

VUOSIKERTOMUS 2018



Suomen Valmentajat ry

SUOMEN VALMENTAJAT RY

Valimotie 10
00380 Helsinki
puh. 044 4596730
toimisto@suomenvalmentajat.fi
www.suomenvalmentajat.fi

Sisällysluettelo

1. Yleistä.....	4
2. Jäsenistö ja hallinto	7
2.1. Jäsenistö	7
2.1.1. Jäsenkysely	9
2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset.....	11
2.4. Valiokunnat.....	11
2.4.1. Talousvaliokunta.....	11
2.4.2. Koulutusvaliokunta	12
2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta	12
2.4.4. Arvostusvaliokunta	12
2.5. Toimihenkilöt.....	13
2.6. Talous.....	14
2.7. Varainhoito ja toiminnantarkastus.....	14
3. Markkinointi- ja viestintä.....	15
4. Strategian mukaiset päätehtävät	17
4.1. Arvostus	17
4.1.1. Valmentajalla on väliä –kampanja.....	17
4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset	17
4.2. Osaaminen.....	18
4.2.1. Koulutustoiminta	19
4.2.2. Kouluttajaverkosto	22
4.2.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus.....	23
4.2.4. Koulutustuet	23
4.3. Yhteisöllisyys.....	24
4.3.1. Tapahtumat	24
4.3.2. Lajiyhteisöt	24
4.4. Valmentajuus.....	24
4.5. Yhteistyö	25
LIITE 1 TALOUSVERTAILU	27
LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI	28
LIITE 3 JÄSENEDET	30

1. Yleistä

Vuosi 2018 oli Suomen Valmentajien 43. toimintavuosi ja strategiakauden 2016-2020 kolmas vuosi. Strategian hengen mukaisesti yhdistys osallistui aktiivisesti urheiluyhteisön toimintaan ja jalkautui niihin paikkoihin ja tilaisuuksiin, joissa on paljon valmentajia.

Vuoden 2018 tavoitteena oli jatkaa toiminnan volyymin kasvattamista ja toiseksi tavoitteeksi oli valittu kansainvälisyys. Tavoitteet täyttyivät osittain. Erityisesti pystyttiin edistämään yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa toiminnassa, oltiin aktiivisia valmennuksen ja urheilun arvostuksen edistämässä sekä eettisissä asioissa sekä tehtiin yhteiskunnallista vaikuttamistyötä.

Jäsenmäärän kehitys jatkoi toimintavuonna hienoista kasvua jäsenmäärän ollessa vuoden lopussa 3850. Näistä yhteisöjäseniä oli 68. Jäsenmäärän osalta vuoteen voi olla tyytyväinen, kun taas koulutusten osalta jäätiin määrällisistä tavoitteita.

Kansainvälisyys näkyi muun muassa viestinnässä, Ulkomaalaistaustaisten URVA -hankkeen käynnistymisenä ja Valmentajaklinikka Specialin järjestämisenä. Suunniteltu opintomatka Kanadaan ei toteutunut vähäisen osallistujamäärän vuoksi.

Toiminnan tukipilareina olivat totutusti hyvä hallinto, laadukkaat jäsenpalvelut, aktiivinen ja monipuolinen viestintä sekä vakaa talous. Toimintavuonna uudet sähköiset toimintaympäristöt (internetsivut sekä jäsenrekisteri- ja tapahtumahallinta) olivat ensimmäistä täyttä vuotta käytössä. Niihin tehtiin tarvittavia tarkennuksia ja korjauksia vuoden aikana. Keväällä EU:n tietosuojasetukseen liittyvät toimet työllistivät yhdistystä odotettua enemmän.

Viestinnässä ja markkinoinnissa sosiaalisen median rooli korostui jälleen entisestään. Valitussa pääkanavassa Facebookissa tykkääjien määrä oli vuoden lopussa 3898. Jäsenviestinnässä Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja olivat yhä tärkeimmät kanavat yhdessä nettisivujen kanssa. e-Valmentaja ilmestyi 13 kertaa ja Valmentaja-lehti totutusti viisi kertaa.

Henkilöstöön kuului koko vuoden neljä henkilöä. Toiminnanjohtajan sijaisen tehtävä vakinaistettiin joulukuussa yhdistyksen seitsemänneksi toiminnanjohtajaksi aiemman toiminnanjohtajan siirryttyä eläkkeelle. Henkilöstöön kuuluivat palvelupäällikkö, kehityspäällikkö ja viestintäassistentti (80%). Toimisto muutti Länsi-Pasilasta Pitäjämäkeen yhdessä useiden muiden liikuntajärjestöjen kanssa tammi-helmikuun vaihteessa.

Yhdistyksen tuloslaskelma vuodelta 2018 päättyi 11 086,19 € alijäämäiseksi. Oma pääoma oli 5 542,78 € ja taseen loppusumma 105 609,36 €. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionavustus oli yleisavustuksen osalta 164 000 € ja se vastasi noin 37 % tuotoista.

Yhdistyksen päätehtävät strategian mukaisesti tiivistyivät viiteen teemaan: arvostus, osaaminen, yhteisöllisyys, valmentajuus ja yhteistyö. Strategian mukaisten päätehtävien osalta yhdistyksen toiminta edistyi kaikilla osa-alueilla. Seuraavassa on lyhyt kuvaus kunkin teeman keskeisistä toimista vuonna 2018:

Arvostustyössä vuosi oli erittäin aktiivinen. Valmentajalla on väliä -kampanjaa vietiin eteenpäin yhteistyössä Suomen Olympiakomitean ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Arvostustyön näkökulmaa laajennettiin koskemaan koko urheilun

arvostusta valmennuskulttuurin muutoksen edistämisen rinnalla.

Valmentajien osaamisen kehittäminen oli jälleen yhdistyksen toiminnan keskiössä. Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi 2018 oli edellisvuoteen verrattuna laskusuuntainen, kun katsotaan etenkin toteutettujen koulutusten määriä. Huomattavaa on kuitenkin, että toimintavuonna useat koulutukset olivat pitkiä koulutustapahtumia, yhdestä kokonaisuudesta päivästä viikonlopun mittaisiin kokonaisuuksiin. Toteutuneiden koulutusten osalta toimintavuonna päästiin yhteensä 47 koulutustapahtumaan. Koulutuksia toteutettiin yhteensä 18 eri paikkakunnalla. Koulutuksiin osallistuneiden määrä toimintavuonna oli yhteensä 1174, joista miehiä oli 557 ja naisia 617.

Toimintavuonna toteutettiin ensimmäisen kerran uusi seminaarikokonaisuus, jonka sisältö pohjautuu VK-kustannuksen kustantamaan ja Suomen Valmentajien toimittamaan Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjan keskeisiin sisältöihin. Ensimmäisen seminaarin kohderyhmänä oli palloilulajien valmentajat. Suomen Fysiikkavalmentajien yhdistyksen kanssa käynnistettiin Fysiikkavalmentajakoulutus. Positiivista toimintavuonna oli ehdottomasti toteutettujen Valmentajaklinikakoulutusten määrä. Niitä järjestettiin yhteensä viisi. Kahden vuoden tauon jälkeen järjestettiin Valmentajaklinikka Special -koulutus, jossa kouluttajana toimi amerikkalainen Nick Winkelman. Yhdistyksen mentorikoulutus täytti toimintavuonna 10 vuotta.

Yhteisöllisyyden osalta järjestettiin kaksi jo perinteiksi muodostunutta tapahtumaa. 17. Valmentajagolf pelattiin Kytäjä Golfin South East -kentällä. Kilpailuun osallistui kaikkiaan 40 pelaajaa ja 10 joukkuetta. Suomen Valmentajien ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin yhteinen jäsenlögitalaisuus järjestettiin joulukuussa Turun Kupittaalla Veritas Stadionin Ravintola Olé:ssa. Paikalla oli 31 turkulaista valmentajaa kuuntelemassa Erka Westerlundin esitystä valmennuskulttuurin muutoksesta.

Suomen Valmentajilla oli vuoden 2018 lopussa kaikkiaan 29 lajiyhteisöä. Yhdistykset toimivat joko rekisteröitynä yhdistyksenä tai valmentajakerhona osana lajiliiton toimintaa. Toimintavuonna lajiyhteisöjen kanssa kokoonnuttiin huhtikuussa Sporttitalolla. Mukana oli yhdeksän lajiyhteisön edustaja. Tapaamisessa käytiin läpi kunkin lajiyhteisön kuulumiset, jonka päätteeksi Suomen Taitoluisteluvalmentajat STAV esitteli omaa toimintaansa. Muina käsiteltävinä aiheina olivat Tietosuoja-asetuksen siirtymäajan päätyminen 25.5.2018, Suomen Valmentajien tarjoamat koulutukset, jäseneksi liittymislomake, jäsenmaksujen muistutukset ja jäsenhankinta sekä yhteisesiintymiset lajien valmentajatapahtumissa.

Valmentajuuden kehittämisessä keskeisessä roolissa on yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, joita edistettiin vuoteen 2020 tehdyn Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman linjassa. Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hanke sai jatkorahoituksen. Hankkeen toimet toivat yhdistykselle näkyvyyttä valmennuksen tasa-arvon edistäjänä. Hanketta oltiin esittelemässä mm. kansainvälisen naisliikuntaverkoston IWG:n tasa-arvokonferenssissa Gaboronessa, Botswanassa toukokuussa. Hankkeessa mukana olevat lajit vuonna 2018 olivat jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo,

koripallo, lentopallo, ultimate (uusi) ja rugby (uusi) sekä vammaisurheilun palloilulajit. Muita taustayhteisöjä mukana olivat: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, opetus- ja kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL ja Olympiakomitea.

Toisena yhdenvertaisuushankkeena alkoi Ulkomaalaistaustaisten URVA, jossa edistetään kielellistä ja kulttuurillista yhdenvertaisuutta. Kohderyhmänä on ensimmäisen ja toisen polven maahanmuuttajat, joille järjestetään räätälöity Urheilijasta valmentajaksi -koulutus vuonna 2019. Hankkeelle saatiin rahoitusta Opetushallituksesta kotouttamiseen suunnatuista tuista.

Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Tärkeimmät yhteistyötoimintaan liittyvät tapahtumat olivat Valmentajagolf ja glögitilaisuus. Muita laajoja yhteisiä toimenpiteitä olivat arvostustyö, etenkin Valmentajalla on väliä kampanjan toimet, ja Valmentaja-lehden suunnittelu.

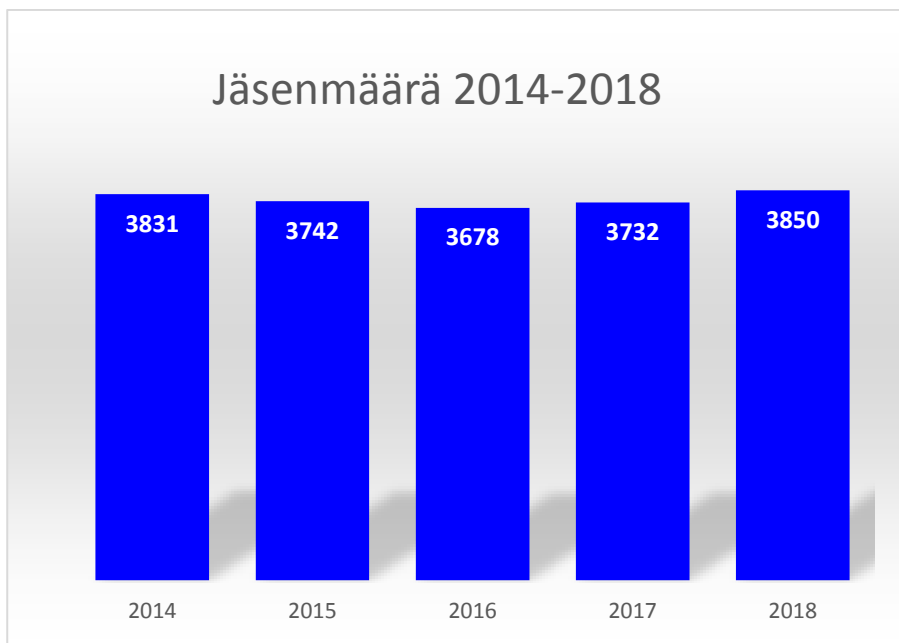
SAVALin lisäksi yhteistyötä tehtiin urheilun sisällä eri järjestöjen kanssa. Keskeisiä yhteistyötahoja olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Paralympiakomitea, Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU ja Liikuntatieteellinen seura. Yhteistyö useiden tahojen kanssa tiivistyi entisestään, kun Suomen Valmentajien toimisto muutti Pitäjämäkeen muiden urheilujärjestöjen kanssa alkuvuodesta.

Kaupallisten yhteistyötahojen osalta pääkumppaneiden VK-Kustannuksen ja Coach4Pron kanssa jatkettiin tiivistä markkinointiyhteistyötä. Toimintavuoden lopulla solmittiin ja julkaistiin uusi pääkumppanuus Trainer4Youn kanssa. Tässä yhteistyössä sopimuskausi ja varsinaiset toimenpiteet kohdentuvat vuosille 2019-2020. Suomen Valmentajilla on yhteistyösopimukset kahdeksan urheiluopiston kanssa (Eerikkilän, Kisakallion, Kuortaneen, Lapin, Pajulahden, Varalan, Vierumäen ja Vuokatin). Yhdistyksellä oli toimintavuonna myös useita pienempiä yhteistyösopimuksia jäsenetujen tarjoajien kanssa sekä yksittäisiin markkinointitoimiin liittyen.

2. Jäsenistö ja hallinto

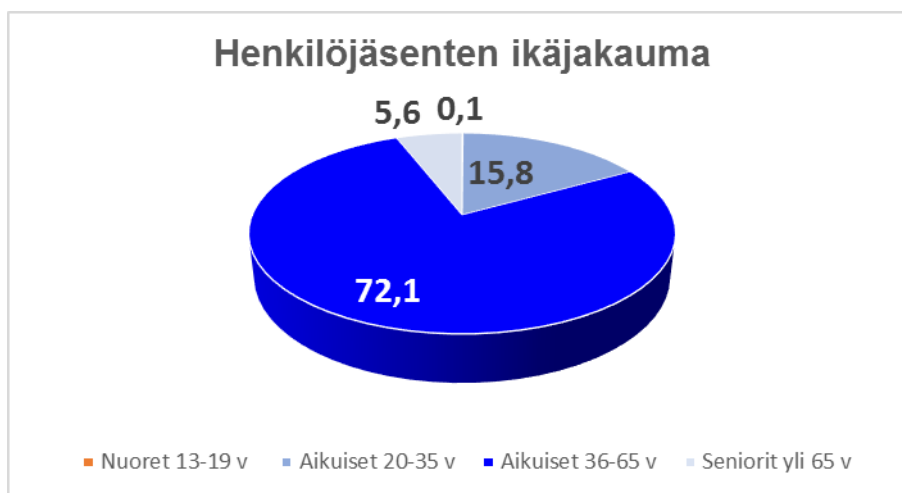
2.1. Jäsenistö

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2018 oli 3850 jäsentä, joista yhteisöjäseniä 68. Jäsenmäärän kehitys on kääntynyt hienoiseen nousuun. Uusien liittyneiden jäsenten määrässä tapahtui kasvua yli 20% vuoteen 2017 verrattuna. Samaan aikaan kuitenkin erotettavien (kaksi vuotta maksamattomien) osuus jäsenistöstä on kuitenkin noussut samalla kuin maksaneiden osuus pysyi lähes samana vuoden 2017 vastaavaan. Yhteisöjäsenten määrä nousi jälleen ollen nyt vuoden lopussa 68.



Kuvio 1. Suomen Valmentajien jäsenmäärän kehitys viimeisen 5 vuoden aikana.

Naisten osuus jäsenistöstä on 26,6%, miesten osuus 72,1% ja yhteisöjäsenten 1,5 %. Valtaosa henkilöjäsenistä asettuu ikäluokkaan aikuiset 36-65v.



Kuvio 2. Suomen Valmentajien jäsenmäärän ikäjakauma 31.12.2018.

Lajiyhteisöjä oli yhteensä 29.

Osa jäsenistä kuuluu useampaan lajiyhteisöön eli lajivalmentajayhteisön lisäksi he voivat olla jäseniä myös esimerkiksi Fysiikkavalmentajissa, Vammaisurheiluvallmentajakerhossa tai jossain toisessa lajiyhteisössä. Tällaisia henkilöitä jäsenistöstä on 18, mikä on huomioitu kokonaisjäsenmäärässä.

Lajiyhteisö	Jäsenmäärä
Autourheiluvallmentajat	3
Equestrian Trainers-Finland	131
Golfliiton vallmentajakerho	10
Hiihtovalmentajakerho	35
Jääkiekkovalmentajakerho	262
SAL-Valmentajat (ammunta)	34
SUL-Valmentajayhdistys ry (yleisurheilu)	710
Suomen Fysiikkavalmentajat ry	41
Suomen Jousiammuntavallmentajat	16
Suomen Judovalmentajakerho	67
Suomen Koripallovalmentajat ry	167
Suomen Keilailuvallmentajat ry	48
Suomen Lentopallovalmentajat	305
Suomen Melontavallmentajakerho	9
Suomen Painivallmentajat	43
Suomen Purjehdusvallmentajat ry	11
Pesäpallovalmentajat PPV ry	91
Suomen Ringettevallmentajat ry	73
Suomen Salibandyvallmentajat	78
Suomen Soutuvalmentajat	18
Suomen Sulkapallovalmentajat	34
Suunnistusvallmentajat ry	108
Suomen Taitoluisteluvalmentajat ry	152
Suomen Tanssinopettajain Liitto ry	21
Suomen Tennisvallmentajat	65
Suomen Uintivallmentajat ry	77
Suomen Voimisteluvallmentajakerho	63
Suomen Vallmentajat ry (ei lajivallmentajayhteisöä)	1174
Vammaisurheilun vallmentajakerho	22
Kaksoisjäsenyydet	-18
Yhteensä	3850

Taulukko 1. Suomen Vallmentajien jäsenistön jakautuminen eri lajiyhteisöihin.

Suomen Vallmentajien henkilöjäsenten vuosimaksu oli 59 € ja yhteisöjäsenten vuosimaksu 80 €. Joillakin lajiyhteisöillä maksut ovat hivenen korkeampia.

2.1.1. Jäsenkysely

Vuoden 2018 jäsenkysely lähetettiin kaikille jäsenille, joiden jäsenyys on voimassa ja joille jäsenrekisteristä löytyy toimiva sähköposti. Kysely lähetettiin 2844 jäsenelle, se saavutti 2732 sähköpostilaatikkoon ja vastauksia saatiin yhteensä 654. Vastausprosentti oli täten noin 24 %, mikä on parempi kuin edellisessä kyselyssä. Miehiä vastaajista oli noin 71 % ja naisia 29 %. Lähes kaikki vastaajat olivat vastanneet kaikkiin kysymyksiin. Vastauksissa ei ollut juurikaan eroja, kun tarkasteltiin taustatietojen valossa erilaisia vastaajaryhmiä (miehet-naiset, asuinpaikka, koulutustaso, jäsenyyden kesto tms.). Suuri osa kysymyksistä oli samoja kuin kaksi vuotta aiemmin tehdyssä kyselyssä. Merkittäviä muutoksia edelliseen kyselyyn oli hyvin vähän.

Vastauksista on pääteltävissä, että vastanneet osallistuvat aktiivisesti Suomen Valmentajien toimintaan. Vastaukset eivät siten välttämättä edusta kaikkien kysymysten osalta koko jäsenistöä, vaan rajoittuu aktiivijäsenistön näkemyksiksi. Koska kysely tehtiin sähköisesti, niin vastauksissa painottuu myös aktiivisesti sähköisiä viestintävälineitä käyttävien vastaajien mielipiteet.

Jäsenkyselyyn vastanneiden yleisimmäksi valmentajaprofiiliksi muodostui vapaa-ajallaan valmentava ylempään tai alemman korkeakoulututkinnon suorittanut uusimaalainen 41 - 50 -vuotias miesyleisurheiluvallmentaja, joka on ollut yhdistyksen jäsenenä yli 10 vuotta.

Jäsenkyselyn vastausten perusteella yhdistyksen jäsenenä pysytään, sillä jäsenyys oli kestänyt yli viisi vuotta reilulla 70 %:lla vastaajista. Pääosa eli lähes 54 % vastaajista oli vapaa-ajallaan valmentavia. Vastaavasti lähes 27 % valmensi päätoimisesti ja hieman vajaa 20 % osa-aikaisesti. Vastaajat olivat kokeneita valmentajia, sillä reilulla 23 %:lla valmennusvuosia oli kertynyt 5 - 10 vuotta ja reilulla 22 %:lla 21 - 30 vuotta.

Jäsenkysely osoitti, että valmentajat ovat kiinnostuneita osaamisestaan, sillä hieman yli 40 % vastaajista oli hankkinut itselleen ammatillisen (VAT, VEAT tai opistotaso) tai korkea-asteen valmentajakoulutuksen.

Noin 83 % vastaajista antoi positiivisen arvion siitä, miten yhdistyksen missio ja päätehtävät toteutuvat yhdistyksen toiminnassa. Osuus on erittäin suuri, kun huomioidaan, että noin 10 % ei osannut arvioida kantaansa. Negatiivisia arvioita oli vähän – 6 % arvioi yhdistyksen toteuttavan tehtäviään melko huonosti ja vajaa prosentti huonosti. Kantaansa eivät osanneet sanoa etenkään valmennusuransa ja jäsenyytensä alussa olevat valmentajat. Yhdistyksen imago on jäsenistön mielestä hyvä (n. 41 %) tai melko hyvä (n. 49 %).

Jäsenkysely kertoi, että vuoden 2016 joulukuussa lanseerattu Valmentajalla on väliä -kampanja on tullut jo melko hyvin tutuksi jäsenille. Yli 45 % vastaajista oli tutustunut ja sen lisäksi noin 47 % oli kuullut kampanjasta. Vain vajaa 8 % ei ollut vielä tietoinen kampanjasta.

Vastaajista lähes 56 % antoi jäsenpalveluista positiivisen arvion eli koki ne vähintään melko merkittävinä. Laadultaan ja saatavuudeltaan toimistopalvelut olivat 38 %:n mielestä hyvät tai melko hyvät. Toisaalta 60 % ei osannut sanoa mielipidettään toimistopalveluista, mikä lienee luettavissa siten, etteivät he ole tarvinneet kyseisiä palveluita.

Vastaajista lähes 53 % kokee jäsenedut merkittävinä tai melko merkittävinä, mutta toisaalta melko merkityksettöminä ne on kokenut noin 31 % vastaajista. Suomen Valmentajien itse tuottama tarjonta jäseneduissa on vahvaa – etenkin jäsenhintaisten koulutukset kiinnostavat aktiivijäseniä. Myös Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja saavat jäsenkyselyyn vastanneilta erittäin myönteiset arviot. Yhteistyökumppaneiden tarjoamista eduista VK-Kustannuksen valmennuskirjat ovat lähes 62 %:lle vastaajista hyödynnetyin jäsenetu. Seuraavaksi hyödynnetyin etu oli ST1 polttoaine-etu vajaalle 50 %:lle vastaajista. Jäsenmaksun suuruus oli sopiva 86 %:n mielestä.

Jäsenpalveluiden ja -etujen kehittämisehdotukset painoutuivat suurelta osin koulutuksien saatavuuteen sekä maantieteellisesti että uusien osallistumismahdollisuuksien kautta, kuten webinaarien ja muiden sähköisten palveluiden kautta. Valmentaja-alennuksesta erilaisten tapahtumien pääsylippuihin esitettiin toiveita.

Suomen Valmentajien noin kolmen viikon välein julkaisemaa e-Valmentajaa pidetään kiinnostavana. Noin 64 % jäsenkyselyyn vastanneista avaa sähköisen uutiskirjeen aina ja noin 34 % satunnaisesti. Vain reilu 2 % ilmoittaa, ettei avaa uutiskirjettä. Sisältöä pitää kiinnostava tai melko kiinnostava yhteensä lähes 80 %.

Suomen Valmentajien nettisivuilla on vierailtu, vaikkakin harvoin. Viikoittain sivuilla vierailee noin 10 % vastaajista. Lähes kaikki muut ilmoittavat vierailevansa harvoin. Vain 6 % vastaajista ilmoittaa, ettei vieraile koskaan. Nettisivujen sisältöjä piti jollain asteella kiinnostavana yli 96 % vastaajista.

Jäsenkyselyyn vastanneista vain vajaa 6 % ei käytä lainkaan sosiaalista mediaa. Noin 76 % käyttää Facebookia, 51 % Youtubea, 47 % Instagramia, 30 % LinkedIniä ja 29 % Twitteriä. WhatsApp on käytössä noin 84 %:sti. Suomen Valmentajat ovat toistaiseksi olleet aktiivisimmin läsnä Facebookissa ja jonkin verran myös Twitterissä. Myös LinkedInistä löytyy Suomen Valmentajien profiili.

Jäsenkyselyn mukaan yhdistyksen sosiaalisen median viestintää seurataan, mutta varsin harvoin. Päivittäin seuraavia on reilu 5 % ja viikoittain 33 %. Lähes puolet (n. 49 %) ilmoittaa seuraavansa harvoin ja noin 13 % ei koskaan. Sisältöä pidetään kuitenkin melko kiinnostavana, sillä lähes 52 % jäsenkyselyyn vastanneista arvioi sisällöt nimenomaan melko kiinnostavaksi ja sen lisäksi noin 11 % kiinnostavaksi. Suomen Valmentajien sosiaalisen median seuraaminen on kasvanut, sillä kaksi vuotta aiemmin lähes kolmannes ei seurannut koskaan.

Jäsenkyselyn perusteella voidaan sanoa, että Valmentaja-lehti täyttää varsin hyvin sille asetetun vaativan tavoitteen toimia kiinnostavana jäsenlehtenä kaikille jäsenille. Valmentaja-lehti lähetetään jäsenlehtenä kaikille lukuun ottamatta osaa yleisurheilupalmentajista. Reilu 45 % vastaajista oli ollut Valmentaja-lehden lukijana yli kuusi vuotta, mikä oli enemmän kuin edellisessä kyselyssä. Noin 22 % oli ollut lukijana 3 - 6 vuotta ja noin 19 % 1 - 3 vuotta. Alle vuoden lehden parissa viihtyneitä vastaajista oli noin 8 % ja vajaa 5 % vastasi, ettei lue lehteä.

Valmentaja-lehden laadun pidettiin pysyneen joko samana tai kehittyneen – noin 77 % vastaajista oli tätä mieltä. Suhteellisen suuri määrä ei osannut kommentoida lehden laadun muutosta, sillä ”en osaa sanoa” -vaihtoehdon oli valinnut noin 22 %. Vain kuusi vastaajaa 647:stä koki lehden huonontuneen. Lehti sai hyvät arviot myös väittämien kautta. Lehden kerrottiin antavan myönteisen kuvan Suomen Valmentajat ry:stä (2.65/3). Lehden ulkoasua pidettiin hyvänä ja selkeänä (2.54/3) ja toimitustyötä ammattitaitoisena (2.51/3).

Lehden lukemiseen käytetään aikaa runsaasti. Tyypillisimmillään aikaa lehden lukemiseen käytetään yli 15 minuuttia, mutta alle tunnin. Tähän haarukkaan arvioi itsensä noin 71 % vastaajista. Avoin kysymys lehden artikkelien sisältötoiveista oli kirvoittanut kaikkiaan 127 vastausta. Annetut vastaukset toimivat hyvin tulevien vuosien ideapankkina lehtiä suunniteltaessa.

Jäsenkyselyyn vastanneista noin 68 % ilmoitti osallistuneensa johonkin Suomen Valmentajien koulutuksista. Noin 26 % kaikista vastaajista on osallistunut vähintään neljään koulutukseen. Yksittäisistä koulutuksista suosituimpina nousivat selkeästi esiin seminaarit ja Valmentajaklinikka-koulutukset. Eri koulutuksiin osallistumisaktiivisuudessa oli pieniä eroja esimerkiksi valmentajakoulutustaustan mukaisessa tarkastelussa. Osallistuminen näyttäisi näiltä osin seuraavan sitä, mille kohderyhmille koulutukset ovat tarkoitettukin.

Vastanneista noin 29 % ilmaisi soveltaneensa koulutuksissa oppimaansa käytäntöön paljon, 51 % jonkin verran ja 11 % hieman.

Jäsenkyselyn vastausten perusteella voidaan todeta, että Suomen Valmentajien omat viestintäkanavat tavoittavat hyvin aktiivijäsenet avointen koulutusten osalta, sillä Valmentaja-lehden, e-Valmentajan, Suomen Valmentajien nettisivujen kautta parhaiten koulutustiedot löytää noin 72 % kyselyn vastaajista. Vastauksista kävi ilmi, että lähes 23 % ei tiennyt, että Suomen Valmentajien koulutuksia voi tilata esimerkiksi omalle seuralle.

2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset

Yhdistyksen hallituksen kokoonpano toimintavuonna oli

puheenjohtaja	Jorma Kemppainen
varapuheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Juha Dahlström
	Kirsi Hämäläinen
	Anu Nieminen
	Antti Paananen
	Pekka Rindell
	Johanna Ylinen
sihteeri	Taru Alanko

Hallitus piti yhteensä kahdeksan kokousta: 25.1., 21.3., 24.4., 22.5., 23.8. (sähköpostikokous), 18.9., 23.10. ja 13.12.

Lisäksi hallitus piti yhteisen strategiapäivän Suomen Ammattivalmentajat SAVALin hallituksen kanssa 21.3. Siinä keskusteltiin varsinaisten yhdistysasioiden lisäksi suomalaisen huippu-urheilun merkityksistä Olympiakomitean johdolla työstettyä Huippu-urheilun yhteiskunnallinen perustelu -asiakirjaa varten.

Yhdistyksellä oli kaksi sääntömääräistä kokousta: sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 24.4. Sporttitalolla ja syyskokous 24.11. Finlandia-talolla Urheilun Superlauantai -tapahtuman yhteydessä.

2.4. Valiokunnat

Suomen Valmentajilla oli hallituksen työtä tukemassa talousvaliokunta, koulutusvaliokunta, viestintä- ja markkinointivaliokunta ja arvostusvaliokunta.

2.4.1. Talousvaliokunta

Talousvaliokunnan jäseninä olivat puheenjohtaja Jorma Kemppainen ja varapuheenjohtaja Pulmu Puonti sekä toiminnanjohtaja (sij.) Sari Tuunainen. Talousvaliokunta käsitteli ja valmisteli asioita hallitukselle sekä kokoontuen että puhelimitse ja sähköpostitse.

Talousvaliokunta oli aktiivinen muun muassa toiminnanjohtajan sijaisuutta ja sen aiheuttamia muita henkilöstömuutoksia ratkottaessa sekä vuoden 2019 budjetin valmistelussa.

Talousvaliokunta kokoontui kerran, 7.9.

2.4.2. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunta suunnitteli koulutukseen liittyviä sisältöjä ja koulutustapahtumia sekä käsitteli muun muassa koulutustuet. Asioita käsiteltiin sekä sähköpostitse että kokousten. Tarkempaa tietoa koulutustoiminnasta on kappaleessa 4.2. Osaaminen.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pekka Rindell
varapuheenjohtaja	Antti Paananen
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Pulmu Puonti
	Veli-Matti Hemmo
	Anu Nieminen
sihteeri	Erik Piispa

Valiokunta kokoontui 5.3. sekä käsitteli asioita sähköpostitse syksyn aikana.

2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta

Viestintä- ja markkinointivaliokunta keskittyi viestinnän ja markkinoinnin sisältöjen ideointiin mm. jäsenkyselyn tulosten pohjalta.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Juha Dahlström
varapuheenjohtaja	Johanna Ylinen
jäsenet	Pekka Potinkara
	Esko Hatunen
	Jukka Partinen (Coach4Pro)
	Pasi Kokkonen (VK-Kustannus)
sihteeri	Sari Tuunainen
sihteeri	Taru Alanko

Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana kaksi kertaa 5.3 ja 31.8 .

2.4.4. Arvostusvaliokunta

Arvostusvaliokunta toimi aktiivisesti suunnitellen etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Erkka Westerlund
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Jorma Kemppainen
	Pia Pekonen
	Pekka Potinkara
sihteeri	Sari Tuunainen

Loppuvuoden kokouksiin oli kutsuttuna myös Mika Poutala.

Valiokunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa 7.2., 27.4., 5.6., 7.8., 12.9. ja 5.11.

Lisäksi Arvostusvaliokunnan aloitteesta järjestettiin pyöreän pöydän keskustelu suomalaisesta urheilusta 4.9., johon osallistuivat Velipekka Nummikoski (Veikkaus), Panu Pokkinen (Yle), Mikko Salonen ja Mika Lehtimäki (OK), Tiina Kivisaari (OKM) sekä Arvostusvaliokunnasta Erkka Westerlund (SAVAL), Sari Tuunainen (SV), Jorma Kemppainen (SV), Kirsi Hämäläinen (OK).

Arvostustyöhön kuului myös Valmentajien Kunniagalleria, jonka valintaraatiin toimintavuonna kuuluivat Erkka Westerlund (pj.), Sari Tuunainen (siht.), Heikki Kantola, Anuliisa Uotila, Erkki Alaja, Kirsi Hämäläinen, Pekka Honkanen ja Kari Niemi-Nikkola. Raati päätti toiset nimeämiset Valmentajien Kunniagalleriaan loppuvuonna siten, että niiden julkaisu tehtäisiin vuonna 2019.

2.5. Toimihenkilöt

Suomen Valmentajien henkilökuntaan kuuluivat seuraavat toimihenkilöt:

toiminnanjohtaja	Kristiina Danskanen (sairaslomalla/eläkkeellä)
toiminnanjohtaja (sij.) / toiminnanjohtaja	Sari Tuunainen (13.12. lähtien toiminnanjohtajana)
kehityspäällikkö	Erik Piispa
palvelupäällikkö	Taru Alanko
viestintäassistentti 80%	Anna Vlasoff

Erik Piispa ilmoitti siirtyvänsä uusiin haasteisiin alkukevästä 2019, joten loppuvuonna suunniteltiin valmentajakoulutuksen asiantuntijan rekrytointia.

Toimihenkilöiden työnkuvat:

Toiminnanjohtaja vastaa yhdistyksen toiminnan kokonaisuudesta. Hän johtaa yhdistyksen toimistoa, vastaa taloudesta ja viestinnästä sekä toimeenpanee hallituksen tekemiä päätöksiä. Toiminnanjohtajan vastuulla on hankkeet, yhdistyksen edunvalvontatyö ja yhteiskuntasuhteet. Lisäksi hän vastaa yhteydenpidosta ja yhteistoiminnasta yhteistyökumppaneiden kanssa sekä toimii Valmentaja-lehden ja e-Valmentajan päätoimittajana.

Kehityspäällikkö kehittää ja toteuttaa yhdistyksen omaa koulutustoimintaa sekä toimii yhdyshenkilönä lajiliittojen, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten suuntaan liittyen koulutustoimintaan. Hänen vastuullaan on yhdistyksen koulutustoiminnan sisällön suunnittelu ja tuotteistaminen. Hän hallinnoi ja koordinoi kouluttajaverkostoa ja huolehtii kouluttajien perehdyttämisestä yhdistyksen toimintaan.

Palvelupäällikkö kehittää ja vastaa toimistopalveluista sekä yhteyksistä jäseniin ja lajiyhteisöihin. Hän vastaa jäsenrekrytoinnin ja markkinoinnin suunnittelusta sekä niiden toteuttamisesta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa. Hän vastaa yhdistyksen jäsentapahtumien koordinoinnista ja markkinoinnista. Palvelupäällikkö hoitaa yhdistyksen taloutta ja yhteydet kirjanpitoon. Palvelupäällikön tehtäviin kuuluvat myös jäsenrekisterin pääkäyttäjän tehtävät ja tietosuojavastaavan toimet.

Viestintäassistentti tuottaa sisältöjä yhdistyksen viestintään ja vastaa nettisivujen ajantasaisuudesta. Sosiaalisen median hyödyntäminen ja kuva- ja videotuotannon kehittäminen kuuluu viestintäassistentin tehtävänkuvaan. Hän auttaa myös muuta henkilöstöä päivittäisviestinnässä mukaan lukien hankeviestintä ja koulutusten viestintä. Viestintäassistentti on osa-aikainen (80%).

2.6. Talous

Yhdistyksen toimintavuoden kokonaistulot olivat 440 728,58 € ja kokonaismenot 451 815,37 €, jolloin tulos jäi 11 086,19 € alijäämäiseksi. Suurin kuluerä muodostuu henkilöstökuluista 212 683,56 € sekä muista toimintakuluista 239 131,81 €. Merkittävimmät tuloerät koostuivat jäsenmaksutuotoista 171 712,02 € ja valtion perusavustuksesta 164 000 €.

Valmentaa kuin nainen -hanke (VKN) sai opetus- ja kulttuuriministeriöstä toimintavuonna 100 000 €:n jatkorahoituksen. Saadun erillisavustuksen käyttö kohdistuu vuosille 2018-2019. Avustuksesta on siirretty delegointisopimuksilla osalle mukana olevista palloilulajeista kaikkiaan 31 600 €. Valtionavustusprosentti on 90 %.

Opetushallitus myönsi toimintavuonna yhdistykselle 25 172 €:n suuruisen avustuksen Ulkomaalaistaustaisten URVA –koulutuksen (ULURVA) toteuttamiseen. Kotouttamisen edistämiseen tarkoitetun hankkeen rahoituksen käyttöaika on 26.6.2018 – 30.6.2010. Pääosa hankkeen kustannuksista kohdistuu vuodelle 2019. Valtionavustusprosentti on 89,6 %.

Molemmista hankkeista on omat tuloslaskelmansa ja niiden luvut eivät ole mukana tämän toimintakertomuksen talousluvuissa.

2.7. Varainhoito ja toiminnantarkastus

Yhdistyksen varsinaisina toiminnantarkastajina toimivat Merja Autio ja Anni Autti, varatoiminnantarkastajina Sylvi Jormanainen ja Laura Tast.

3. Markkinointi- ja viestintä

Jäsenhankintakampanjointia suunnattiin omissa koulutuksissa käyneille ei-jäsenille sekä jalkautumisen keinoin lajiliittojen ja muiden koulutustahojen valmentajakoulutusten osallistujille sekä seuroille. Lisäksi yhdistystä esiteltiin myös muissa urheilun eri tilaisuuksissa tunnettuuden lisäämiseksi. VK-Kustannus lahjoitti valikoituja valmennuskirjoja jaettavaksi jäsenlahjoina omien koulutusten ja jalkautumisten yhteydessä.

Avointen koulutusten markkinoinnissa käytössä oli totutusti nettisivut, suoramarkkinointikirjeet, Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja. Näiden lisäksi sosiaalinen media, lähinnä Facebook, oli jälleen merkityksellinen kanava koulutusten markkinoinnissa. Koulutuksista tehtiin tapahtumat Facebookiin ja muutoinkin koulutuksia pyrittiin tuomaan monipuolisesti esiin sosiaalisessa mediassa. Myös aiheen kannalta oleellisia tahoja lähestyttiin suoraankin ja pyydettiin heidän välittävän tietoa kyseisestä koulutuksesta.

Viestinnässä verkkosivut toimivat tiedon kotipesänä sekä jäseneksi ja koulutuksiin ilmoittautumisten väylänä. Nettisivuihin tehtiin pieniä viilauksia vuoden aikana toimivuuden parantamiseksi. Nettisivut on toteutettu Avoinen kanssa avointa ProcessWire-lähdekoodia hyödyntäen. Nettisivujen kävijämääriä aloitettiin seuraamaan 27.6.2018 Google Analyticsin avulla. Seurannan kautta saadaan arvokasta tietoa muun muassa käyttäjien istunnon kestosta, sekä siitä, milloin ja millä sivulla käyttäjät vierailevat. Google Analytics antaa valmiit raportit, mikä tekee seurannasta helppoa.

Marraskuu oli käyttäjien suhteen aktiivisin kuukausi, silloin sivuilla vieraili 7858 kävijää. Istunnon keskimääräinen kesto aikavälillä 27.6.-31.12.2018 oli 1 minuutti 27 sekuntia. Sivuja katseltiin yhteensä 47563 kertaa. Alla olevasta kuvasta näkyy suosituimmat sivut ja niiden katselukerrat.

Sivun otsikko	Sivun katselut	% Sivun katselut
1. Suomen Valmentajat	8 031	16,88 %
2. Helmikuun valmentaja: Titta Heikkilä	4 073	8,56 %
3. Vuoden Valmentaja	2 925	6,15 %
4. Jäsenyydet ja jäsenedut	1 463	3,08 %
5. Valmentajalla on väliä -kampanja	1 266	2,66 %
6. Huhtikuun valmentaja: Ahto Raska	987	2,08 %
7. Psykkinen valmennus	921	1,94 %
8. Koulutukset	911	1,92 %
9. Kristiina Danskasen tervehdys	846	1,78 %
10. Valmentajaklinikat	739	1,55 %

Yhdistys lähetti toimintavuonna kaksi jäsenkirjettä kaikille jäsenilleen postitse. Kirjeissä oli jäseninfon lisäksi jäsenlasku ja toisessa jäsenkortti sekä yhteenveto jäsenpalveluista ja salasanat vain jäsenille tarkoitettuihin palveluihin, kuten verkkokauppaan, sekä yhteistyökumppaneiden tarjoamien alennusten koodit.

Sähköinen e-Valmentaja lähetettiin jäsenille toimintavuoden aikana 13 kertaa. e-Valmentajan koko vuoden avaussuhde oli keskimäärin 47,29% ja syksyn uutiskirjeiden avaussuhde oli jopa keskimäärin 51,85%. Korkein avaussuhde oli syyskuun alussa lähetetyn e-Valmentajan 57,02%. Korkea avaussuhde kertoo uutiskirjeen tärkeydestä yhdistyksen viestintävälineenä. Myös e-Valmentajan keskimääräinen klikkaussuhde on vertailuarvojen (keskimäärin 4-9%) yläpäässä, sillä e-Valmentajan kohdalla se on viime vuonna 10,29%. Syyskuussa lähetetty e-

Valmentaja oli myös vuoden klikatuin 13,73%:lla. Klikatuin uutinen kysyi: Perustuuko valmennuksesi tietoon vai arvailuun? e-Valmentajaa julkaistaan Postiviidakon sovelluksella.

Viestinnässä sosiaalisen median rooli korostui entisestään tavoiteltaessa urheilusta ja valmennuksesta kiinnostunutta suurta yleisöä. Facebook-tykkääjien määrä kasvoi vuoden 2017 lopun 3589 tykkääjästä 3898 tykkääjään. Postauksista kiinnostavin oli facebookissa 18.12. jaettu "Hyvä valmentaja kantaa kokonaisvaltaisen vastuun urheilijasta ihmisenä" tavoittaen 20171 henkilöä/yhteisöä. Vuoden aikana oli myös muutamia muita yli 10000 tavoittaneita postauksia. Twitter toimi Facebook-viestien toisena jakelukanavana. Sen lisäksi Twitteriä käytettiin satunnaisesti tapahtumista twiittaamiseen.

Youtubessa julkaistiin neljä videota vuoden 2018 aikana. Valmentajalla on väliä -kampanjaan liittyen tehtiin video suomalaisesta hyvästä valmennuksesta. Lisäksi tehtiin kuvakooste, johon koottiin tunnelmia Valmentaa kuin nainen -hankkeen alusta 2013 vuoden 2017 loppuun saakka. Kuvakooste tehtiin sekä suomeksi että englanniksi tekstitettyinä. Kuvakooste näytettiin mm. kansainvälisen naisten liikuntaverkoston IWG:n (International Working Group on Women and Sport) sivutapahtumassa "From Helsinki to Gaborone." Youtubeen ei yritetty erityisesti kerätä kanavan seuraajia, vaan videot linkitettiin sieltä nettisivuille upotuksiksi sekä Facebookiin.

Valmentaja-lehti ilmestyi vuoden aikana viisi kertaa. Lehden päätoimittajana toimi Sari Tuunainen (1/2018-5/2018) ja toimittajana Sanna Mönkkönen (1/2018-5/2018). Valmentaja-lehti on Suomen Valmentajien lisäksi myös Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n jäsenlehti. Lehdellä on laajasti taustayhteisöjä, jotka tuottavat siihen aineistoja. Lehden painopaikka oli PunaMusta. Taiton teki Juha Pöllänen Viestintänetistä.

Painetusta lehdestä aloitettiin tekemään myös näköisversio Jäsenhuoneeseen vuoden 2018 alusta lähtien.

Valmentaja-lehden ilmestymispäivämäärät ja teemat vuonna 2018 olivat:

1/2018	13.2.	Kansainvälisyys ja valmentajan osaaminen
2/2018	10.4.	Huippu-urheilu – PyeongChangin olympialaiset ja paralympialaiset
3/2018	12.6.	Lasten ja nuorten valmennus
4/2018	2.10.	Joukkueiden ja ryhmien valmennus
5/2018	12.12.	Vaatimustaso ja urheilulliset elämäntavat

Omia tiedotustilaisuuksia ei toimintavuonna järjestetty. e-Pressi tiedotejärjestelmää käytettiin omien kanavien lisäksi kolme kertaa otsikoilla:

- 11.12. Trainer4Yousta Suomen Valmentajien pääkumppani
- 20.12. Sari Tuunainen Suomen Valmentajien toiminnanjohtajaksi
- 28.12. Suomen Valmentajat valitsi Olli Ohtosen Vuoden Valmentajaksi – toistamiseen

Tärkeimpiä mediaonnistumisia olivat:

Artikkeli urheilutoimittajien Fair Play -lehdessä 3/2018 otsikolla Valmentajalla on väliä – myös median kuvauksissa. Vuoden valmentaja -valinta sai jälleen kerran hyvin näkyvyyttä lehdistössä ja Valmentaa kuin nainen -hanke oli myöskin jälleen laajasti esillä. Hankkeen toimista artikkeleita oli mm. 16.8. Keski-Suomalaisessa juttu Tuulevi Piesasesta ja lentopallovalmennuksesta, 25.10. ESS:ssä juttu Lahden tapaamisesta (Anu Rajaniemi, koripallo ja Mia Melkinen, ringette) ja 31.10. Porilaine-kaupunkilehdessä ennakkojuttu Porin tapaamisesta.

4. Strategian mukaiset päätehtävät

4.1. Arvostus

Suomen Valmentajat edistää valmentajien arvostusta osana urheilun yhteiskunnallista arvostusta ja vaikuttavuutta. Arvostusta lisätään nostamalla esiin erilaisissa tehtävissä toimivia valmentajia viestinnän avulla ja palkitsemalla ansiotuneita valmentajia.

Arvostustyössä vuosi 2018 oli aktiivista aikaa etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan osalta. Totutusti merkittäviä huomiointitoimia olivat edelleen Vuoden Valmentaja ja Kuukauden valmentaja -valinnat. OKM:n ansiomerkkien haku ja Alfred Kordelinin tukisäätiön Urheilun Tuki – rahaston tunnustuspalkinnot.

4.1.1. Valmentajalla on väliä -kampanja

Vuoden 2016 lopulla lanseerattua Valmentajalla on väliä -kampanjaa vietiin eteenpäin yhteistyössä Suomen Olympiakomitean ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Arvostustyön näkökulmaa laajennettiin koskemaan koko urheilun arvostusta valmennuskulttuurin muutoksen edistämisen rinnalla.

4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset

4.1.2.1. Valmentajien Kunniagalleria

Valmentajien Kunniagallerian valintaraati kokoontui loppuvuodesta tekemään toisia valintoja, jotka julkaistaisiin vuoden 2019 alussa.

Kunniagallerialla on omat teemasivut Suomen Valmentajien nettisivujen alla. Sivusto löytyy omalla osoitteella www.valmentajienkunniagalleria.fi. Sivustossa on esitelty valitut kuvin ja lyhyin tekstein.

4.1.2.2. Vuoden Valmentaja

Suomen Valmentajat on tehnyt erilaisia vuosittaisia valmentajavalintoja vuodesta 1978 alkaen. Vuoden Valmentajaksi 2018 hallitus valitsi hiihtovalmentaja Olli Ohtosen. Ohtonen valittiin Vuoden Valmentajaksi toista kertaa peräkkäin.

4.1.2.3. Opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkit

Vuonna 2018 haettiin opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkiä neljälle valmentajalle yhdessä lajiyhteisöjen kanssa.

Haun kautta myönnettiin seuraavat Liikunnan ja urheilun ansiomerkit:

Ansioristi
Juha Oksa (yleisurheilu)
Pekka Keränen (judo)

Ansiomitali kullattuna
Helle Halla-Aho (taitoluistelu)

Svetlana Kryukova (taitoluistelu)

4.1.2.4. Kunniajäsenet

Yhdistyksen sääntöjen 4§:n mukaan yhdistys voi kutsua kunniajäseneksi ansioituneen varsinaisen jäsenen. Kunniajäsenet eivät suorita jäsenmaksua. Toimintavuonna ei kutsuttu uusia kunniajäseniä.

4.1.2.5. Kuukauden valmentajat

Yhdistys nosti vuoden jokaiselta kuukaudelta esiin kuukauden valmentajan ja esitteli hänet e-Valmentajassa ja nettisivuillaan. Kuukauden valmentajiksi nimettiin seuraavat valmentajat:

Tammikuu: Tuomo Rätty, jääkiekko
Helmikuu: Matti Haavisto, hiihto
Maaliskuu: Mikko Wendelin, paralumilautailu
Huhtikuu: Tommi Niemelä, jääkiekko
Toukokuu: Marko Saloranta, jalkapallo
Kesäkuu: Antti Kasvio, uinti
Heinäkuu: Mikael Mustonen, golf
Elokuu: Petteri Jouste, yleisurheilu
Syyskuu: Tapio Lattu, paini
Lokakuu: Markku Kanerva, jalkapallo
Marraskuu: Teppo Karhu, pyöräily
Joulukuu: Pasi Virtanen, tennis

4.1.2.6. Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki -tunnustuspalkinnot

Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki –rahaston lautakunnassa on Suomen Valmentajien (Kari Niemi-Nikkola), Suomen Ammattivalmentajat SAVALin (Matti Heikkilä) ja säätiön edustaja (Erik Båsk) sekä asiamies Sari Tuunainen.

Lajiliitot voivat esittää Urheilun Tuki -rahaston tunnustuspalkintojen saajiksi nuorten valmentajia, jotka eivät saa valmennuksesta palkkaa, vaan toimivat täysin vapaaehtois pohjalta.

Suomen Valmentajat hallinnoi vuoden 2018 myönnettyjen tunnustuspalkintojen haun ja koordinoi jakotilaisuudet yhdessä asianosaisten lajiliittojen kanssa.

Tunnustuspalkinnot vuonna 2018 saivat:

Seppo Junttila, vesihiihto, lentopallo
Harry Virtanen, salibandy

4.2. Osaaminen

Suomen Valmentajat lisää valmentajien osaamista sekä omilla että yhteistyössä järjestetyillä koulutuksilla, valmennustiedon ja valmennuskirjallisuuden työstämisellä ja välittämällä sekä osallistumalla valmennuskoulutuksen ja valmennuskoulutusjärjestelmien kehittämiseen urheilussa ja yhteiskunnassa.

Koulutustoiminnassa tapahtui laskua, niin toteutuneiden koulutusten kuin koulutuksiin osallistujamäärienkin suhteen. Huolimatta määrien laskusta, voidaan todeta, että

koulutustoiminta oli kuitenkin sisällöllisesti monipuolista ja sitä toteutettiin suhteellisen laajasti eri puolilla Suomea.

Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti Olympiakomitean osaamisohjelman vetämään Valmennusosaamisen verkoston toimintaan ja riippuen tapaamisten sisällöistä myös muihin Olympiakomitean verkostoihin, joissa tavoitteena on valmentajien osaamisen ja koulutustoiminnan kehittäminen.

4.2.1. Koulutustoiminta

Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi 2018 oli edellisvuoteen verrattuna laskusuuntainen, kun katsotaan etenkin toteutettujen koulutusten määriä. Tämä on vuosien saatossa ollut hyvin tyypillistä, että aaltoliikettä tapahtuu. Huomattavaa on kuitenkin, että toimintavuonna useat koulutukset olivat pitkiä koulutustapahtumia, yhdestä kokonaisuudesta päivästä viikonlopun mittaisiin kokonaisuuksiin.

Toteutuneiden koulutusten osalta toimintavuonna päästiin yhteensä 47 koulutustapahtumaan. Koulutuksia toteutettiin yhteensä 18 eri paikkakunnalla. Koulutuksiin osallistuneiden määrä toimintavuonna oli yhteensä 1174, joista miehiä oli 557 ja naisia 617.

Toteutuneista koulutuksista 24 oli yhdistyksen omia avoimia koulutuksia, toteutettuna joko itsenäisesti tai yhteistyössä jonkun tahon kanssa. Tilattuja koulutuksia oli yhteensä myös 23. Peruuntuneita koulutuksia toimintavuonna oli yhteensä seitsemän, mikä oli yli puolet enemmän kuin edellisvuonna.

Toimintavuonna toteutettiin ensimmäisen kerran uusi seminaarikokonaisuus liittyen lasten ja nuorten valmennukseen. Seminaarin sisältö pohjautuu VK-kustannuksen kustantamaan ja Suomen Valmentajien toimittamaan Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjan keskeisiin sisältöihin. Ensimmäisen seminaarin kohderyhmänä oli palloilulajien valmentajat. Seminaari toteutettiin yhteistyössä Eerikkilän valmennuskeskuksen kanssa. Toimintavuoden loppupuolella käynnistettiin saman seminaarikokonaisuuden suunnittelu myös kamppailulajiliittojen sekä mailapeliliittojen kanssa ja päätettiin näiden seminaarien ajankohdaksi helmikuu 2019.

Yhteistyössä Suomen Fysiikkavalmentajien yhdistyksen kanssa käynnistettiin Fysiikkavalmentajakoulutus. Koulutus alkoi lokakuussa 2018 ja se päättyi maaliskuussa vuonna 2020. Koulutus on yhdistyksen historian laajin koulutuskokonaisuus. Koulutus pitää sisällään yhteensä kahdeksan lähiopetusjaksoa, joista viisi on Pajulahden urheiluopistolla ja kolme Helsingissä. Koulutuksen valittiin hakemusten perusteella 16 henkilöä.

Positiivista toimintavuonna oli ehdottomasti toteutettujen Valmentajaklinikkakoulutusten määrä. Niitä järjestettiin yhteensä viisi kappaletta. Näistä kaksi oli tilattuja ja kolme Suomen Valmentajien omia avoimia koulutuksia. Valmentajaklinikan teema Havainnointi ja päätöksentekotaidot urheilussa on selkeästi sellainen teema, mikä herätti laajalti kiinnostusta.

Toimintavuonna järjestettiin myös kahden vuoden tauon jälkeen Valmentajaklinikka Special -koulutus, jossa kouluttajana toimi amerikkalainen Nick Winkelman. Valmentajaklinikka Special:in teemana oli "Invisible edge – Coaching for optimal results". Tapahtuma toteutettiin Helsingissä.

Yhdistyksen mentorikoulutus täytti toimintavuonna kymmenen vuotta. Vasta nyt mentoreiden kouluttaminen ja mentoroinnin järjestäminen on lyönyt läpi suomalaisessa urheilussa. Taitoluisteluliiton kanssa aloitettiin mentoreiden kouluttaminen ja lajin mentorointitoiminnan kehittäminen. Myös Jääkiekkoliiton kanssa suunniteltiin kuudella paikkakunnalla järjestettävää mentorikoulutusta vuodelle 2019.

Oman koulutustoiminnan lisäksi Suomen Valmentajat teki yhteistyötä Pääkaupunkiseudun urheiluakatemian kanssa kouluttaen Pääkaupunkiseudun liikunnanopettajia. Suomen Valmentajat teki koulutusyhteistyötä myös Liikunnanopettajien liiton Liito ry:n kanssa, toimien yhtenä koulutustahonavaltakunnallisilla koulutuspäivillä Kisakalliossa helmikuussa 2018.

Suomen Valmentajat olivat Suomen Olympiakomitean yhteistyötahona yhdessä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa suunniteltaessa Olympiavalmentajaseminaarin uudelleenkäynnistämistä vuonna 2019.

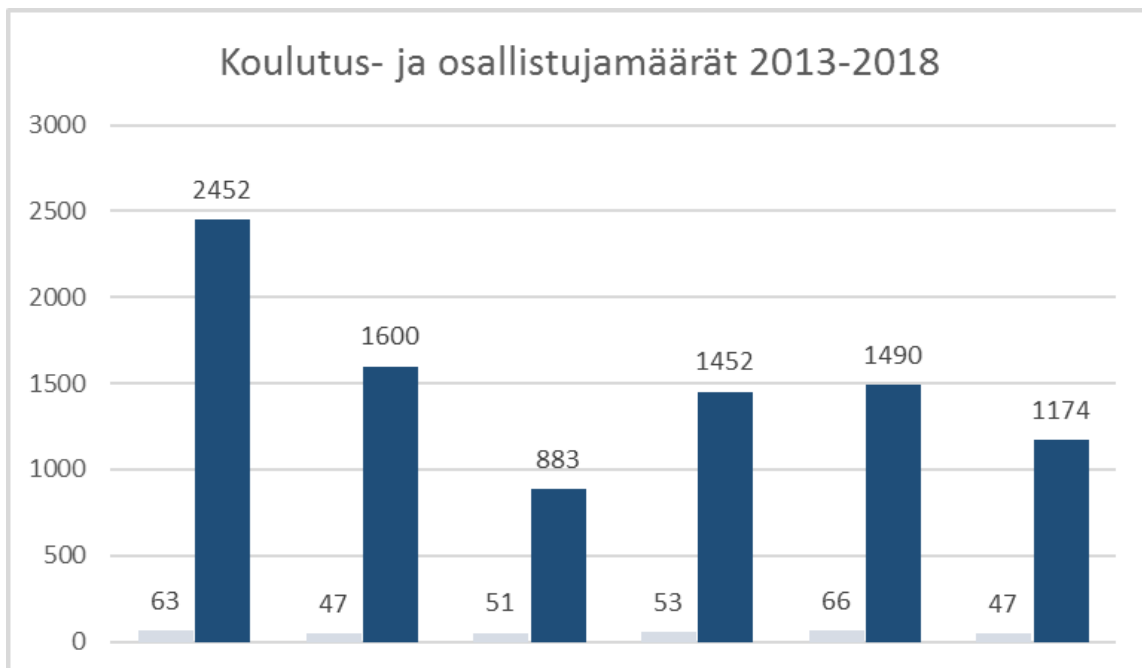
Toimintavuoden aikana toteutettiin koulutuksia seuraavasti:

Avoimia tilaisuuksia yhteensä 24 kpl

Itsenäisesti järjestettyjä	20 kpl
Yhteistyössä järjestettyjä:	
Aluejärjestö	1 kpl
Lajiliitto	1 kpl
Urheiluopisto	1 kpl
Suomen Valmentajien Lajiyhteisö	1 kpl

Tilauuskoulutuksia yhteensä 23 kpl

Tilaaajina:	
Lajiliitot	13 kpl
Liikunnan aluejärjestöt	4 kpl
Urheiluseurat	2 kpl
Liikunnanopettajien liitto	1 kpl
Kaupunki/ kaupungin liikuntatoimi	3 kpl



Kuvio 3. Suomen Valmentajien järjestämien koulutusten määrien ja osallistujamäärien kehitys viimeisen kuuden vuoden aikana.

Suomen Valmentajien oman koulutuskokonaisuuden ytimen muodostavat Valmentajaklinikka-koulutukset (8h), teemakoulutukset (3h), Mentorointi-ohjelma ja Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus.

4.2.1.1. Valmentajaklinikka

Valmentajaklinikka-koulutuksia järjestettiin kotimaisien kouluttajien voimin viisi kertaa; Helsingissä, Tampereella, Turussa, Nastolassa, Kuopiossa ja Porissa. Valmentajaklinikkakoulutuksen teemana oli Havainnointi- ja päätöksentekotaidot urheilussa. Kouluttajina toimivat Sami Kalaja, Mika Saari ja Erik Piispa.

4.2.1.2. Teemakoulutukset

Kolmen tunnin teemakoulutuksia järjestettiin yhdistyksen omina avoimina koulutuksina sekä tilauskoulutuksina. Koulutuksia tilasivat toimintavuonna lajiliitot, urheiluseurat, liikunnan aluejärjestöt, urheiluopistot, liikunnanopettajien liitto, kaupungin liikuntatoimi sekä Suosituin tilauskoulutus toimintavuonna oli Nuorten Liiketaitoharjoittelu, jota toteutettiin kuusi kertaa

4.2.1.3. Mentorointi-ohjelma

Mentoroinnin ydinajatuksena valmennuksessa on, että valmentaja auttaa toista valmentajaa luontevassa ympäristössä sparrauksen avulla. Suomen Valmentajien mentoritoiminnan tavoitteena on kokeneen valmentajan tai vertaisvalmentajan ”hiljaisen tiedon” siirtäminen mentoroitaville. Tavoitteena on myös luoda maahamme toimiva mentoreiden verkosto.

Mentoritoiminnan lähtökohta on valmentajan työn arvostaminen. Mentorointiprosessin jälkeen siihen osallistunut valmentaja pystyy työskentelemään omista lähtökohdistaan ja vahvuuksiinsa nojautuen. Uraan ja elämään liittyvät tavoitteet ovat kirkastuneet, elämänhallinta on parantunut ja osaaminen sekä asiantuntijuus ovat lisääntyneet.

Vuoden aikana koulutettiin uusia mentoreita kolmessa eri Mentorikoulutuksessa, kerran Suomen Valmentajien avoimessa tilaisuudessa, kerran Keski-Pohjanmaan liikunnan tilaamana Seuramentor-hankkeelle ja prosessinomaisesti Suomen Taitoluisteluliiton lajivalmentajille. Suomen Valmentajien avoin Mentorikoulutus toteutettiin ensimmäisen kerran kahdessa eri osassa. Mentorointiohjelmaa esiteltiin myös vuoden aikana eri tilaisuuksissa. Lisäksi Suomen Valmentajien organisoimia alueellisia mentorointitapaamisia järjestettiin yhteensä kaksi kertaa. Nämä kuuluivat Valmentaa kuin nainen -hankkeen mentorointiprosessiin.

4.2.1.4. Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA)

Urheilijasta valmentajaksi (URVA) -koulutus on syntynyt tarpeeseen auttaa uransa lopettaneita urheilijoita kouluttautumaan valmentajiksi. Tavoitteena on, että koulutuksen käytyään urheilija on löytänyt ja muuntanut urheilu-uransa kautta saamaansa osaamista valmennuksen näkökulmaan, osaa oppimisen ja opettamisen perustaidot, ymmärtää valmennuksen ohjelmoinnin perusteet, tietää ihmisen fysiologian toimintamekanismin sekä biomekaniikan periaatteet, on alkanut työstämään valmennusfilosofiaansa ja on päässyt jakamaan kokemuksiaan ja verkostoitumaan vertaistensa kanssa

Vuonna 2018 saatettiin loppuun vuoden 2017 lopulla käynnistynyt avoin Urheilijasta valmentajaksi -koulutus. Koulutuksen suoritti loppuun yhteensä 12 henkilöä, jotka edustivat

kahdeksaa eri urheilulajia. Toimintavuoden lopussa käynnistyi naispallouluvalmentajille suunnattu Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus, osana Valmentaa kuin nainen -hanketta. Sen aloitti yhteensä 12 henkilöä, jotka edustivat viittä eri palloilulajia. Koulutukset toteutettiin Varalan urheiluopistolla Tampereella.

Toimintavuonna saatiin opetushallitukselta hankeraha Ulkomaalaistaustaisten URVA:lle. Koulutuksen suunnittelu aloitettiin syksyllä.

4.2.1.5. Kehittyvä koutsu -koulutus

Valmentajan polku toimii Suomen Valmentajien viitekehyksenä valmentajan osaamisen kehittämiseksi. Se on kirjattu osaksi valtakunnallista Valmennusosaamisen käsikirjaa ja se on mukana myös esimerkiksi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjassa.

Valmentajan polku -mallia hyödyntäen on tehty työpaja, jossa osallistujat työstävät omaa henkilökohtainen oppimissuunnitelma (HOPS) ja kehittymissuunnitelmaa (HEKS). Tavoitteena on oman osaamisen tunnistaminen ja sen näkyväksi tekeminen sekä osaamistarpeiden tunnistaminen. Koulutuksessa pohditaan muun muassa valmentajan fyysisiä, psyykkisiä ja sosiaalisia voimavaroja sekä valmentajan toimintaympäristön vahvuuksia ja haasteita valmentajan kehittymisen kannalta. Koulutusta järjestetään sekä henkilökohtaisena ohjauksena että pienryhmätyöskentelyinä.

Toimintavuonna koulutusta markkinoitiin Kehittyvä koutsu -nimellä ja se toteutettiin yhden kerran erillisenä tapahtumana ja sekä osana Valmentaa kuin nainen -hankkeen huippuvalmentajatapaamista.

4.2.2. Kouluttajaverkosto

Yhdistyksen kouluttajina toimivat:

Mika Saari	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Suunnanmuutoksen kehittäminen Valmentajaklinikka
Sami Kalaja	Fysiikkavalmentaja -koulutus Taidon oppiminen ja opettaminen Valmentajaklinikka Lasten ja nuorten Hyvä harjoittelu -seminaari
Veli Matti Hemmo	Fysiikkavalmentaja -koulutus Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus Kehittyvä koutsu -koulutus Mentorikoulutus
Pekka Rindell	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Aila Sainio	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jere Ahonen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Heli Rekimaa	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Anna Ojala	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Hannele Hiilloskorpi	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Pauliina Savijoki	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Samuli Liinpää	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Satu Kaski	Mentorikoulutus
Juha Koskela	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jenni Puputti	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus

Marko Rossi	VoimanPolku -koulutus
Mari Leppänen	Vammat Veks!
Kirsi Hämäläinen	Vammat Veks!
	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -seminaari
	Valmentajan polku
Paula Arajärvi	Psyykkinen valmennus
Paula Thesleff	Psyykkinen valmennus
Jukka Veijo	Nuorten Liiketaitoharjoittelu
	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu
Marianne Tarva-Parviainen	Valmentajan vuorovaikutustaidot
Sari Tuunainen	Valmentaa kuin nainen -hanke
Erik Piispa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu
	Vammat Veks!
	Fysiikkavalmentaja -koulutus
	Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu
	Valmentajaklinikka

Lisäksi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -seminaarissa ja Valmentaa kuin nainen -hankkeen koulutustilaisuuksissa oli mainittujen lisäksi myös useita muita kouluttajia toimintavuoden aikana.

4.2.3. Valmentajien ammatillinen ja korkea-asteen koulutus

Suomen Valmentajat antoi lausunnon yhdessä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa liikuntapoliittiseen selontekoon, jossa painotettiin sitä, että valmentajien ammatillisessa koulutuksessa tulee huomioida valmennuksen erityispiirteet, mikä tarkoittaa mm. valmennuksen oppisisältöjen ja valmentaja-nimikkeen säilymistä.

Liikunta-alan ja valmennuksen tutkintotoimikunnassa Suomen Valmentajilla ei ollut omaa edustajaa, mutta yhdistys oli vuonna 2016 tukemassa SAVALin asettaman ehdokkaan Pekka Potinkaran valintaa tutkintotoimikunnan pysyväksi asiantuntijaksi, jotta valmentajien ääni tulee jatkossakin kuuluviin tutkintotoimikunnassa. Potinkara oli tutkintotoimikunnassa sen toimikauden loppuun saakka (31.7.). Tällöin toimikunnat lakkautettiin.

4.2.4. Koulutustuet

Suomen Valmentajat jakaa budjetin sallimissa rajoissa koulutustukia valmentajien kansainväliseen jatkokoulutukseen. Tukien jaon edellytyksenä on jälkikäteen tapahtuva raportointi annetun ohjeen mukaisesti Valmentaja-lehdessä, e-valmentajassa tai muulla sovitulla tavalla.

Vuonna 2018 koulutustukien hakemiseen tehtiin muutos. Hakemuksia käsitellään jatkossa kaksi kertaa vuodessa; huhtikuussa ja lokakuussa. Koulutustukea voi hakea etukäteen tulevaa tapahtumaa varten tai jälkikäteen ko. tapahtuman jälkeen. Koulutustuki uudistettiin myös siten, että myös yhteisöjäsenet voivat sitä hakea lähettäessään valmentajia kansainvälisiin koulutustapahtumiin.

Vuonna 2018 koulutustukea myönnettiin yhteensä kymmenelle henkilölle, mikä on yhdistyksen historian suurin määrä. Koulutustukea myönnettiin seuraaville henkilöille: Pekka Rantanen, Minna Järvinen, Aapo Rantanen, Susanna Haarala, Mika Saari, Heikki Halttunen, Eeva Kantomäki, Taru Uusitalo, Tommy Söderholm ja Jouko Pakarinen.

4.3. Yhteisöllisyys

Suomen Valmentajat on perustettu lisäämään valmentajien yhteisöllisyyttä ja sitä työtä yhdistys tekee edelleenkin. Yhteisöllisyyttä lisätään järjestämällä valmentajille mahdollisuuksia kohdata toisiaan ja jakaa kokemuksiaan vertaistensa kanssa.

4.3.1. Tapahtumat

17. Valmentajagolf pelattiin Kytäjä Golf South East -kentällä. Kilpailuun osallistui kaikkiaan 40 pelaajaa ja 10 joukkuetta. Joukkuekilpailun parhaaksi pelasi jälleen Eerikkilä/SHA (Sami Hyypiä Akatemia) joukkueella Hannele Forsman, Kyösti Lampinen, Jari Oksanen ja Olli-Pekka Hakala. Naisten Pb sekä lyöntipelin voittoon pelasi Maija Korpi, joka pelasi myös päivän kovimman tuloksen ja teki näin historiaa olemalla ensimmäinen nainen, joka voitti Valmentajagolfin kiertopalkinnon itselleen vuodeksi. Voittotulos oli 73 lyöntiä. Miesten Pb-kisan voiton vei Kai Ahlstedt ja lyöntipelin Janne Marvaila.

Suomen Valmentajien ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin yhteinen jäsenlögitilaisuus järjestettiin joulukuussa Turun Kupittaalla Veritas Stadionin Ravintola Olé:ssa. Paikalla oli 31 turkulaista valmentajaa kuuntelemassa Erkkä Westerlundin esitystä valmennuskulttuurin muutoksesta.

4.3.2. Lajiyhteisöt

Suomen Valmentajilla oli vuoden 2018 lopussa kaikkiaan 29 lajiyhteisöä. Yhdistykset toimivat joko rekisteröitynä yhdistyksenä tai valmentajakerhona osana lajiliiton toimintaa.

Lajiyhteisöille järjestetään 1-2 kertaa vuodessa tapaaminen, jossa Suomen Valmentajat kertoo kulloinkin ajankohtaisista ja tulevista lajiyhteisöjen kannalta merkityksellisistä asioista. Toimintavuonna kokoonnuttiin huhtikuussa Sporttitalolla. Mukana oli yhdeksän lajiyhteisön edustaja.

Tapaamisessa käytiin läpi kunkin lajiyhteisön kuulumiset, jonka päätteeksi Suomen Taitoluistelupalmentajat STAV esitteli omaa toimintaansa. Muina käsiteltävinä aiheina olivat Tietosuoja-asetuksen siirtymäajan päätyminen 25.5.2018, Suomen Valmentajien tarjoamat koulutukset, jäseneksi liittymislomake, jäsenmaksujen muistutukset ja jäsenhankinta sekä yhteisesiintymiset lajien valmentajatapahtumissa.

4.4. Valmentajuus

Suomen Valmentajat tekee töitä valmentajuuden monimuotoisuuden säilyttämiseksi ja esiintuomiseksi sekä vahvistaa valmentajuutta vaikuttamalla valmentajien olosuhteiden ja toimintaympäristön kehittämistyöhön kaikilla valmentamisen tasoilla lajista riippumatta. Mentoroinnin kulttuuria halutaan vahvistaa yksittäisten valmentajien tueksi heidän valmentajapoluillaan.

Valmentajuuden kehittämisessä tärkeänä työkaluna oli valmentajan polku. Suomen Valmentajat huolehti valmentajan polusta valmentajana kehittymisen ja valmentajan osaamisen arvioimiseksi valmentajan, seuran tai lajiliiton näkökulmasta.

Valmentajuuden kehittämisessä keskeisessä roolissa on yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, joita edistettiin vuoteen 2020 tehdyn Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman linjassa.

Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hanke sai jatkorahoituksen. Hankkeen toimet toivat yhdistykselle näkyvyyttä valmennuksen tasa-arvon edistäjänä. Hanketta oltiin esittelemässä mm. kansainvälisen naisliikuntaverkoston IWG:n tasa-arvokonferenssissa Gaboronessa, Botswanassa toukokuussa. Hankkeessa mukana olevat lajit vuonna 2018 olivat jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo, koripallo, lentopallo, ultimate (uusi) ja rugby (uusi) sekä vammaisurheilun palloilulajit. Muita taustayhteisöjä mukana olivat: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, opetus- ja kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL ja Olympiakomitea.

Toisena yhdenvertaisuushankkeena alkoi Ulkomaalaistaustaisten URVA, jossa edistetään kielellistä ja kulttuurillista yhdenvertaisuutta. Kohderyhmänä on ensimmäisen ja toisen polven maahanmuuttajat, joille järjestetään räätälöity Urheilijasta valmentajaksi -koulutus vuonna 2019. Hankkeelle saatiin rahoitusta Opetushallituksesta kotouttamiseen suunnatuista tuista.

Valmentajuuden edistämiseksi ja kehittämiseksi Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti verkostoihin, työryhmiin ja tapahtumiin ja toi niissä esiin valmentajien näkökulmia. Valmentajuutta edistettiin tiiviissä yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa.

Arvostustyön osana valmisteltu *Valmentajalla on väliä* -kampanja tarjoaa työkaluja valmentajuuden kehittämiseen valmentajien arvostuksen edistämisen ohessa. Kampanja pyrkii siihen, että hyvä valmennus voisi toteutua kaikkien valmentajien toimintaympäristöissä tasosta tai lajista riippumatta. Tätä viestiä vietiin aktiivisesti osana Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia.

4.5. Yhteistyö

Suomen Valmentajien roolina suomalaisessa urheiluyhteisössä on tuoda esiin valmentajien ääni toiminnassa ja päätöksenteossa. Tässä roolissa Suomen Valmentajat haluaa olla aktiivinen toimija ja tehdä laajaa yhteistyötä urheilussa toimivien tahojen kanssa niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Lajiyhteisöt ovat kiinteä osa Suomen Valmentajia ja yhdistyksen yhteistyön ytimessä.

Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. SAVAL:n toiminnanjohtajan tehtäviä hoiti Pekka Potinkara ja puheenjohtajana toimi Erkka Westerlund. SAVALilla ja Suomen Valmentajilla on läsnäolo-oikeus (pj. ja tj.) toistensa hallitusten kokouksissa. Lisäksi SAVALin edustajia on Suomen Valmentajien valio- ja toimikunnissa. Tärkeimmät yhteistyötoimintaan liittyvät tapahtumat olivat Valmentajagolf ja glögitilaisuus. Muita laajoja yhteisiä toimenpiteitä olivat arvostustyö, etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan toimet, ja Valmentaja-lehden suunnittelu. Valmentajajärjestöt tekivät lisäksi yhteisen lausunnon Liikuntapoliittisen selonteon valmisteluun.

Keskeisiä muita yhteistyötahoja urheilun sisällä olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Paralympiakomitea, Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU ja Liikuntatieteellinen seura. Yhteistyö useiden tahojen kanssa tiivistyi entisestään, kun Suomen Valmentajien toimisto muutti Pitäjämäkeen muiden urheilujärjestöjen kanssa alkuvuodesta.

Kaupallisten yhteistyötahojen osalta pääkumppaneiden VK-Kustannuksen ja Coach4Pron kanssa jatkettiin tiivistä markkinointiyhteistyötä. Toimintavuoden lopulla solmittiin ja julkaistiin uusi pääkumppanuus Trainer4Youn kanssa. Tässä yhteistyössä sopimuskausi ja varsinaiset toimenpiteet kohdentuvat vuosille 2019-2020.

Suomen Valmentajilla on yhteistyösopimukset kahdeksan urheiluopiston kanssa (Eerikkilän, Kisakallion, Kuortaneen, Lapin, Pajulahden, Varalan, Vierumäen ja Vuokatin).

Yhdistyksellä oli toimintavuonna myös useita pienempiä yhteistyösopimuksia jäsenetujen tarjoajien kanssa sekä yksittäisiin markkinointitoimiin liittyen.

Lajiyhteisöjen sopimusten päivittämistä vastaamaan nykytarpeita jatkettiin vuonna 2018.

Valmentaja-lehden taustatahojen joukko säilyi laajana ja lehden sisällön tuottamisen suhteen yhteistyö oli aktiivista.

LIITE 1 TALOUSVERTAILU

TALOUSVERTAILU	2018	2018	2017	2017
	toteutuma	budjetoitu	toteutuma	budjetoitu
Varsinainen toiminta				
Tuotot yhteensä	101 266,56	114 300,00	112 560,52	129 900,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-212 683,56	-245 955,29	-225 036,01	-250 943,31
Poistot ja arvonalentumiset	-396,71		-528,95	
Muut kulut	-172 741,57	-209 208,94	-180 542,11	-217 680,32
Kulut yhteensä	-385 821,84	-468 623,63	-406 107,07	-468 623,63
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-284 555,28	-340 864,23	-293 546,55	-338 723,63
Varainhankinta				
Tuotot				
Tuotot yhteensä	339 462,02	391 700,00	342 557,50	391 700,00
Kulut				
Kulut yhteensä	-65 993,53	-50 000,00	-52 295,11	-52 000,00
Varainhankinta yhteensä	273 468,49	339 000,00	290 262,39	339 000,00
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	- 11 086,79	835,77	- 3 284,16	976,37
	-----	-----	-----	-----
Tilikauden tulos	- 11 086,79	835,77	- 3 284,16	976,37
	=====	=====	=====	=====

LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI

Tammi

Helmi

2.2.	Kisakallio	Havainnointi ja päätöksentekotaidot
2.- 4.2.	Eerikkilä	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -seminaari
9.- 11.2.	Varala	Avoin URVA-koulutus 2.jakso
24.2.	Tampere	Vammat Veks!

Maalis

6.3.	Helsinki	Nuorten Liiketaitharjoittelun perusteet
12.3.	Turku	Valmentajaklinikka
17.3.	Kokkola	Mentorikoulutus
24.3.	Pajulahti	Lajitaitoja tukeva harjoittelu

Huhti

6.-8.4.	Varala	Avoin URVA-koulutus 3.-jakso
10.4.	Helsinki	Nuorten Liiketaitharjoittelu osa2

Touko

5.5.	Kuopio	Valmentajaklinikka
8.5.	Helsinki	Nuorten Liiketaitharjoittelu osa 3
19.5.	Pajulahti	Lajitaitoja tukeva harjoittelu
29.5.	Helsinki	Nuorten Liiketaitharjoittelu osa 4

Kesä

16.-17.	Varala	Avoin URVA-koulutus 4.lähijakso
---------	--------	---------------------------------

Elo

11.8.	Vaasa	Vammat Veks
18.8.	Helsinki	Kehittyvä koutsi -koulutus
18.8.	Salo	Valmentaa kuin Nainen -hanke
20.8.	Vierumäki	Yksinluistelun mentorointiohjelma
27.8.	Helsinki	Valmentajan polku

Syys

5.9.	Lappeenranta	VoimanPolku -koulutus osa 1
29.9.	Pajulahti	Valmentajaklinikka

Loka

4.10.	Espoo	Yksinluistelun mentorointiohjelma
5.10.	Espoo	Taitoluisteluliiton jatkokoulutus
10.10.	Lappeenranta	VoimanPolku -koulutus osa 2
12.- 14.10.	Pajulahti	Fysiikkavalmentajakoulutus 1.-lähijakso
20.10.	Pajulahti	Nuorten Liiketaitharjoittelu
21.10.	Pajulahti	Taitojen oppiminen

23.10.	Lahti	Valmentaa kuin Nainen hanke
26.-27.10.	Varala	Mentorikoulutus jakso 1
27.10.	Laukaa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu

Marras

1.11.	Turku	Toiminnallista lihaskuntoharjoittelua
2.11.	Helsinki	Muodostelmaluisten mentorointiryhmä
6.11.	Turku	Monipuolinen harjoittelu
7.11.	Helsinki	Psyykinen valmennus osa1
10.11.	Paimio	Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu
14.11.	Pori	Valmentaa kuin Nainen hanke
16.11.	Helsinki	Yksinluistelun mentorointiohjelma
16.- 18.11.	Varala	Naispalloulu URVA lähijakso 1
22.11.	Salo	VKN - Mentorointiryhmä
23.- 24.11.	Varala	Mentorikoulutus jakso 2
30.11.-1.12.	Pajulahti	VKN - Huippuvalmentajatapaaminen

Joulu

4.12.	Helsinki	Muodostelmaluistelun mentorointiryhmä
8.12.	Pori	Valmentajaklinikkakoulutus
15.12.	Helsinki	Valmentajaklinikka Special
18.12.	Helsinki	Psyykinen valmennus osa 2
19.12.	Salo	VKN -Mentorointiryhmä

47 tapahtumaa

LIITE 3 JÄSENEDET

Henkilöjäsenpalvelut

Suomen Valmentajien itse ja yhteistyökumppaneidensa kautta tarjoamat henkilöjäsenpalvelut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- pääsy jäsenhuoneeseen
- mahdollisuus anoa koulutusavustusta
- personoitu jäsenkortti
- jäsenhintaiset koulutukset ja tapahtumat
- etuoikeus yhdistyksen omiin koulutuksiin sekä tapahtumiin
- valmentajahinnat urheiluopistoilla vapaa-ajan matkoilla
- VK-Kustannuksen kirjat -20%
- Scandic friends clubin jäsenyys suoraan kakkostasolle
- Coach Collection –asujen käyttö-oikeus
- asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta
- Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25 % alennuksella
- Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%

Yhteisöjäsenpalvelut

Yhteisöjäsenmaksun sisältämät jäsenedut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- Kehittyvä Koutsi -työpaja
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- jäsenhintaiset koulutukset
- mahdollisuus anoa koulutusavustusta
- Seura maksajana:
 - joka kuudes avoimeen Suomen Valmentajien järjestämään koulutukseen veloituksetta
 - joka kuudes valmentajan jäsenyys veloituksetta
- Sopimus pohja seuran ja valmentajan välille
- Pääsy jäsenhuoneeseen
- Osallistumisoikeus joukkueena esim. Valmentajagolfiin
- ST1- ja Shell-ase-kohtainen polttoaine-etu
- Suomen Valmentajien yhteistyökumppaneiden edut
 - VK-Kustannuksen kirjat -20%
 - Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25% alennuksella
 - SportFocus oy:n TrainingFocus seuralisenssistä 15 % alennus
 - Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%
 - asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta

Lajiyhteisöpalvelut

Lajiyhteisöjen kanssa on kahdenkeskisellä sopimuksella määritelty kullekin yhteisölle kuuluvat palvelut. Palveluihin kuuluvat muun muassa seuraavat:

- jäsenrekisterin ylläpitopalvelut (laskutus, yksi maksukehoitus ja rekisterimuutokset)
- jäsenpalvelukokonaisuus ja markkinointimateriaali omin tunnuksin
- lajityhteisökohtainen jäsenkortti
- seminaariyhteistyö
- koulutuskokonaisuus omalle lajityhteisölle räätälöitynä
- oma palsta Valmentaja-lehdessä
- oma sivu Suomen Valmentajien internet-sivustolla tai linkki sieltä lajityhteisön sivustolle
- oma osio e-Valmentajaan kohdistettuna vain omille jäsenille
- jäsenhankintakampanjat
- jäsenkyselyt
- mahdollisuus tilata jäsenasuja lajitunnuksin
- tapaamiset muiden lajityhteisöjen kanssa kaksi kertaa vuodessa