutukseen liittyviä sisältöjä ja koulutustapahtumia sekä käsitteli muun muassa koulutustuet. Tarkempaa tietoa koulutustoiminnasta on kappaleessa 4.2. Osaaminen.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Antti Paananen
	Pekka Rindell

sihteeri	Anu Nieminen Erik Piispa
----------	-----------------------------

Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana kolme kertaa.

2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta

Toimintavuonna Viestintävaliokunta muutettiin Viestintä- ja markkinointivaliokunnaksi siten, että tarkoituksena oli täydentää valiokunnan kokoonpanoa markkinointitaustaisilla henkilöillä. Tätä ei kuitenkaan tehty ja valiokunta keskittyi viestinnän sisältöjen ideointiin muun muassa Valmentajalla on väliä -kampanjaan sekä Valmentaja-lehteen liittyen.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Saara Niemi
jäsenet	Juha Dahlström Leena Kummu Esko Hatunen Pekka Potinkara
sihteeri	Sari Tuunainen

Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana kerran. Syyskaudella valiokuntaa ei saatu kokoon ja asioita käsiteltiin sen vuoksi vapaamuotoisesti sähköpostitse.

2.4.4. Arvostusvaliokunta

Arvostustoimikunta muutettiin yhtenäisyyden vuoksi Arvostusvaliokunnaksi. Valiokunta toimi aktiivisesti suunnitellen etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia. Arvostusvaliokunnan rooliin on kuulunut myös valmistella hallitukselle esitykset opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkien hakemiseksi sekä Vuoden Valmentajan valitsemiseksi. Nämä käytettiin arvostustoimikunnan arvioitavana sähköpostitse, mutta niitä ei käsitelty kokouksissa.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Erkka Westerlund
jäsenet	Kirsi Hämäläinen Jorma Kemppainen Pia Pekonen Pekka Potinkara
sihteeri	Sari Tuunainen

Valiokunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

Arvostusvaliokunnan tukena Valmentajien Kunniagallerian suunnittelussa toimi suunnitteluryhmä, johon kutsuttiin Erkki Alaja, Heikki Kantola, Reetta Meriläinen, Kari Niemi-Nikkola, Anuliisa Uotila, Pekka Honkanen, Virpi Sarasvuo, Erkka Westerlund, Pekka Potinkara ja Kristiina Danskanen / Sari Tuunainen (syksyllä). Suunnitteluryhmä koosti Valmentajien Kunniagallerian säännöt. Vuoden lopulla nimettiin Valmentajien Kunniagallerian sääntöjen mukaisesti valintaraati, jonka kokoonpanoksi muodostui: Erkka Westerlund (pj.), Sari Tuunainen (siht.), Heikki Kantola, Anuliisa Uotila, Erkki Alaja, Kirsi Hämäläinen, Pekka Honkanen ja Kari Niemi-Nikkola. Raati teki ensimmäiset nimeämiset Valmentajien Kunniagalleriaan. Kunniagallerian ensimmäiset jäsenet on listattu kohdassa 4.1.2.1. Valmentajien Kunniagalleria.

2.5. Toimihenkilöt

Suomen Valmentajien henkilökuntaan kuuluivat seuraavat toimihenkilöt:

toiminnanjohtaja	Kristiina Danskanen (8.5. lähtien sairauslomalla/eläkkeellä)
viestintäpäällikkö (80%)/ toiminnanjohtaja (sij.)	Sari Tuunainen (1.8. lähtien toiminnanjohtajana)
kehityspäällikkö	Erik Piispa
palvelupäällikkö	Taru Alanko
projektityöntekijä (viestintäassistentti)	Anna Vlasoff (1.9.-17.11.)

Toimihenkilöiden työnkuvat vuoden 2017 alussa:

Toiminnanjohtaja vastaa yhdistyksen toiminnan kokonaisuudesta. Hän johtaa yhdistyksen toimistoa, vastaa taloudesta ja toimeenpanee hallituksen tekemiä päätöksiä. Toiminnanjohtajan vastuulla on yhdistyksen edunvalvontatyö ja yhteiskuntasuhteet. Lisäksi hän vastaa yhteydenpidosta ja yhteistoiminnasta yhteistyökumppaneiden kanssa sekä toimii Valmentaja-lehden päätoimittajana.

Kehityspäällikkö kehittää ja toteuttaa yhdistyksen omaa koulutustoimintaa, toimii yhdys- ja tukihenkilönä lajivalmentajayhteisöjen, lajiliittojen ja valmennuskeskusten suuntaan. Hänen vastuullaan on omien koulutusten suunnittelu, tuotteistaminen sekä yhdistyksen esittelyn ja jäsenhankinnan toteuttaminen koulutusten yhteydessä.

Palvelupäällikkö vastaa toimistopalveluista ja yhteyksistä jäseniin. Hän vastaa jäsenrekrytoinnin ja markkinoinnin suunnittelusta sekä niiden toteuttamisesta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa. Hän vastaa yhdistyksen omien tapahtumien koordinoinnista, markkinoinnista ja viestinnästä apunaan muu henkilöstö. Palvelupäällikkö hoitaa yhdistyksen taloutta ja yhteydet kirjanpitoon.

Viestintäpäällikkö vastaa yhdistyksen viestinnällisestä ilmeestä apunaan muu henkilöstö ja viestintävaliokunta. Hän vastaa Valmentaja-lehden ja e-Valmentajan toimittamisesta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa, nettisivujen uudistuksesta ja päivittäisviestinnästä sekä markkinointimateriaalien toteuttamisesta yhdessä palvelupäällikön ja koulutusvälikön kanssa. Viestintäpäällikön tehtäviin kuuluu joidenkin hankkeiden vetovastuu ja uusien hankkeiden kartoitus ja suunnittelu. Viestintäpäällikkö on osa-aikainen (80%).

2.6. Talous

Yhdistyksen toimintavuoden kokonaistulot olivat 455 118,02 € ja kokonaismenot 458 402,18 €, jolloin tulos jäi 3 284,16 € alijäämäiseksi. Suurin kuluerä muodostuu henkilöstökuluista 225 036,01 € sekä muista toimintakuluista 233 366,17 €. Merkittävimmät tuloerät koostuivat jäsenmaksutuotoista 174 552,50 € ja valtion perusavustuksesta 164 000 €.

Valmentaa kuin nainen -hanke sai vuonna 2016 50 000 € jatkorahoituspäätöksen, jonka kulut kohdistuivat pääasiallisesti vuodelle 2017. Hankkeelle joulukuussa 2016 myönnetty OKM:n tasa-arvon Piikkarit-pääpalkinto 7 000 € jaettiin suunnitelman mukaisesti hankkeen hyväksi vuonna 2017.

2.7. Varainhoito ja toiminnantarkastus

Yhdistyksen varsinaisina toiminnantarkastajina toimivat Merja Autio ja Anni Autti, varatoiminnantarkastajina Sylvi Jormanainen ja Inka Virkkunen.

3. Markkinointi- ja viestintä

Jäsenhankintakampanjointia suunnattiin omissa koulutuksissa käyneille ei-jäsenille sekä jalkautumisen keinoin lajiliittojen ja muiden koulutustahojen valmentajakoulutusten osallistujille sekä seuroille. Lisäksi yhdistystä esiteltiin myös muissa urheilun eri tilaisuuksissa tunnettuuden lisäämiseksi.

Avointen koulutusten markkinoinnissa käytössä oli totutusti nettisivut, suoramarkkinointikirjeet, Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja. Näiden lisäksi sosiaalinen media, lähinnä Facebook, oli jälleen aiempaa merkityksellisempi kanava koulutusten markkinoinnissa. Koulutuksista perustettiin tapahtumat Facebookiin ja muutoinkin koulutuksia pyrittiin tuomaan monipuolisesti esiin sosiaalisessa mediassa. Pienillä panoksilla testattiin myös Facebook-markkinointia koulutusten markkinoinniseksi. Myös aiheen kannalta oleellisia tahoja lähestyttiin suoraankin ja pyydettiin heidän välittävän tietoa kyseisestä koulutuksesta.

Viestinnässä verkkosivut toimivat tiedon kotipesänä sekä jäseneksi ja koulutuksiin ilmoittautumisten väylänä. Nettisivut uudistettiin kokonaan loppuvuoden aikana huolellisen suunnitteluprosessin tuloksena. Uudet sivut julkaistiin 2.11. Samassa yhteydessä uusittiin myös jäsenrekisteri ja tapahtumanhallinta. Nämä kaikki järjestelmät hankittiin Avoinelta ja niiden käyttöön liittyy synergiahyötyjä.

Yhdistys lähetti toimintavuonna kaksi jäsenkirjettä kaikille jäsenilleen postitse. Kirjeissä oli jäseninfon lisäksi jäsenlasku ja toisessa jäsenkortti sekä yhteenveto jäsenpalveluista ja salasanat vain jäsenille tarkoitettuihin palveluihin, kuten verkkokauppa ja yhteistyökumppaneiden tarjoamien alennusten koodit.

Sähköinen e-Valmentaja lähetettiin jäsenille toimintavuoden aikana 13 kertaa. e-Valmentajan koko vuoden avausprosentti oli keskimäärin 44%. e-Valmentaja julkaistiin Postiviidakon sovelluksella.

Viestinnässä sosiaalisen median rooli korostui entisestään tavoiteltaessa urheilusta ja valmennuksesta kiinnostunutta suurta yleisöä. Facebook-tykkääjien määrä kasvoi vuoden 2016 lopun 2808 tykkääjästä 3589 tykkääjään. Postauksista 9.1. omilta nettisivuilta jaettu ”Avoin kirje suomalaiselle urheilujohdolle” oli kaikkein kiinnostavin tavoittaen kaikkiaan 27160 henkilöä/yhteisöä. Julkaisu oli Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia ja siinä käsiteltiin valmentajien potkuja ja niiden perusteita nuorten urheilussa. Aihe sai laajasti huomiota myös valtamedioissa, mikä osaltaan johti myös oman Facebook-jaon laajaan kiinnostukseen. Vuoden aikana oli myös muutamia muita yli 20000 tavoittaneita postauksia ja kaikkineen Facebook-postausten kattavuus kasvoi huomattavasti edellisvuoteen verrattuna. Twitter toimi Facebook-viestien toisena jakelukanavana. Sen lisäksi Twitteriä käytettiin satunnaisesti tapahtumista twiittaamiseen.

Youtubessa julkaistiin kaksi videota vuoden 2017 aikana. Valmentajalla on väliä -kampanjaan saatiin opiskelijatyönä valmentajan ja urheilijan ihmissuhteesta kertova animaatiovideo. Lisäksi itse teetettiin tapahtumakooste Helsingissä järjestetystä Valmentajaklinikasta. Youtubeen ei yritetty erityisesti kerätä kanavan seuraajia, vaan videot linkitettiin sieltä nettisivuille upotuksiksi sekä Facebookiin.

Valmentaja-lehti ilmestyi vuoden aikana viisi kertaa. Lehden päätoimittajana toimi Kristiina Danskanen (1/2017-3/2017) ja Sari Tuunainen (4/2017 ja 5/2017). Toimittajana toimi Sari Tuunainen (1/2017-3/2017) ja Sanna Mönkkönen (4/2017 ja 5/2017).

Valmentaja-lehden ilmestymispäivämäärät ja teemat vuonna 2017 olivat:

1/2017 22.2. Tiimivalmennus ja tiimien valmennus

2/2017	19.4.	Valmennuksen laatu ja teknologia
3/2017	14.6.	Huippu-urheilu ja kansainvälisyys
4/2017	27.9.	Lasten ja nuorten valmennus
5/2017	13.12.	Suomalainen valmennus – ihminen keskiössä

Valmentaja-lehti on Suomen Valmentajien lisäksi myös Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n jäsenlehti. Lehdellä on laajasti taustayhteisöjä, jotka tuottavat siihen aineistoja. Lehden painopaikka kilpailutettiin ja painoksi valikoitui PunaMusta. Taiton teki Juha Pöllänen Viestintänetistä.

Omia tiedotustilaisuuksia ei toimintavuonna järjestetty. e-Pressi tiedotejärjestelmää käytettiin omien kanavien lisäksi kuusi kertaa otsikoilla:

- 26.1. Coach4Pro:sta Suomen Valmentajien pääyhteistyökumppani
- 1.2. Liiketaitojen koulutusta valmentajille jo kymmenen vuotta
- 10.10. #kiittikoutsit jatkaa Valmentajalla on väliä -kampanjaa
- 11.12. Urheiluvalmentajille oma kunniagalleria – ensimmäiset nimeämiset 18.12.2017
- 18.12. Embargo: 18 urheiluvalmennuksen osajaa Valmentajien Kunniagalleriaan
- 29.12. Olli Ohtonen Suomen Valmentajien valinta Vuoden Valmentajaksi

Tärkeimpiä muita yksittäisiä mediaonnistumisia olivat:

VeikkausTV:n vierailu Nuorten Liiketaitoharjoittelu -koulutuksessa. Koulutuksesta koostettiin insertti lottoarvonnan yhteyteen ja Veikkauksen Youtube-kanavalle.

Yle Puheen Urheiluillassa oli esillä valmentajalla on väliä -kampanja. Studiossa oli vieraana Erkka Westerlund.

Valmentaa kuin nainen -hanke oli jälleen laajasti esillä. Sivun tai jopa aukeaman kokoisen jutut olivat vuoden aikana Turun Sanomissa, Huvudstadsbladetissa sekä Ilkassa.

4. Strategian mukaiset päätehtävät

4.1. Arvostus

Suomen Valmentajat edistää valmentajien arvostusta osana urheilun yhteiskunnallista arvostusta ja vaikuttavuutta. Arvostusta lisätään nostamalla esiin erilaisissa tehtävissä toimivia valmentajia viestinnän avulla ja palkitsemalla ansiotuneita valmentajia.

Arvostustyössä vuosi 2017 oli erittäin onnistunut. Näkyvin toimi oli Valmentajalla on väliä -kampanja. Valmentajien huomioinnissa uutena toimena oli Valmentajien Kunniagalleria. yhdistyksen omia kunniajäsenyyksiä myönnettiin toimintavuonna vuosien tauon jälkeen. Totutusti merkittäviä huomiointitoimia olivat edelleen Vuoden Valmentaja ja Kuukauden valmentaja -valinnat. OKM:n ansiomerkkien haku ja Alfred Kordelinin tukisäätiön Urheilun Tuki – rahaston tunnustuspalkinnot.

4.1.1. Valmentajalla on väliä –kampanja

Vuoden 2016 lopulla lanseerattua Valmentajalla on väliä -kampanjaa vietiin eteenpäin yhteistyössä Suomen Olympiakomitean ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa kolmella toimintasektorilla: lajien valmentajakoulutusten kautta, urheiluakatemoissa ja viestinnän keinoin. Kampanjaan tuotettiin viestinnällisiä materiaaleja vapaasti hyödynnettäviksi ja teema näkyi myös kampanjatahojen tapahtumissa laajasti. Konkreettisia näkyviä toimia olivat muun muassa #kiittikoutsi-kampanja sosiaalisessa mediassa ja joulukuussa julkaistun Valmentajien Kunniagallerian perustaminen.

4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset

4.1.2.1. Valmentajien Kunniagalleria

Valmentajien Kunniagallerian valintaraati kokoontui joulukuussa ja nimesi ensimmäiset 18 henkilöä Kunniagalleriaan. Valinnat julkistettiin Valmentajajalögeillä 18.12. Helsingissä Mäkelänrinteen lukion tiloissa. 1. valinnassa nimetyiksi tulivat:

Carl Allén	Paini
Mathilda Asp	Voimistelu
Elli Björkstén	Voimistelu
Anni Collan	Voimistelu
Aarne Honkavaara	Jääkiekko
Hilma Jalkanen	Voimistelu
Lasse Johansson	Mäkihyppy
Elin Kallio	Voimistelu
Viljam Kolehmainen	Yleisurheilu
Arthur Lydiard	Yleisurheilu
Jaakko Mikkola	Yleisurheilu
Yrjö Nykänen	Voimistelu
Valto Olenius	Yleisurheilu
Robert Petersen	Koripallo
Lauri Pihkala	Yleisurheilu, Pesäpallo
Veli Saarinen	Hiihto
Niilo Tammisalo	Jääkiekko, Koripallo, Jalkapallo, Jääkiekko

Kunniagallerialle tehtiin omat teemasivut Suomen Valmentajien uusitettujen nettisivujen alle. Valmentajien Kunniagallerian sivusto löytyy omalla osoitteella www.valmentajienkunniagalleria.fi. Sivustossa on esitelty valitut kuvin ja lyhyin tekstein.

4.1.2.2. Vuoden Valmentaja

Suomen Valmentajat on tehnyt erilaisia vuosittaisia valmentajavalintoja vuodesta 1978 alkaen. Vuoden 2017 valmentajaksi hallitus valitsi hiihtovalmentaja Olli Ohtosen.

4.1.2.3. Opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkit

Vuonna 2017 haettiin opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkiä yhdelle tennisvalmentajalle, kolmelle judovalmentajalle, kahdelle yleisurheilupalmentajalle ja kahdelle taitoluisteluvalmentajalle yhdessä lajiyhteisöjen kanssa.

Haun kautta myönnettiin seuraavat Liikunnan ja urheilun ansiomerkit:

Ansioristi kultaisena
Reijo Jokela (yleisurheilu)

Ansioristi
Mäkinen Juhani (tennis)
Saari Jaakko (judo)
Pasi Luoma (judo)
Uimonen Pirjo (taitoluistelu)
Raine Savola (yleisurheilu)

Ansiomitali kultaisin ristein
Korkia-aho Esa (judo)
Drei-Koskinen Elena (taitoluistelu)

4.1.2.4. Kunniajäsenet

Yhdistyksen sääntöjen 4§:n mukaan yhdistys voi kutsua kunniajäseneksi ansioituneen varsinaisen jäsenen. Kunniajäsenet eivät suorita jäsenmaksua.

Suomen Valmentajien hallitus päätti huhtikuussa 2017 kutsua yhdistyksen kunniajäseneksi seuraavat henkilöt

Jorma Kivinen (judo)
Jari Oksanen (salibandy)
Eero Saarinen (koripallo)
Terhi Toivanen (voimistelu)
Anuliisa Uotila (taitoluistelu)

4.1.2.5. Kuukauden valmentajat

Yhdistys nosti vuoden jokaiselta kuukaudelta esiin kuukauden valmentajan ja esitteli hänet e-Valmentajassa ja nettisivuillaan. Kuukauden valmentajiksi nimettiin seuraavat valmentajat:

Tammikuu: Petter Kukkonen, yhdistetty hiihto
Helmikuu: Sirkka Kaipio, taitoluistelu
Maaliskuu: Heikki Pusa, ampumahiihto
Huhtikuu: Jaakko Kailajärvi, fysiikkavalmennus, jääkiekko
Toukokuu: Joonas Iisalo, koripallo
Kesäkuu: Mika Purola, yleisurheilu
Heinäkuu: Naisten lentopallomaajoukkueen valmennustiimi
Elokuu: Jussi Hirvonen, fysiikkavalmennus, koripallo
Syyskuu: Markus Pekkola, judo
Lokakuu: Federico Ricci, tennis
Marraskuu: Sauli Heinonen, paini
Joulukuu: Siiri Eskelinen, muodostelmaluistelu

4.1.2.6. Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki -tunnustuspalkinnot

Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki –rahaston lautakunnassa on Suomen Valmentajien (Kari Niemi-Nikkola), Suomen Ammattivalmentajat SAVALin (Matti Heikkilä) ja säätiön edustaja (Erik Båsk) sekä asiamies Sari Tuunainen.

Lajiliitot voivat esittää Urheilun Tuki -rahaston tunnustuspalkintojen saajiksi nuorten valmentajia, jotka eivät saa valmennuksestaan palkkaa, vaan toimivat täysin vapaaehtois pohjalta.

Suomen Valmentajat hallinnoi vuoden 2017 myönnettyjen tunnustuspalkintojen haun ja koordinoi jakotilaisuudet yhdessä asianosaisten lajiliittojen kanssa.

Tunnustuspalkinnot vuonna 2017 saivat:

Seppo Yli-Hannuksela, paini
Jyrki Kalmari, jalkapallo
Paul Brown, liitokiekko/ultimate
Anne Karvinen-Poutanen, yleisurheilu

4.2. Osaaminen

Suomen Valmentajat lisää valmentajien osaamista sekä omilla että yhteistyössä järjestetyillä koulutuksilla, valmennustiedon ja valmennuskirjallisuuden työstämisellä ja välittämällä sekä osallistumalla valmennuskoulutuksen ja valmennuskoulutusjärjestelmien kehittämiseen urheilussa ja yhteiskunnassa.

Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi 2017 selkeästi positiivinen. Koulutusmäärässä saavutettiin ennätys ja koulutuksia toteutettiin ennätysellisen usealla paikkakunnalla.

Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti Olympiakomitean osaamisohjelman vetämään Valmennusosaamisen verkoston toimintaan ja riippuen tapaamisten sisällöistä myös muihin Olympiakomitean verkostoihin, joissa tavoitteena on valmentajien osaamisen ja koulutustoiminnan kehittäminen.

4.2.1. Suomen Valmentajien koulutustoiminta

Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi 2017 oli edellisvuoteen verrattuna nousujohteinen. Toteutuneiden koulutusten osalta toimintavuosi oli yhdistyksen historian paras. Toteutettuja koulutuksia oli yhteensä 66, mikä ylittää edellisen ennätyksen vuodelta 2013 kolmella

koulutustapahtumalla. Koulutuksia toteutettiin yhteensä 22 eri paikkakunnalla, mikä on myös eräänlainen ennätys yhdistyksen historiassa. Koulutuksiin osallistuneiden määrä oli koulutusten suuresta määrästä huolimatta vain hieman suurempi kuin edellisvuonna. Vuonna 2016 koulutuksiin osallistuneiden määrä oli yhteensä 1452 ja toimintavuonna määrä oli 1490 (704 miestä ja 786 naista).

Toteutuneista koulutuksista 34 oli yhdistyksen omia avoimia koulutuksia, toteutettuna joko itsenäisesti tai yhteistyössä jonkun tahon kanssa. Tilattuja koulutuksia oli yhteensä 32. Peruuntuneita koulutuksia toimintavuonna oli kolme, kaikki tilattuja koulutuksia.

Toimintavuonna lanseerattiin kaksi uutta koulutusta/koulutussisältöä. Varalan urheiluopiston kanssa yhteistyössä suunniteltu VoimanPolku -koulutus, joka koostuu kahdesta kolmen tunnin mittaisesta osasta. Pilottikoulutukset järjestettiin toimintavuonna kerran Tampereella ja kerran Helsingissä. Toinen uutuuksia oli Valmentajaklinikkakoulutuksen uusi teema ”Havainnointi ja päätöksentekotaidot urheilussa”. Valmentajaklinikka uudella teemalla toteutettiin toimintavuonna kaksi kertaa. Kerran Helsingissä ja toisen kerran Tampereella. Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -koulutus päivitettiin vastaamaan samannimistä kirjaa. Koulutus pilotoitiin yhteisöjäsenen Laihan Lujan valmentajien kanssa.

Toimintavuonna käynnistettiin myös Lasten ja Nuorten hyvä harjoittelu palloilulajeissa -seminaarin suunnittelutyö yhteistyössä Eerikkilän Valmennuskeskuksen kanssa. Seminaari päätettiin toteuttaa helmikuun alussa vuonna 2018.

Oman koulustoittoiminnan lisäksi Suomen Valmentajat teki yhteistyötä Pääkaupunkiseudun urheiluakatemiaan kanssa kouluttaen Pääkaupunkiseudun liikunnanopettajia. Yhdessä Pääkaupunkiseudun urheiluakatemiaan kanssa koulutettiin liikunnan ja terveystiedon opettajia myös valtakunnallisilla koulutuspäivillä Kouvolassa helmikuussa 2017.

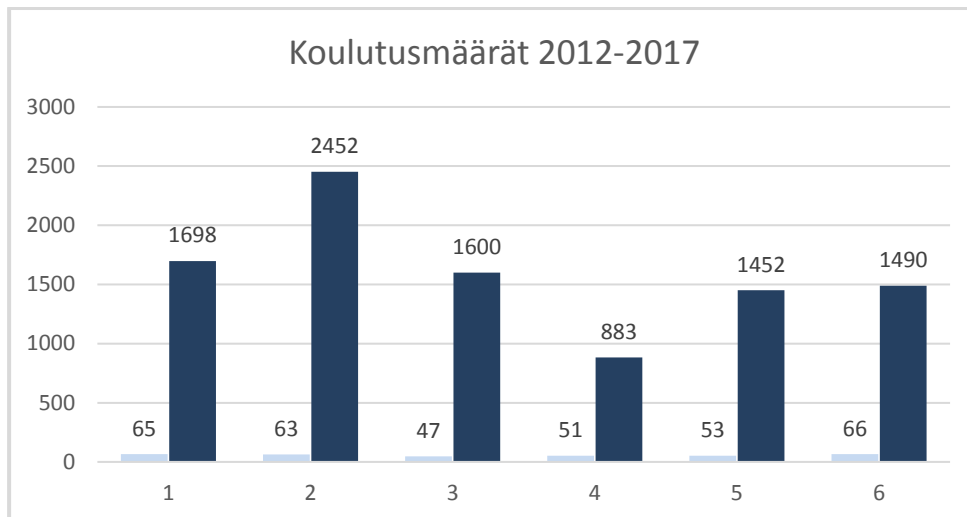
Toimintavuoden aikana toteutettiin koulutuksia seuraavasti:

Avoimia tilaisuuksia yhteensä 34 kpl

Itsenäisesti järjestettyjä	20 kpl
Yhteistyössä järjestettyjä:	
Urheiluakatemit	7 kpl
Urheiluopisto	7 kpl

Tilaukset yhteensä 32 kpl

Tilaaajina:	
Lajiliitot	10 kpl
Liikunnan aluejärjestöt	6 kpl
Urheiluseurat	6 kpl
Urheiluakatemit	2 kpl
Urheiluopistot	4 kpl
Liikunnanopettajien liitto	2 kpl
Valmentaa kuin nainen hanke	2 kpl



Kuvio 3. Suomen Valmentajien järjestämien koulutusten määrien ja osallistujamäärien kehitys viimeisen kuuden vuoden aikana.

Suomen Valmentajien oman koulutuskokonaisuuden ytimen muodostavat Valmentajaklinikka-koulutukset (8h), teemakoulutukset (3h), Mentorointi-ohjelma ja Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus.

4.2.1.1. Valmentajaklinikka

Valmentajaklinikka-koulutuksia järjestettiin kotimaisien kouluttajien voimin kaksi kertaa, kerran Helsingissä ja kerran Tampereella. Valmentajaklinikkakoulutuksen uutena teemana oli Havainnointi- ja päätöksentekotaidot urheilussa. Kouluttajina toimivat Sami Kalaja, Mika Saari ja Erik Piispa.

4.2.1.2. Teemakoulutukset

Kolmen tunnin teemakoulutuksia järjestettiin yhdistyksen omina avoimina koulutuksina sekä tilauskoulutuksina. Koulutuksia tilasivat toimintavuonna lajiliitot, urheiluseurat, liikunnan aluejärjestöt, urheiluopistot, liikunnanopettajien liitto sekä eri organisaatioiden vetämät hankkeet. Suosituin tilauskoulutus toimintavuonna oli Vammat Veks!, jota toteutettiin 15 kertaa. Seuraavaksi suosituin koulutus oli Nuorten Liiketaitoharjoittelu.

4.2.1.3. Mentorointi-ohjelma

Mentoroinnin ydinajatuksena valmennuksessa on, että valmentaja auttaa toista valmentajaa luontevassa ympäristössä sparrauksen avulla. Suomen Valmentajien mentoritoiminnan tavoitteena on kokeneen valmentajan tai vertaisvalmentajan ”hiljaisen tiedon” siirtäminen mentoroitaville. Tavoitteena on myös luoda maahamme toimiva lajimentoreiden verkosto.

Mentoritoiminnan lähtökohta on valmentajan työn arvostaminen. Mentorointiprosessin jälkeen siihen osallistunut valmentaja pystyy työskentelemään omista lähtökohdistaan ja vahvuksiinsa nojautuen. Uraan ja elämään liittyvät tavoitteet ovat kirkastuneet, elämäntilanne on parantunut ja osaaminen sekä asiantuntijuus ovat lisääntyneet.

Vuoden aikana koulutettiin uusia mentoreita kolmessa eri Mentorikoulutuksessa, kerran

Suomen Valmentajien avoimessa tilaisuudessa ja kahdesti Keski-Pohjanmaan liikunnan tilaamana Seuramentor-hankkeelle. Mentorointiohjelmaa esiteltiin myös vuoden aikana eri tilaisuuksissa. Lisäksi Suomen Valmentajien organisoimia alueellisia mentoritapaamisia järjestettiin yhteensä yhdeksän kertaa kahdessa eri prosessissa. Mentorointitapaamiset olivat osa Valmentaa kuin nainen -hanketta.

4.2.1.4. Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA)

Urheilijasta valmentajaksi (URVA) -koulutus on syntynyt tarpeeseen auttaa uransa lopettaneita urheilijoita kouluttautumaan valmentajiksi. Tavoitteena on, että koulutuksen käytyään urheilija on löytänyt ja muuntanut urheilu-uransa kautta saamaansa osaamista valmennuksen näkökulmaan, osaa oppimisen ja opettamisen perustaidot, ymmärtää valmennuksen ohjelmoinnin perusteet, tietää ihmisen fysiologian toimintamekanismin sekä biomekaniikan periaatteet, on alkanut työstämään valmennusfilosofiaansa ja on päässyt jakamaan kokemuksiaan ja verkostoitumaan vertaistensa kanssa

Vuonna 2017 saatettiin loppuun vuoden 2016 lopulla käynnistynyt Urheilijasta valmentajaksi -koulutus. Koulutus oli osa Valmentaa kuin nainen -hanketta ja siihen osallistui yhteensä kymmenen henkilöä, jotka edustivat kuutta eri palloilulajia. Koulutus toteutettiin Varalan urheiluopistolla Tampereella.

Loppuvuodesta 2017 käynnistyi uusi Urheilijasta valmentajaksi koulutus. Koulutuksen aloitti 14 henkilöä, jotka edustivat kahdeksaa eri urheilulajia.

4.2.1.5. Valmentajan polku, Valmentajan HOPS & HEKS / Kehittyvä kouts

Valmentajan polku toimii Suomen Valmentajien viitekehyksenä valmentajan osaamisen kehittämiseksi. Se on kirjattu osaksi valtakunnallista Valmennusosaamisen käsikirjaa ja se on mukana myös esimerkiksi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjassa.

Valmentajan polku -mallia hyödyntäen on tehty työpaja, jossa osallistujat työstävät omaa henkilökohtainen oppimissuunnitelmaa (HOPS) ja kehityssuunnitelmaa (HEKS). Tavoitteena on oman osaamisen tunnistaminen ja sen näkyväksi tekeminen sekä osaamistarpeiden tunnistaminen. Koulutuksessa pohditaan muun muassa valmentajan fyysisiä, psyykkisiä ja sosiaalisia voimavaroja sekä valmentajan toimintaympäristön vahvuuksia ja haasteita valmentajan kehittymisen kannalta. Koulutusta järjestetään sekä henkilökohtaisena ohjauksena että pienryhmätyöskentelynä.

Toimintavuonna HOPS & HEKS -työpaja otettiin uudelleentyöstöön koulutusaineistonsa osalta. Samassa yhteydessä koulutuksen nimi muutettiin Kehittyvä kouts -koulutukseksi ja siihen perehdyttiin uusia kouluttajia.

HOPS & HEKS -työpaja järjestettiin toimintavuonna yhden kerran yhteisöjäsenen Nurmon Jymyn tilaamana ja Kehittyvä kouts -koulutus pilotoitiin Valmentaa kuin nainen -hankkeen Huippuvalmentajatapaamisessa.

4.2.2. Kouluttajaverkosto

Yhdistyksen kouluttajina toimivat:

Mika Saari

Nuorten Liiketaitoharjoittelu
Suunnanmuutoksen kehittäminen
Valmentajaklinikka

Sami Kalaja	Taidon oppiminen ja opettaminen Valmentajaklinikka
Veli Matti Hemmo	Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus Kehittyvä koutsu -koulutus
Kristiina Danskanen	Valmentajan HOPS/HEKS -työpaja
Pekka Rindell	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Aila Sainio	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jere Ahonen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Heli Rekimaa	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Anna Ojala	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Hannele Hiilloskorpi	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Pekka Valtonen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jenni Puputti	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus VoimanPolku -koulutus
Kati Pasanen	Vammat Veks! Nuorten Liiketaitoharjoittelu
Marko Rossi	Vammat Veks!
Mari Leppänen	Vammat Veks!
Marko Grönholm	Kinesioteippaus
Marianne Tarva-Parviainen	Valmentajan vuorovaikutustaidot
Sari Tuunainen	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu Valmentaa kuin nainen -hanke
Erik Piispa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Vammat Veks! Suunnanmuutoksen kehittäminen Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu Valmentajaklinikka

Lisäksi Valmentaa kuin nainen -hankkeen koulutustilaisuuksissa vieraili useita eri kouluttajia toimintavuoden aikana.

4.2.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus

Suomen Valmentajat antoi lausuntoja yhdessä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa liittyen valmentajien ammatilliseen koulutukseen.

Liikunta-alan ja valmennuksen tutkintotoimikunnassa Suomen Valmentajilla ei ollut omaa edustajaa, mutta yhdistys oli vuonna 2016 tukemassa SAVALin asettaman ehdokkaan Pekka Potinkaran valintaa tutkintotoimikunnan pysyväksi asiantuntijaksi, jotta valmentajien ääni tulee jatkossakin kuuluviin tutkintotoimikunnassa.

4.2.4. Koulutustuet

Suomen Valmentajat jakaa budjetin sallimissa rajoissa koulutustukia valmentajien kansainväliseen jatkokoulutukseen. Tukien jaon edellytyksenä on jälkikäteen tapahtuva raportointi annetun ohjeen mukaisesti Valmentaja-lehdessä, e-valmentajassa tai muulla sovitulla tavalla.

Vuonna 2017 myönnettiin koulutustukea neljälle eri henkilölle. Matti Mäelle ja Mika Kekäläiselle molemmille 450 € Yhdysvalloissa järjestettyyn uintiseminaariin. Juha Peltoselle 700 € Yhdysvaltojen Olympiakomitean järjestämään vuoristoharjoittelun symposiumiin sekä Tuulevi

Piesaselle ja Lauri Tihiselle molemmille 250 € VAT-koulutukseen kuuluvaan opintomatkaan Hollantiin. Tuet maksettiin vuonna 2017.

Koulutustuen ehdot päivitettiin toimintavuoden aikana. Suurimpana muutoksena on, että jatkossa myös yhteisöjäsenen on mahdollista hakea tukea lähettäessään valmentajaansa kouluttautumaan kansainvälisesti.

4.3. Yhteisöllisyys

Suomen Valmentajat on perustettu lisäämään valmentajien yhteisöllisyyttä ja sitä työtä yhdistys tekee edelleenkin. Yhteisöllisyyttä lisätään järjestämällä valmentajille mahdollisuuksia kohdata toisiaan ja jakaa kokemuksiaan vertaistensa kanssa.

4.3.1. Tapahtumat

Kytäjä Golfin miljöö tarjosi parastaan, kun Suomen Valmentajien yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa järjestämä 16. Valmentajagolf pelattiin 22.8. haastavalla ja hyvässä kunnossa olleella North West -kentällä.

Kilpailuun osallistui kaikkiaan 58 pelaajaa, 13 joukkuetta ja kuusi pelkästään henkilökohtaiseen kisaan osallistuvaa. Joukkuekilpailun parhaaksi pelasi Eerikkilä/SHA (Sami Hyypiä Akatemia) joukkueella Hannele Forsman, Kyösti Lampinen, Jari Oksanen ja Olli-Pekka Hakala. Toiseksi pelasi Amer pistein 111 joukkueella Ari Alkio, Pasi Järvinen, Mika Tolonen ja Vesa Toivonen ja kolmanneksi Autotalo Laakkonen joukkueella Ari Nyysönen, Olli Husa, Markus Laine ja Hannu Aravirta. Naisten Pb kisan voittoon pelasi Hannele Forsman ja miesten voittaja oli Pasi Järvinen. Scratchissä naisten voittajaksi selvisi Katja Riipi ja miesten kisan voitti Pb kisan tavoin Pasi Järvinen.

Golftapahtuman jälkeiseen ruokailu- ja palkintojenjakotilaisuuteen tuotiin vahvasti Valmentajalla on väliä -teemaa. Valmentajagolf-tapahtuman kokonaisosallistujamäärä oli 62 (49 miestä ja 13 naista)

Jäsenglögitalaisuus joulukuussa valjastettiin Valmentajien Kunniagallerian julkistamiseen. 18.12. Mäkelänrinteen lukiolla järjestetty tilaisuus oli erittäin lämminhenkinen valmentajakohtaaminen ja Kunniagalleria sai hyvän vastaanoton osallistujien keskuudessa. Tilaisuus järjestettiin yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Jäsenglögeille osallistui yhteensä 33 henkilöä (15 miestä ja 18 naista)

4.3.2. Lajiyhteisöt

Suomen Valmentajilla oli vuoden 2017 lopussa kaikkiaan 29 lajiyhteisöä. Yhdistykset toimivat joko rekisteröitynä yhdistyksenä tai valmentajakerhona osana lajiliiton toimintaa.

Toimintavuonna lajiyhteisöissä tapahtui pientä aktivoitumista. Suomen Voimistelupalmentajakerho aktivoitui uudelleen ja Suomen Uintivalmentajat perusti rekisteröidyn yhdistyksen loppuvuodesta 2017.

Lajiyhteisöille järjestetään 1-2 kertaa vuodessa yhteinen tapaaminen, jossa Suomen Valmentajat kertoo kulloinkin ajankohtaisista ja tulevista lajiyhteisöjen kannalta merkityksellisistä asioista. Toimintavuonna kokoonnuttiin helmikuussa Amerin tiloissa, jolloin paikalla oli 11 lajiyhteisöä, yhteensä 16 henkilöä (11 miestä ja 5 naista). Marraskuun tapaamisessa Valotalolla oli mukana yhdeksän lajiyhteisön edustus, yhteensä 12 henkilöä (8 miestä ja 4 naista).

Tapaamisessa käytiin läpi kunkin yhteisön kuulumiset ja Suomen Valmentajat tiedotti omista uusista palveluistaan, kuten jalkautumisesta valmentajakoulutuksiin, lajiyhteisön mahdollisuudesta tehdä oma esite Suomen Valmentajien esitepohjaa hyväksi käyttäen ja Coach Collection -asujen tilaamisesta lajitunnuksin. Informaatiota annettiin myös Suomen Valmentajien viestinnän ja jäsenrekisterin uudistuksista sekä tietosuoja-asioista.

4.4. Valmentajuus

Suomen Valmentajat tekee töitä valmentajuuden monimuotoisuuden säilyttämiseksi ja esiintuomiseksi sekä vahvistaa valmentajuutta vaikuttamalla valmentajien olosuhteiden ja toimintaympäristön kehittämistyöhön kaikilla valmentamisen tasoilla lajista riippumatta. Mentoroinnin kulttuuria halutaan vahvistaa yksittäisten valmentajien tueksi heidän valmentajapoluillaan.

Valmentajuuden kehittämisessä tärkeänä työkaluna oli valmentajan polku. Suomen Valmentajat huolehti valmentajan polusta valmentajana kehittymisen ja valmentajan osaamisen arvioimiseksi valmentajan, seuran tai lajiliiton näkökulmasta.

Valmentajuuden kehittämisessä keskeisessä roolissa on yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, joita edistettiin vuoteen 2020 tehdyn Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman linjassa. Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hankkeessa oli erittäin aktiivinen vuosi, mikä toi yhdistykselle näkyvyyttä valmennuksen tasa-arvon edistäjänä. Hankkeessa mukana olevat lajit vuonna 2017 olivat jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo, koripallo ja lentopallo sekä vammaisurheilun palloilulajit. Muita taustayhteisöjä mukana olivat: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, opetus- ja kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL ja Olympiakomitea. Hankkeen rahoituskausi päättyi vuoden 2017 lopussa ja sille päätettiin hakea jatkorahoitusta.

Valmentajuuden edistämiseksi ja kehittämiseksi Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti verkostoihin, työryhmiin ja tapahtumiin ja toi niissä esiin valmentajien näkökulmia. Valmentajuutta edistettiin tiiviissä yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa.

Arvostustyön osana valmisteltu *Valmentajalla on väliä* -kampanja tarjoaa työkaluja valmentajuuden kehittämiseen valmentajien arvostuksen edistämisen ohessa. Kampanja pyrkii siihen, että hyvä valmennus voisi toteutua kaikkien valmentajien toimintaympäristöissä tasosta tai lajista riippumatta. Tätä viestiä vietiin aktiivisesti osana Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia.

4.5. Yhteistyö

Suomen Valmentajien roolina suomalaisessa urheiluyhteisössä on tuoda esiin valmentajien ääni toiminnassa ja päätöksenteossa. Tässä roolissa Suomen Valmentajat haluaa olla aktiivinen toimija ja tehdä laajaa yhteistyötä urheilussa toimivien tahojen kanssa niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Lajiyhteisöt ovat kiinteä osa Suomen Valmentajia ja yhdistyksen yhteistyön ytimessä.

Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. SAVAL:n toiminnanjohtajan tehtäviä hoiti Pekka Potinkara ja puheenjohtajana toimi Erkki Westerlund. SAVALilla ja Suomen Valmentajilla on läsnäolo-oikeus (pj. ja tj.) toistensa hallitusten kokouksissa. Lisäksi SAVALin edustajia on Suomen Valmentajien valio- ja toimikunnissa. Tärkeimmät yhteistyötoimintaan liittyvät tapahtumat olivat Valmentajagolf ja

glögitilaisuus. Muita laajoja yhteisiä toimenpiteitä olivat arvostustyö, etenkin Valmentajalla on väliä kampanjan toimet, ja Valmentaja-lehden suunnittelu.

SAVALin lisäksi yhteistyötä tehtiin urheilun sisällä eri järjestöjen kanssa. Keskeisiä yhteistyötahoja olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Paralympiakomitea ja Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU. Yhteistyön tiivistämiseksi entisestään Suomen Valmentajat teki päätöksen toimitilojensa muutosta Pitäjämäkeen muiden urheilujärjestöjen kanssa. Suomen Valmentajien toive yhteisestä monitilatoimistosta muun muassa Olympiakomitean kanssa toteutui.

Kaupallisten yhteistyötahojen osalta VK-Kustannuksen kanssa jatkettiin tiivistä markkinointiyhteistyötä niin alkuvuonna aiempien omistajien kuin myös loppuvuodesta yrityksen uusien omistajien kanssa. Vuoden alussa solmittiin pääyhteistyökumppanuus Coach4Pron kanssa.

Yhdistyksellä oli toimintavuonna myös useita pienempiä yhteistyösopimuksia jäsenetujen tarjoajien kanssa sekä yksittäisiin markkinointitoimiin liittyen.

Vuonna 2016 aloitettu sopimusten solmimis- ja päivityskierros urheiluopistojen kanssa saatiin päätökseen, kun aiempien kuuden opistosopimuksen lisäksi sovittiin yhteistyöstä Eerikkilän ja Vierumäen kanssa. Yhteistyötä tehtiin niin opistojen kuin niissä toimivien valmennuskeskusten kanssakin.

Lajiyhteisöjen sopimusten päivittäminen vastaamaan nykytarpeita aloitettiin toimintavuonna ja sitä jatketaan vuonna 2018.

Valmentaja-lehden taustatahojen joukko säilyi laajana ja lehden sisällön tuottamisen suhteen yhteistyö oli aikaisempaa aktiivisempaa.

LIITE 1 TALOUSVERTAILU

TALOUSVERTAILU	2017 toteutuma	2017 budjetoitu	2016 toteutuma	2016 budjetoitu
Varsinainen toiminta				
Tuotot yhteensä	112 560,52	129 900,00	131 143,34	134 000,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-225 036,01	-250 943,31	--216 962,36	-227 904,02
Poistot ja arvonalentumiset	-528,95		-705,26	
Muut kulut	-180 542,11	-217 680,32	-176 107,70	-234 861,64
Kulut yhteensä	-406 107,07	-468 623,63	-393 775,32	-462 765,66
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-293 546,55	-338 723,63	--262 631,98	-328 765,66
Varainhankinta				
Tuotot				
Tuotot yhteensä	342 557,50	391 700,00	324 125,94	402 000,00
Kulut				
Kulut yhteensä	-52 295,11	-52 000,00	-65 970,94	-73 000,00
Varainhankinta yhteensä	290 262,39	339 000,00	258 155,00	329 000,00
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	- 3 284,16	976,37	- 4 476,98	234,34
	-----	-----	-----	-----
Tilikauden tulos	- 3 284,16	976,37	- 4 476,98	234,34
	=====	=====	=====	=====

LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI

Tammikuu

14.1.	Vammat Veks 2 Nuoren urheilijan selkä	Kisakallio
14.1.	Liiketaitoharjoittelu	Eerikkilä
16.1.	Nuorten Liiketaitoharjoittelu 2	Helsinki
20.1.	VoimanPolku kouluttajakoulutus	Varala
21.1.	Liiketaitoharjoittelu	Eerikkilä
25.1.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Turku

Helmikuu

3.2.	Vammat Veks 2	Kouvola
3.2.	Kasva Urheilijaksi/Urhea/Suval	Kouvola
3.- 5.2.	Naispalloulu URVA 2.lähijakso	Varala
6.2.	Mentorointitapaaminen	Helsinki
9.2.	Vammat Veks 1	Hyvinkää
11.2.	Nuorten Liiketaitoharjoittelu 1	Kaustinen
11.2.	Nuorten Liiketaitoharjoittelu 1	Varala
13.2.	Nuorten Liiketaitoharjoittelu 3	Helsinki
25.2.	Liiketaito/Psyykkinen valmennus	Pajulahti

Maaliskuu

2.3.	100% Lisää Laatusa -seminaari	Lahti
9.3.	VKNH-alueellinen koulutustapahtuma	Turku
13.3.	Nuorten Liiketaitoharjoittelu 4	Helsinki
24.- 26.	Naispalloulu URVA 3.lähijakso	Varala
28.3.	Mentorointitapaaminen	Helsinki
31.1.	Fyys.-motorinen harjoittelu/Urhea/Suval	Helsinki

Huhtikuu

4.4.	HOPS / HEKS -koulutus	Nurmo
11.4.	Voimanpolkukoulutus 1	Varala
24.4.	Psyykkinen valmennus	Helsinki
26.4.	Voimanpolkukoulutus 2	Varala

Toukokuu

3.5.	Mentorointitapaaminen	Helsinki
4.5.	VKNH-alueellinen koulutustapahtuma	Oulu
9.5.	Vammat Veks 2	Jyväskylä
12.5.	Vammat Veks 1	Tampere
13.5.	VKNH-huippuvalmentaja tapahtuma	Tampere
20.- 21.	Naispalloilu URVA 4.lähijakso	Varala
24.5.	Voimanpolku osa 2	Helsinki
27.5.	Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu pilotti	Laihia

Kesäkuu

9.6.	Liiketaitoharjoittelu	
------	-----------------------	--

Elokuu

8.8.	Jalkapallon C+ -koulutus	Eerikkilä
14.8.	Vuorovaikutustaidot	Jyväskylä
26.8.	Vammat Veks osa 1	Lahti
27.8.	Vammat Veks osa 1	Oulu
29.8.	Psyykinen valmennus	Helsinki

Syyskuu

2.9.	Vammat Veks osa 1	Pori
3.9.	Vammat Veks osa 1	Helsinki
16.9.	Mentorikoulutus	Kokkola
19.9.	Mentorointitapaaminen	Turku
23.9.	Mentorikoulutus	Nivala
23.9.	Vammat Veks osa 1	Jyväskylä
25.9.	Liiketaitoharjoittelu 3	Vantaa
29.9.-1.10.	Mentorikoulutus	Varala

Lokakuu

7.10.	Vammat Veks osa 1	Tampere
17.10.	Mentorointitapaaminen	Turku
18.10.	Vammat Veks osa 2	Pori
21.10.	Valmentajaklinikka	Helsinki

Marraskuu

1.11.	VKNH- alueellinen koulutustapahtuma	Helsinki
11.11.	Valmentajaklinikka	Tampere
14.11.	Liiketaitoharjoittelu	Kisakallio
14.11.	Mentorointitapaaminen	Turku
27.11.	Vammat Veks osa 2	Kuopio
28.11.	VKNH alueellinen koulutustapahtuma	Mikkeli
29.11.	Suunnanmuutoksen kehittäminen	Rauma

Joulukuu

1.12.	VKNH Huippuvalmentajatapaaminen	Kisakallio
2.12.	Vammat Veks 2	Kisakallio
7.12.	VKNH-alueellinen koulutustapahtuma	Seinäjoki
8.- 10.12.	Urheilijasta Valmentajaksi jakso 1	Varala
12.12.	Mentorointitapaaminen	Turku
13.12.	Mentorointitapaaminen	Helsinki
14.12.	Vammat Veks osa 2	Hyvinkää

LIITE 3 JÄSENEDET

Henkilöjäsenpalvelut

Suomen Valmentajien itse ja yhteistyökumppaneidensa kautta tarjoamat henkilöjäsenpalvelut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- pääsy jäsenhuoneeseen
- mahdollisuus koulutustukeen
- personoitu jäsenkortti
- jäsenhintaisten koulutukset
- etuoikeus yhdistyksen omiin koulutuksiin sekä tapahtumiin
- valmentajahinnat urheiluopistoilla vapaa-ajan matkoilla
- VK-Kustannuksen kirjat -20%
- Scandic frieds clubin jäsenyys suoraan kakkostasolle
- Coach Collection –asujen käyttö-oikeus
- asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta
- Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25 % alennuksella
- Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%

Yhteisöjäsenpalvelut

Yhteisöjäsenmaksun sisältämät jäsenedut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- Valmentajan HOPS & HEKS -työpaja (edellyttää vähintään 10 osallistujaa)
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- jäsenhintaisten koulutukset
- Seura maksajana:
 - joka kuudes avoimeen Suomen Valmentajien järjestämään koulutukseen veloituksetta
 - joka kuudes valmentajan jäsenyys veloituksetta
- Sopimus pohja seuran ja valmentajan välille
- Pääsy jäsenhuoneeseen
- Osallistumisoikeus joukkueena esim. Valmentajagolfiin
- ST1- ja Shell-ase-kohtainen polttoaine-etu
- Suomen Valmentajien yhteistyökumppaneiden edut
 - VK-Kustannuksen kirjat -20%
 - Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25% alennuksella
 - SportFocus oy:n TrainingFocus seuralisenssistä 15 % alennus
 - Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%
 - asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta

Lajiyhteisöpalvelut

Lajiyhteisöjen kanssa on kahdenkeskisellä sopimuksella määritelty kullekin yhteisölle kuuluvat palvelut. Palveluihin kuuluvat muun muassa seuraavat:

- jäsenrekisterin ylläpitopalvelut (laskutus, yksi maksukehoitus ja rekisterimuutokset)

- jäsenpalvelukokonaisuus ja markkinointimateriaali omin tunnuksin
- lajiyhteisökohtainen jäsenkortti
- seminaariyhteistyö
- koulutuskokonaisuus omalle lajiyhteisölle räätälöitynä
- oma palsta Valmentaja-lehdessä
- oma sivu Suomen Valmentajien internet-sivustolla tai linkki sieltä lajiyhteisön sivustolle
- oma osio e-Valmentajaan kohdistettuna vain omille jäsenille
- jäsenhankintakampanjat
- jäsenkyselyt
- mahdollisuus tilata jäsenasuja lajitunnuksin
- tapaamiset muiden lajiyhteisöjen kanssa kaksi kertaa vuodessa