

VUOSIKERTOMUS 2019



Suomen Valmentajat ry

SUOMEN VALMENTAJAT RY

Valimotie 10
00380 Helsinki
puh. 044 4596730
toimisto@suomenvalmentajat.fi
www.suomenvalmentajat.fi

Sisällysluettelo

1. Yleistä.....	4
2. Jäsenistö ja hallinto	6
2.1. Jäsenistö	6
2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset.....	8
2.4. Valiokunnat.....	8
2.4.1. Talousvaliokunta.....	8
2.4.2. Koulutusvaliokunta	8
2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta	9
2.4.4. Arvostusvaliokunta	9
2.5. Toimihenkilöt.....	9
2.6. Talous.....	10
2.7. Varainhoito ja tilintarkastus	11
2.8. Sääntöuudistus	11
3. Markkinointi- ja viestintä.....	12
4. Strategian mukaiset päätehtävät	15
4.1. Arvostus	15
4.1.1. Valmentajalla on väliä –kampanja.....	15
4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset	15
4.2. Osaaminen.....	17
4.2.1. Koulutustoiminta	18
4.2.2. Kouluttajaverkosto	22
4.2.4. Koulutustuet	23
4.3. Yhteisöllisyys.....	23
4.3.1. Tapahtumat	23
4.3.2. Lajiyhteisöt	23
4.4. Valmentajuus.....	24
4.5. Yhteistyö.....	25
LIITE 1 TALOUSVERTAILU	27
LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI	28
LIITE 3 JÄSENEDET	31

1. Yleistä

Vuosi 2019 oli Suomen Valmentajien 44. toimintavuosi ja strategiakauden 2016-2020 neljäs vuosi. Yhdistyksen päätehtävät strategian mukaisesti tiivistyivät viiteen teemaan: arvostus, osaaminen, yhteisöllisyys, valmentajuus ja yhteistyö. Strategian mukaisten päätehtävien osalta yhdistyksen toiminta edistyi kaikilla osa-alueilla. Strategian hengen mukaisesti yhdistys osallistui aktiivisesti urheiluyhteisön toimintaan ja jalkautui niihin paikkoihin ja tilaisuuksiin, joissa on paljon valmentajia.

Suomen Valmentajien tavoite vuonna 2019 oli lisätä merkityksellisyyttään jäsenilleen ja suomalaiselle urheilulle. Myös aiempien vuosien kansainvälisyys teemaa korostettiin yhä toiminnassa.

Jäseniin suoraan kohdistuvan toiminnan tasolla jatkettiin toimia, joissa tavoitteena oli toiminnan volyymin jatkuva kasvattaminen. Tämä tarkoitti muun muassa järjestettyjen koulutusten määrän kasvua, lajityhteisöjen toiminnan aktivoimista, näkyvyyden lisäämistä ja aktiivista jalkautumista tapahtumiin. Koulutustoiminnan näkökulmasta vuosi oli erittäin onnistunut. Toteutuneita koulutustapahtumia oli vuoden aikana 91 ja niitä pidettiin yhteensä 19 eri paikkakunnalla. Koulutuksiin osallistuneiden määrä toimintavuonna oli yhteensä 1531, joista miehiä oli 716 ja naisia 815. Niin koulutusten määrässä kuin laajemminkin toiminnassa näkyi kaksi tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyvää hanketta: Ulkomaalaistaustaisten Urheilijasta valmentajaksi -koulutus ja palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hanke.

Merkityksellisyyden edistäminen ajatellen suomalaista urheilua tarkoitti etenkin valmentajien arvostuksen ja valmennuskulttuurin muutoksen edistämistä Valmentajalla on väliä -kampanjan mukaisesti. Uutena toimenpiteenä aloitettiin Valmentajan päivä 25.9., joka onnistui erittäin hyvin. Valmentajalla on väliä -kampanjan ja laajemmin yhdistyksen arvostustyön näkökulmaa laajennettiin koskemaan koko urheilutoiminnan laadun kehittämistä valmennuskulttuurin muutoksen edistämisen rinnalla. Meidän urheilu/ Urheilun sitoumus -nimillä kulkenutta suunnitelmaa tarkennettiin toimintavuoden aikana ja kehitysprosessiin haettiin yhteistyötahoja urheilujärjestöistä. Myös eettisesti hyväksyttävän valmennuksen sekä yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen olivat keskeisessä roolissa yhdistyksen toiminnassa tällä tasolla.

Kansainvälisyyden kannalta toimintavuosi oli merkittävä Ulkomaalaistaustaisten URVA-koulutuksen, Valmentajan päivä -haasteen sekä ICCE:n Tokiossa järjestettyyn maailmankonferenssiin osallistumisen ja siitä tiedon jakamisen kautta. Calgaryyn suunniteltu opintomatka ei onnistunut vastaanottajatahon eli Calgaryn yliopiston aikataulujen vuoksi.

Huomioitavaa on, että Suomen Valmentajien toiminta ulottuu laajasti myös jäsenkunnan ulkopuolelle muun muassa koulutusten ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen kautta.

Viestinnässä ja markkinoinnissa sosiaalisen median rooli korostui jälleen entisestään. Säännölliseen sosiaalisen median kautta tapahtuvaan viestintään panostettiin aiempaa enemmän resursseja. Valitussa pääkanavassa Facebookissa tykkääjien määrä oli vuoden lopussa 4222. Uutena kanavana otettiin käyttöön Instagram. Jäsenviestinnässä Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja olivat yhä tärkeimmät kanavat yhdessä nettisivujen kanssa. Valmentaja-lehti ilmestyi totutusti viisi kertaa ja e-Valmentaja 14 kertaa.

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2019 oli 3356 jäsentä, joista yhteisöjäseniä 81.

Jäsenmaksujen maksamatta jättäminen on suuri haaste yhdistykselle. Jäsenmäärä putosikin aiemmista vuosista, koska maksamattomien jäsenten erottamista ei ole pystytty tekemään muutaman vuoteen rekisterin vaihdon vuoksi. Toimintavuodelle kohdistui näin olleen useamman vuoden maksamattomien erottaminen. Samalla maksamattomien jäsenten määrä putosi erotettujen suuren määrän vuoksi lähes kolmasosaan verrattuna vuoteen 2018, mikä voi auttaa jäsenkehitystä seuraavina vuosina. Laji/valmentajayhteisöjä toiminnan piirissä oli vuoden lopussa 28.

Toiminnan tukipilareina olivat totutusti hyvä hallinto, laadukkaat jäsenpalvelut, aktiivinen ja monipuolinen viestintä sekä vakaa talous. Sähköisten toimintaympäristöjen uudistamista jatkettiin edelleen. Nettisivujen, uutiskirjeohjelman, jäsenrekisterin ja tapahtumahallinnan uudistamisen sekä kuvapankin käyttöönoton jatkoksi käyttöön otettiin mediaseuranta- ja tiedotepalvelu. Sähköisiin opetusalustoihin tutustuminen ja verkkokoulutusten suunnittelu aloitettiin syksyllä. Digitalisaation hyödyntäminen on osa yhdistyksen toimivaa hallintoa, jäsenten maantieteellistä yhdenvertaisuutta ja samalla sitoutumista ympäristön suojeluun.

Henkilöstössä tapahtui yksi vaihdos keväällä, kun koulutuspäällikkö siirtyi toiseen organisaatioon ja hänen tilalleen rekrytoitiin hieman uudistetulla työnkuvalla valmentajakoulutuksen asiantuntija. Henkilöstöön kuuluivat lisäksi toiminnanjohtaja, palvelupäällikkö ja viestintäassistentti (80%). Toimisto muutti avokonttorista omiin tiloihin Sporttitalon sisällä huhtikuun lopulla.

Yhdistyksen tuloslaskelma vuodelta 2019 päättyi 13 654,97 € alijäämäiseksi. Oma pääoma oli - 8 112,19 € ja taseen loppusumma 64 702,10 €. Hallinnon ajanmukaistamiseksi tilinpäätökseen henkilöstökuluihin merkittiin lomapalkkavelka, jonka suuruus vuoden lopussa on 23 056,12 €. Tämä turvaa jatkossa yhdistyksen taloutta, mutta vaikuttaa toimintavuoden vertailukelpoisuuteen edellisvuosiin verrattuina. Opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtionavustus oli yleisavustuksen osalta 164 000 € ja se vastasi noin 30,8 % kokonaistuotoista.

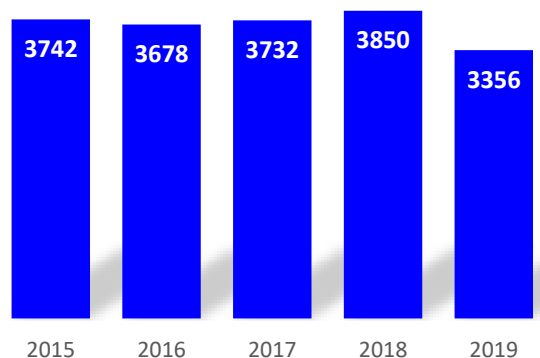
Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Keskeisiä muita yhteistyötahoja olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Suomen Paralympiakomitea, Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU ja Liikuntatieteellinen seura. Kaupallisten yhteistyötahojen osalta pääkumppaneiden VK-Kustannuksen, Coach4Pron ja Trainer4Youn kanssa tehtiin laajasti markkinointiyhteistyötä. Suomen Valmentajilla on myös yhteistyösopimukset kahdeksan urheiluopiston kanssa (Eerikkilän, Kiskallion, Kuortaneen, Lapin, Pajulahden, Varalan, Vierumäen ja Vuokatin). Yhdistyksellä oli toimintavuonna myös useita pienempiä yhteistyösopimuksia jäsenetujen tarjoajien kanssa sekä yksittäisiin markkinointitoimiin liittyen.

2. Jäsenistö ja hallinto

2.1. Jäsenistö

Suomen Valmentajat ry:n jäsenmäärä 31.12.2019 oli 3356 jäsentä, joista yhteisöjäseniä 81. Jäsenmaksujen maksamatta jättäminen on suuri haaste yhdistykselle. Jäsenmäärä putosi aiemmista vuosista, koska maksamattomien jäsenten erottamista ei ole pystytty tekemään muutaman vuoteen rekisterin vaihdon vuoksi. Toimintavuodelle kohdistui näin olleen useamman vuoden maksamattomien erottaminen. Samalla maksamattomien jäsenten määrä putosi erotettujen suuren määrän vuoksi lähes kolmasosaan verrattuna vuoteen 2018, mikä voi auttaa jäsenkehitystä seuraavina vuosina. Uusien liittyneiden jäsenten määrässä tapahtui pieni notkahdus. Yhteisöjäsenten määrä nousi jälleen ollen nyt vuoden lopussa 81.

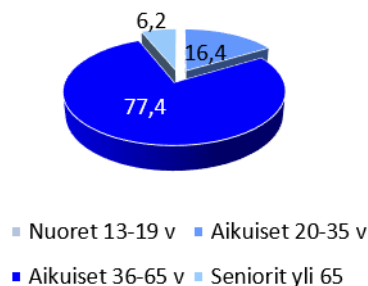
Jäsenmäärä 2015-2019



Kuvio 1. Suomen Valmentajien jäsenmäärän kehitys viimeisen 5 vuoden aikana.

Henkilöjäsenten osuudessa naisvalmentajien määrä lisääntyi toimintavuonna 2,4 %. 29 % henkilöjäsenistä on naisia ja 71 % miehiä. Valtaosa eli 77,4 % heistä asettuu ikäluokkaan aikuiset 36-65 vuotta, ja joista miesten osuus on yli kaksi kolmasosaa ollen 72,7 %. Aikuisia 20-35 -vuotiaita henkilöjäsenistä on 16,4 %. Heidän ryhmässään naisten osuus on miehiä suurempi eli 51,6 %. Nuorten 13-19 vuotiaiden osuus jäsenistöstä on hyvin pieni, 0,04 %. Yli 65-vuotiaiden valmentajien osuus on 6,2 % ja heistä 88,6% on miehiä.

Henkilöjäsenten ikäjakauma %



Kuvio 2. Suomen Valmentajien jäsenmäärän ikäjakauma 31.12.2019.

Lajiyhteisöjä oli toimintavuoden lopussa 28. Toimintavuonna 2019 Suomen Keilailuvalmentajat päätti toimintansa ja heidän varansa siirrettiin Suomen Keilailuliitolle valmentajakoulutuksen kehittämiseen. Keilailuvalmentajista osa on jatkanut suoraan Suomen Valmentajien jäsenenä. Uutena ryhmänä Valmentajayhteisöjen joukkoon tuli Suomen Urheilufysioterapeutit SUFT.

Osa jäsenistä kuuluu useampaan lajiyhteisöön eli lajivalmentajayhteisön lisäksi he voivat olla jäseniä myös esimerkiksi Fysiikkavalmentajissa, Vammaisurheiluvalmentajakerhossa tai jossain toisessa lajiyhteisössä. Tällaisia henkilöitä jäsenistöstä on 12, mikä on huomioitu kokonaisjäsenmäärässä.

Lajiyhteisö	Jäsenmäärä
Autourheilvalmentajat	1
Equestrian Trainers-Finland	134
Suomen Golfvalmentajat	10
Hiihtovalmentajakerho	36
Jääkiekkovalmentajakerho	227
SAL-Valmentajat (ammunta)	27
SUL-Valmentajayhdistys ry (yleisurheilu)	564
Suomen Fysiikkavalmentajat ry	36
Suomen Jousiammuntavalmentajat	13
Suomen Judovalmentajakerho	69
Suomen Koripallovalmentajat ry	145
Suomen Keilailuvalmentajat ry	45
Suomen Lentopallovalmentajat	236
Suomen Melontavalmentajakerho	7
Suomen Painivalmentajat	31
Suomen Purjehdusvalmentajat ry	7
Pesäpallovalmentajat PPV ry	59
Suomen Ringettevalmentajat ry	67
Suomen Salibandyvalmentajat	57
Suomen Soutuvalmentajat	14
Suomen Sulkapallovalmentajat	32
Suunnistusvalmentajat ry	93
Suomen Taitoluisteluvallmentajat ry	141
Suomen Tanssinopettajain Liitto ry	20
Suomen Tennisvalmentajat	56
Suomen Uintivalmentajat ry	73
Suomen Urheilufysioterapeutit SUFT ry	29
Suomen Voimisteluvallmentajakerho	63
Suomen Valmentajat ry (ei lajivalmentajayhteisöä)	1062
Vammaisurheilun valmentajakerho	16
Kaksoisjäsenyydet	-12
Yhteensä	3356

Taulukko 1. Suomen Valmentajien jäsenistön jakautuminen eri lajiyhteisöihin.

Suomen Valmentajien henkilöjäsenten vuosimaksu oli 59 € ja yhteisöjäsenten vuosimaksu 80 €. Joillakin lajiyhteisöillä maksut ovat hivenen korkeampia.

Jäsenkyselyä ei toimintavuonna tehty. Valmentajan polun alkuvaiheilla olevien nuorten valmentajien osallistamiseksi suunniteltiin oma kysely, jonka tuloksia päästään hyödyntämään vuoden 2020 aikana uuden strategian suunnittelussa.

2.2. Hallitus ja sääntömääräiset kokoukset

Yhdistyksen hallituksen kokoonpano toimintavuonna oli

puheenjohtaja	Jorma Kemppainen
varapuheenjohtaja	Pulmu Puonti
jäsenet	Juha Dahlström
	Kirsi Hämäläinen
	Anu Nieminen
	Antti Paananen
	Pekka Rindell
	Johanna Ylinen
sihteeri	Taru Alanko

Hallitus piti yhteensä yhdeksän kokousta: 18.1., 18.2. (sähköpostikokous), 20.3., 1.4. (sähköpostikokous), 14.5., 29.8. (sähköpostikokous), 25.9., 23.10. ja 17.12.

Lisäksi hallitus piti yhteisen strategiapäivän Suomen Ammattivalmentajat SAVALin hallituksen kanssa 14.5. Siinä keskusteltiin etenkin Meidän urheilu/ Urheilun sitoumus -työnimellä kulkevasta suomalaisen urheilun laadun kehitystyöstä.

Yhdistyksellä oli kaksi sääntömääräistä kokousta: sääntömääräinen kevätkokous pidettiin 24.4. Sporttitalolla ja syyskokous 23.11. Scandic Aviacongress Centerissä Vantaalla Olympiakomitean Superlauantai -tapahtuman yhteydessä.

2.4. Valiokunnat

Suomen Valmentajilla oli hallituksen työtä tukemassa talousvaliokunta, koulutusvaliokunta, viestintä- ja markkinointivaliokunta ja arvostusvaliokunta.

2.4.1. Talousvaliokunta

Talousvaliokunnan jäseninä olivat puheenjohtaja Jorma Kemppainen ja varapuheenjohtaja Pulmu Puonti sekä toiminnanjohtaja Sari Tuunainen. Talousvaliokunta käsitteli ja valmisti asioita hallitukselle puhelimitse ja sähköpostitse.

2.4.2. Koulutusvaliokunta

Koulutusvaliokunta käsitteli ja päätti vuotuiset koulutustuet ja ohjasi koulutustoiminnan suuntaviivoja. Asioita käsiteltiin sekä sähköpostitse että kokoontuen. Tarkempaa tietoa koulutustoiminnasta on kappaleessa 4.2. Osaaminen.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Pekka Rindell
varapuheenjohtaja	Antti Paananen
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Pulmu Puonti
	Veli-Matti Hemmo

sihteeri Anu Nieminen
Erik Piispa (31.3. saakka), Eero Simojoki (2.5. lähtien)

Valiokunta kokoontui 6.11. sekä käsitteli kevään koulutustukihakemukset sähköpostikokouksena toukokuussa.

2.4.3. Viestintä- ja markkinointivaliokunta

Viestintä- ja markkinointivaliokunta keskittyi viestinnän ja markkinoinnin sisältöjen ideointiin.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Juha Dahlström
varapuheenjohtaja	Johanna Ylinen
jäsenet	Pekka Potinkara
	Esko Hatunen
	Jukka Partinen (Coach4Pro)
	Pasi Kokkonen (VK-Kustannus)
sihteeri	Sari Tuunainen
sihteeri	Taru Alanko

Valiokunta kokoontui toimintavuoden aikana kerran 9.5. ja käsitteli lisäksi mm. Valmentaja-lehden teemoja loppuvuodesta sähköpostitse.

2.4.4. Arvostusvaliokunta

Arvostusvaliokunta toimi aktiivisesti suunnitellen etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan laajentamista suomalaisen urheilun toimintakulttuurin kehitysprosessiksi.

Valiokunnan kokoonpano oli

puheenjohtaja	Erkka Westerlund
jäsenet	Kirsi Hämäläinen
	Jorma Kemppainen
	Pia Pekonen
	Pekka Potinkara
	Mika Poutala
sihteeri	Sari Tuunainen

Loppuvuoden kokouksiin oli kutsuttuna myös SAVALin uusin toiminnanjohtaja Raino Nieminen.

Valiokunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa 22.1., 19.3., 9.9., 17.10. ja 17.12.

2.5. Toimihenkilöt

Suomen Valmentajien toimisto sijaitsi Sporttitalossa Pitäjämäellä (Valimotie 10, Hki). Toimisto muutti avokonttorista omiin tiloihin Sporttitalon sisällä huhtikuun lopulla. Toimintavuoden lopulla tehtiin päätös vuokrasopimuksen uusimisesta seuraavaksi viideksi vuodeksi.

Suomen Valmentajien vakituiseen henkilökuntaan kuuluivat seuraavat toimihenkilöt:

toiminnanjohtaja Sari Tuunainen

kehityspäällikkö	Erik Piispa (31.3. saakka)
valmentajakoulutuksen asiantuntija	Eero Simojoki (1.5. alkaen)
palvelupäällikkö	Taru Alanko
viestintäassistentti 80%	Anna Vlasoff

Kehityspäällikkö Erik Piispan siirtyessä toisiin tehtäviin yhdistykseen rekrytoitiin valmentajakoulutuksen asiantuntija Eero Simojoki. Samalla uudistettiin valmentajakoulutuksista vastaavan työnkuvaa, mikä samalla selkeytti henkilöstön kokonaisroolitusta. Valmentajakoulutuksen asiantuntija haettiin avoimella haulla ja siihen haki kaikkiaan 31 henkilöä.

Toimihenkilöiden työnkuvat:

Toiminnanjohtaja vastaa yhdistyksen toiminnan kokonaisuudesta. Hän johtaa yhdistyksen toimistoa, vastaa taloudesta ja viestinnästä sekä toimeenpanee hallituksen tekemiä päätöksiä. Toiminnanjohtajan vastuulla on hankkeet, yhdistyksen edunvalvontatyö ja yhteiskuntasuhteet. Lisäksi hän vastaa yhteydenpidosta ja yhteistoiminnasta yhteistyökumppaneiden kanssa sekä toimii Valmentaja-lehden ja e-Valmentajan päätoimittajana.

Kehityspäällikkö kehittää ja toteuttaa yhdistyksen omaa koulutustoimintaa sekä toimii yhdyshenkilönä lajiliittojen, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten suuntaan liittyen koulutustoimintaan. Hänen vastuullaan on yhdistyksen koulutustoiminnan sisällön suunnittelu ja tuotteistaminen. Hän hallinnoi ja koordinoi kouluttajaverkostoa ja huolehtii kouluttajien perehdyttämisestä yhdistyksen toimintaan.

Valmentajakoulutuksen asiantuntija suunnittelee, tuotteistaa, kehittää ja toteuttaa yhdistyksen jatko- ja täydennyskoulutustoimintaa sekä toimii yhdyshenkilönä lajiliittojen, urheiluakatemioiden ja valmennuskeskusten suuntaan liittyen koulutustoimintaan. Hän hallinnoi ja koordinoi kouluttajaverkostoa ja huolehtii kouluttajien perehdyttämisestä koulutusten toteuttamiseen ja yhdistyksen toimintaan. Kansallisen ja kansainvälisen valmennusosaamisen seuraaminen on osa tehtävää.

Palvelupäällikkö kehittää ja vastaa toimistopalveluista sekä yhteyksistä jäseniin ja lajiyhteisöihin. Hän vastaa jäsenrekrytoinnin ja markkinoinnin suunnittelusta sekä niiden toteuttamisesta yhdessä toiminnanjohtajan kanssa. Hän vastaa yhdistyksen jäsentapahtumien koordinoinnista ja markkinoinnista. Palvelupäällikkö hoitaa yhdistyksen taloutta ja yhteydet kirjanpitoon. Palvelupäällikön tehtäviin kuuluvat myös jäsenrekisterin pääkäyttäjän tehtävät ja tietosuojavastaavan toimet.

Viestintäassistentti tuottaa sisältöjä yhdistyksen viestintään ja vastaa nettisivujen ajantasaisuudesta. Sosiaalisen median hyödyntäminen ja kuva- ja videotuotannon kehittäminen kuuluu viestintäassistentin tehtävänkuvaan. Hän auttaa myös muuta henkilöstöä päivittäisviestinnässä mukaan lukien hankeviestintä ja koulutusten viestintä. Viestintäassistentti on osa-aikainen (80%).

2.6. Talous

Yhdistyksen toimintavuoden kokonaistuotot olivat 531 404,16 € ja kokonaismenot 545 059,13 €, jolloin tulos päättyi 13 654,97 € alijäämäiseksi. Suurin kuluerä muodostuu henkilöstökuluista 243 479,14 € sekä muista toimintakuluista 255 652,10 €. Henkilöstökulujen loppusummaa kasvatti hallinnon ajanmukaistamiseksi merkitty lomapalkkavelka, jonka suuruus vuoden lopussa on 23 056,12 €. Merkittävimmät tuloerät koostuivat jäsenmaksutuotoista 168 771,50 € ja valtion perusavustuksesta 164 000 €. Jäsenmaksutuottoihin kohdistuneet kulut (lajiyhteisötilitykset ja jäsenkorttikulut) olivat 45 521,55 €.

Ensimmäistä kertaa merkitty lomapalkkavelka turvaa jatkossa yhdistyksen taloutta, mutta vaikuttaa toimintavuoden vertailukelpoisuuteen edellisvuosiin verrattuina.

Palloilulajien kanssa yhteistyössä tehty Valmentaa kuin nainen -hanke (VKN) sai opetus- ja kulttuuriministeriöstä vuonna 2018 100 000 €:n jatkorahoituksen. Saadusta erillisavustuksesta käyttöön siirtyi edellisen vuoden tilinpäätöksessä 37 987,61 €, jonka lisäksi hankkeen yhteisten toimien hyväksi palautui käyttämätöntä delegointiavustusta 3 511,93 €. Kaksi jatkorahoitusta saanut hanke päättyi 31.12.2019. Valtionavustus voi kattaa hankkeen kuluista 90%.

Opetushallitus myönsi vuonna 2018 yhdistykselle 25 172 €:n suuruisen avustuksen Ulkomaalaistaustaisten URVA –koulutuksen (ULURVA) toteuttamiseen. Kotouttamisen edistämiseen tarkoitetun hankkeen rahoituksen käyttöaika on 26.6.2018 – 30.6.2020. Pääosa hankkeen kustannuksista kohdistui toimintavuodelle 2019 ja edellisen vuoden tilinpäätöksessä varoja hankkeelle siirtyi 21 320,95 €. Valtionavustusprosentti hankkeessa on 89,6 %.

Molemmista hankkeista on omat tuloslaskelmansa. Niiden luvut ovat mukana myös kokonaisluvuissa.

2.7. Varainhoito ja tilintarkastus

Syyskokouksessa 2018 yhdistyksen varsinaisiksi toiminnantarkastajiksi valittiin Merja Autio ja Anni Autti sekä varatoiminnantarkastajiksi Sylvi Jormanainen ja Laura Tast. Syyskokouksessa 2019 päätettiin kuitenkin käyttää jatkossa tilintarkastajaa ja yhdistyksen tilintarkastajaksi valittiin KHT Hannele Stenmark ja varatilintarkastajaksi BDO Oy vuodelle 2020. Uusien sääntöjen velvoittamana tilintarkastajaa käytettiin jo vuoden 2019 osalta.

2.8. Sääntöuudistus

Toimintavuonna uudistettiin yhdistyksen säännöt siten, että sääntömuutos oli esillä syyskokouksessa. Uudet säännöt vastaavat yhdistyksen nykytoimintaa sekä urheilun tämän hetken sääntelytarpeita.

Uusissa säännöissä yhdistyksen toiminnan tarkoitus on kirjattu pelkistetysti: Toiminnan tarkoituksena on edistää urheiluvalmennusta ja –valmentajuutta Suomessa.

Säännöt korostavat myös yhdistyksen sitoutumista kulloinkin voimassa oleviin suomalaisen urheilun arvoihin ja eettisiin säännöksiin.

3. Markkinointi- ja viestintä

Jäsenhankintakampanjointia suunnattiin omissa koulutuksissa käyneille ei-jäsenille sekä jalkautumisen keinoin lajiliittojen ja muiden koulutustahojen valmentajakoulutusten osallistujille sekä seuroille. Vuoden aikana jalkauduttiin lajiyhteisöjen kanssa useisiin tapahtumiin, jossa tavattiin sekä jäseniä että saatiin uusia liittymään jäseniksi. VK-kustannuksen lahjoittamat kirjat autoivat jäsenpidossa ja -hankinnassa. Loppuvuodesta 2019 tehtiin Facebook-kampanja, jonka avulla saatiin kahdessa viikossa 30 uutta jäsentä.

Avointen koulutusten markkinoinnissa käytössä oli totutusti nettisivut, suoramarkkinointikirjeet, Valmentaja-lehti ja e-Valmentaja. Näiden lisäksi sosiaalinen media, lähinnä Facebook, oli jälleen merkityksellinen kanava koulutusten markkinoinnissa. Koulutuksista tehtiin tapahtumat Facebookiin ja muutoinkin koulutuksia tuotiin monipuolisesti esiin sosiaalisessa mediassa. Aiheen kannalta oleellisia tahoja lähestyttiin suoraankin ja pyydettiin välittämään tietoa kyseisestä koulutuksesta.

Viestinnässä yhdistyksen nettisivut toimivat tiedon kotipesänä sekä jäseneksi liittymisen ja koulutuksiin ilmoittautumisten väylänä. Verkkosivuilla toimii myös pelkästään jäsenille suunnattu Jäsenhuone. Sivut on toteutettu Avoinen kanssa avointa ProcessWire-lähdekoodia hyödyntäen ja kävijämääriä seurataan Google Analyticsin avulla. Syyskuu oli käyttäjien suhteen aktiivisin kuukausi, silloin sivuilla vieraili 11779 kävijää. Istunnon keskimääräinen kesto aikavälillä 1.1.-31.12.2019 oli 1 minuutti 16 sekuntia. Sivuja katseltiin yhteensä 115 667 kertaa. Alla olevasta kuvasta näkyvät suosituimmat sivut ja niiden katselukerrat.

Sivun otsikko	Sivun katselut	% Sivun katselut
1. Suomen Valmentajat	16 624	14,37 %
2. Valmentajan päivä – haaste!	5 515	4,77 %
3. In memoriam Kristiina Danskanen (11.6.1962-3.2.2019)	3 413	2,95 %
4. Westerlund: Uudella valmennuskulttuurilla arvostusta urheilulle	3 276	2,83 %
5. Jäsenyydet ja jäsenedut	3 106	2,69 %
6. Valmentajalla on väliä -kampanja	3 053	2,64 %
7. Haetaan valmentajakoulutuksen asiantuntijaa	2 517	2,18 %
8. Esittelyssä: Suomen Taitoluisteluvalmentajat	2 485	2,15 %
9. Koulutukset	2 116	1,83 %
10. Psykykinen valmennus	2 034	1,76 %

Yhdistys julkaisi toimintavuonna kaksi jäsenkirjettä kaikille jäsenilleen. Ensimmäinen jäseninfo oli luettavissa jäsenhuoneessa ja sähköpostiosoitteellisille jäsenkirje lähetettiin myös sähköpostilla. Toinen jäsenkirje lähti jäsenkortin saatteena. Kirjeessä oli jäsenkortti, yhteenveto jäsenpalveluista ja salasanat vain jäsenille tarkoitettuihin palveluihin, kuten verkkokauppaan, ja lisäksi yhteistyökumppaneiden tarjoamien alennusten koodit.

Sähköinen uutiskirje e-Valmentaja lähetettiin jäsenille toimintavuoden aikana 14 kertaa. Uutiskirjeestä on tullut yhdistyksen merkittävä jäsentiedote, jonka avaus- ja klikkausprosentit ovat ohjelman toimittajan mukaan merkittävän suuria. e-Valmentajan koko vuoden avausprosenttien keskiarvo oli 50,7 %. Korkein avaussuhde oli toukokuun lopussa lähetetyn e-Valmentajan, 62,03 %. Myös e-Valmentajan keskimääräinen klikkaussuhde on vertailuarvojen (keskimäärin 4-9%) yläpuolella, sillä e-Valmentajan keskiarvo oli 10,63 %. Huhtikuussa lähetetty e-Valmentaja oli vuoden klikatuin 17,34 %:lla. Sen klikatuin uutinen kertoi Coach Collectionin uudistumisesta. e-Valmentajaa julkaistaan Lianamailer-ohjelmistolla.

Viestinnässä sosiaalisen median rooli korostui jälleen entisestään. Säännölliseen sosiaalisen median kautta tapahtuvaan viestintään panostettiin aiempaa enemmän resursseja. Facebook-tykkääjien määrä kasvoi vuoden 2018 lopun 3898 tykkääjästä 4222 tykkääjään. Postauksista kiinnostavin oli Facebookissa 8.1. jaettu uutinen Suomen miesten, naisten ja alle 16-vuotiaiden tyttöjen lentopallomaajoukkueiden pääsystä EM-kisoihin. Se tavoitti 12 431 henkilöä/yhteisöä. Savon Sanomat uutisoi Suomessa ensimmäistä kertaa järjestetystä Valmentajan päivästä. Juttu jaettiin Facebookissa ja se tavoitti 6650 henkilöä/yhteisöä ja sai kaikista toimintavuoden julkaisuista eniten reaktioita, kommentteja ja jakoja. Twitter toimi Facebook-viestien toisena jakelukanavana. Sen lisäksi Twitteriä käytettiin satunnaisesti tapahtumista twiittaamiseen.

Vuonna 2019 otettiin käyttöön Suomen Valmentajien Instagram-tili. Instagram on moderni ja suosittu sosiaalisen median kanava, jossa on helppo viestiä kuvilla ja videoilla. Tarve tilin perustamiseen nousi esiin vuoden 2018 jäsenkyselyssä. Instagram on luonteva lisä yhdistyksen monikanavaisen viestintään. Seuraajien määrä kasvoi koko ajantasaisesti, ollen vuoden lopussa noin 450 seuraajaa.

Oma videotuotanto lisääntyi aiempiin vuosiin verrattuna. Youtubessa julkaistiin kolmetoista videota vuoden 2019 aikana. Osana Valmentaa kuin nainen -hanketta tehtiin neljä videota eri lajien naisvalmentajista. Valmentajan päivää varten tehtiin kaksi englanninkielistä Valmentajan päivä -haastevideota ”When have you thanked your coach?”, lyhyt ja pitkä versio. Lisäksi tehtiin kolme #kiittikoutsu-videota, joissa Amin Asikainen, Tiia Hautala ja Olarin Voimistelijat kiittävät valmentajiaan. Tehtiin myös videotervehdys Euroopan komission urheilun asiantuntijatapaamiseen Trentoon. Videolla Suomen Valmentajien Sari Tuunainen ja Olympiakomitean Kirsi Hämäläinen haastoivat Euroopan maita mukaan viettämään Valmentajan päivää 2020. Muita julkaistuja videoita olivat Fysiikkavalmentajan koulutus, Amin Asikaisen kokemuksia Ulkomaalaistaustaisten URVASTa, sekä Coacha som en kvinna -projektet i bilder 2013-2017. Youtubeen ei yritetty erityisesti kerätä kanavan seuraajia, vaan videot linkitettiin sieltä nettisivuille ja e-Valmentajaan upotuksiksi sekä Facebookiin.

Kuvat.fi oli käytössä kuvien hallinnointia ja jakamista varten. Omaa kuvatuotantoa tehtiin muun muassa SM-viikolla ja mediatilaisuuksissa.

Valmentaja-lehti ilmestyi vuoden aikana viisi kertaa. Lehden päätoimittajana toimi Sari Tuunainen ja toimittajana Sanna Mönkkönen. Valmentaja-lehti on Suomen Valmentajien lisäksi myös Suomen Ammattivalmentajat SAVAL ry:n jäsenlehti. Lehdellä on laajasti taustayhteisöjä, jotka tuottavat siihen aineistoja. Lehden painopaikka oli PunaMusta. Taiton teki Juha Pöllänen Viestintänetistä.

Valmentaja-lehden ilmestymispäivämäärät ja teemat vuonna 2019 olivat:

1/2019	13.2.	Urheilun ja valmentajien arvostus
2/2019	10.4.	Urheilijana kasvaminen – lasten ja nuorten valmennus
3/2019	12.6.	Joukkueiden ja ryhmien valmennus
4/2019	2.10.	Huippu-urheilu ja kansainvälisyys
5/2019	12.12.	Valmennuksen ammattimaisuus ja ammattilaisuus

Painetuista lehdistä julkaistiin myös näköisversiot Jäsenhuoneessa Lukusali-alustan avulla.

Omia tiedotustilaisuuksia järjestettiin yksi, Ulkomaalaistaustaisten URVA-koulutuksen yhteydessä Varalassa. Media kutsuttiin myös Valmentajien Kunniagallerian nimeämistilaisuuteen.

Lianapress/e-Pressi-tiedotejärjestelmää käytettiin tiedotteiden tai mediakutsujen lähettämiseen viisi kertaa otsikoilla:

16.1. Kahdeksan uutta nimettyä Valmentajien Kunniagalleriaan – julkistus keskiviikkona olympiavalmentajien edessä
29.4. Mentorointi lisääntyy urheiluvalmennuksessa
30.5. Mediatilaisuus 5.6.2019 Varalassa: Ulkomaalaistaustaisten URVA -koulutus
24.9. Valmentajan päivää teemalla #kiittikoutsu vietetään 25.9.
31.12. Suomen Valmentajat valitsi Jukka Jalosen Vuoden Valmentajaksi 2019

Kordelinin Urheilun Tuki -palkintojen saajat tiedotettiin yhteistyössä kyseisen lajiliiton kanssa palkintojen luovutusten yhteydessä. Toimintavuonna oli kolme palkittua.

Ensimmäistä vuotta käytössä oli säännöllinen mediaseuranta Viidakkomonitor-palvelulla, joka tarjosi sisältöjä jaettavaksi sosiaaliseen mediaan sekä auttoi pitämään ajantasalla valmennuksesta ja valmentajista käytävästä julkisesta keskustelusta.

Tärkeimpiä mediaonnistumisia olivat:

30.1. Uusimaa-lehti: Myrskyläläislähtöinen Rolf Haikkola nimettiin Valmentajien Kunniagalleriaan

5.6. Yle Uutiset Pirkanmaan lähetyksessä juttua Ulkomaalaistaustaisten Urheilijasta valmentajaksi -koulutuksesta.

19.10. Ulkomaalaistaustaisten Urheilijasta valmentajaksi -koulutus Urheiluruudussa lentopallovalmentaja Virginie De Carnen henkilöjutun kautta.

28.1. Iltamakasiini.fi ennakoi Valmentaa kuin nainen -hankkeen kommentaattorikoulutusta otsikolla: Selostuskopeissa kuuluvat pian erilaiset äänet – YLE ja tunnetut urheilijanaiset aloittivat tärkeän projektin

13.5. Veikkauksen X asiakaslehti toi Valmentaa kuin nainen -hankkeen kommentaattorikoulutusta esiin otsikolla: Akat hiljaa. Naiset eivät kelpaa kommentoimaan miesten jääkiekkoa Suomessa – miksi?

Toukokuun lopulla ilmestyneeseen Urheilutoimittajain liiton Fair Play -lehteen 2/2019 tuotettiin juttu Valmentaa kuin nainen -hankkeen kommentaattorikoulutuksesta.

Valmentaa kuin nainen -hanke ja naisvalmentajuus olivat esillä sekä naisten jääkiekon että naisten jalkapallon MM-kisalähetyksissä.

17.3. Savon Sanomat uutisoi Valmentaa kuin nainen -hankkeesta otsikoilla: Kysely: Miksi Suomessa on niin vähän naisvalmentajia? Nainen ohjaksissa on vieläkin harvinaisuus

28.11. Salon Seudun Sanomat uutisoi Valmentaa kuin nainen -hankkeesta otsikolla: ”Poikkeukset sääntöön” – Naispäävalmentaja on harvinaisuus Suomen palloilun pääsarjoissa

25.9. Valmentajan päivä huomioitiin Savon Sanomien pääkirjoituksessa

Suora läpimeno seuranta oli voimassa 31.12. julkaistussa Vuoden valmentaja -tiedotteessa. Jukka Jalosen valintaa uutisoi tiedotteen pohjalta ainakin 12 mediaa.

4. Strategian mukaiset päätehtävät

4.1. Arvostus

Suomen Valmentajat edistää valmentajien arvostusta osana urheilun yhteiskunnallista arvostusta ja vaikuttavuutta. Arvostusta lisätään nostamalla esiin erilaisissa tehtävissä toimivia valmentajia viestinnän avulla ja palkitseamalla ansioituneita valmentajia.

Arvostustyössä vuosi 2019 oli aktiivinen etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan laajentamisen osalta koskemaan koko suomalaisen urheilun toimintakulttuurin kehittämistä.

Toimintavuonna julkistettiin Valmentajien Kunniagallerian toiset nimeämiset.

Totutusti merkittäviä huomiointitoimia olivat Vuoden Valmentaja ja Kuukauden valmentaja - valinnat sekä OKM:n ansiomerkkien haku ja Alfred Kordelinin tukisäätiön Urheilun Tuki – rahaston tunnustuspalkintojen asiainhoito.

4.1.1. Valmentajalla on väliä -kampanja

Vuoden 2016 lopulla lanseerattua Valmentajalla on väliä -kampanjaa vietiin eteenpäin yhteistyössä Suomen Olympiakomitean ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. Arvostustyön näkökulmaa laajennettiin koskemaan koko urheilun arvostusta valmennuskulttuurin muutoksen edistämisen rinnalla. Meidän urheilu/ Urheilun sitoumus -nimillä kulkenutta suunnitelmaa tarkennettiin toimintavuoden aikana ja kehitysprosessiin haettiin yhteistyötahoja urheilujärjestöistä.

Uutena toimenpiteenä aloitettiin Valmentajan päivä 25.9., joka onnistui erittäin hyvin. Valmentajan päivän teemana oli #kiittikoutsi, kansainvälisesti #thankscoach. Ideana oli tuoda valmentajien arvokasta toimintaa esiin jakamalla kiitoksia sosiaalisessa mediassa ja järjestämällä pieniä yllätyksiä omille valmentajille. Valmentajia kiitettiin ja tekoja jaettiin hästägeillä #kiittikoutsi, #thankscoach ja #beactive.

Valmentajan päivän aloitteen takana olivat Suomen Valmentajat, Suomen Ammattivalmentajat SAVAL, Suomen Olympiakomitea sekä valmentajuuden maailmanjärjestö International Council for Coaching Excellence (ICCE). EU-puheenjohtajuuskauden tunnelmissa myös Opetushallitus osallistui aloitteen käynnistämiseen Euroopan urheiluviikkoon yhdistettynä.

Valmentajan päivä päätettiin toistaa myös vuonna 2020 samana kalenteripäivänä 25.9. yhdistettynä Euroopan urheiluviikkoon.

4.1.2. Huomionosoitukset ja palkitsemiset

4.1.2.1. Valmentajien Kunniagalleria

Toisessa valinnassa Valmentajien Kunniagalleriaan nimettiin edesmenneet Ivar Wilskman, Verner Järvinen, Hugo Lahtinen, Robert Oksa ja Kaarina Kari. Toisessa valinnassa aloitettiin myös elossa olevien nimeäminen. Nimetyiksi tulevat Kalevi Tuominen, Rolf Haikkola ja Seppo Nuuttila.

Nimeämiset julkaistiin keskiviikkona 16.1. Meripaviljongissa Helsingissä Olympiavalmentajaseminaarin 'Valmentajalla on väliä' -illallistilaisuudessa. Yleisönä oli tällä hetkellä suomalaisessa urheilussa toimivia huippuvalmentajia. Nimetyistä julkistamistilaisuuteen paikalle pääsivät Tuominen ja Haikkola. Tilaisuuteen kutsuttiin valmentajien tietämättä myös heidän urheilijoitaan. Tuomisen urheilijoista paikalla oli koripalloilija Pertti Laanti ja Haikkolan juoksija Lasse Virén. Vaikkei Nuutila itse päässyt paikalle, niin hänen urheilijoistaan paikalle saapuivat triathlonistit Magnus Lönnqvist ja Pauli Kiuru. Nuutilalle järjestettiin oma kahvitilaisuus 6.4. Mäntsälässä, jossa paikalla oli Nuutilan perheenjäseniä, valmennettavia ja valmentajatuttavia.

Kunniagallerialla on omat teemasivut Suomen Valmentajien nettisivujen alla. Sivusto löytyy omalla osoitteella www.valmentajienkunniagalleria.fi. Sivustossa on esitelty valitut kuvin ja lyhyin tekstein.

Kunniagallerian valintaraadin ensimmäiseksi nelivuotistoimikaudeksi on kirjattu vuodet 2017-2020. Arvonnan perusteella erovuorossa vuoden 2018 lopussa olivat Sari Tuunainen ja Heikki Kantola Suomen Valmentajien jäsenenä, Erkki Alaja SAVALin jäsenenä ja Pekka Honkanen Suomen Urheilumuseon edustajana.

Toukokuun 14.5.2019 valmentajajärjestöjen yhteiskokouksessa nimettiin Sari Tuunainen ja Erkki Alaja Suomen Valmentajat ry:n jäseniksi sekä Pekka Potinkara SAVALin jäseneksi valintaraatiin. Suomen Urheilumuseo on nimennyt hallituksen kokouksessaan 11.6.2019 edustajakseen erikoistutkija Kalle Rantalan. Esitysten jälkeen valintaraati on vielä vahvistettu valmentajayhdistysten hallituksissa elo-syyskuussa 2019. Valintaraati jatkaa siten seuraavalla kokoonpanolla ja toimikausilla:

Erkka Westerlund, puheenjohtaja, 2017-2020
Sari Tuunainen, 2019-2022 (Suomen Valmentajat)
Erkki Alaja, 2019-2022 (Suomen Valmentajat)
Anuliisa Uotila, 2017-2020 (SAVAL)
Pekka Potinkara, 2019-2022 (SAVAL)
Kirsi Hämäläinen, 2017-2020 (Olympiakomitea)
Kalle Rantala, 2019-2022 (Urheilumuseo)
Kari Niemi-Nikkola, 2017-2020 (OKM)

4.1.2.2. Vuoden Valmentaja

Suomen Valmentajat on tehnyt erilaisia vuosittaisia valmentajavalintoja vuodesta 1978 alkaen. Vuoden Valmentajaksi 2019 hallitus valitsi jääkiekkovalmentaja Jukka Jalosen.

4.1.2.3. Opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkit

Vuonna 2019 haettiin opetus- ja kulttuuriministeriön ansiomerkkiä neljälle valmentajalle yhdessä lajiyhteisöjen kanssa.

Haun kautta myönnettiin seuraavat Liikunnan ja urheilun ansiomerkit:

Ansioristi
Reijo Jylhä, maastohiihto
Sauli Heinonen, paini
Teija Meling, judo

Ansioitali
Heidi Valkama, taitoluistelu

4.1.2.4. *Kunniajäsenet*

Yhdistyksen sääntöjen 4§:n mukaan yhdistys voi kutsua kunniajäseneksi ansioituneen varsinaisen jäsenen. Kunniajäsenet eivät suorita jäsenmaksua. Toimintavuonna ei kutsuttu uusia kunniajäseniä.

4.1.2.5. *Kuukauden valmentajat*

Yhdistys nosti vuoden jokaiselta kuukaudelta esiin kuukauden valmentajan ja esitteli hänet e-Valmentajassa ja nettisivuillaan. Kuukauden valmentajiksi nimettiin seuraavat valmentajat:

Tammikuu: Esko Paavola, maastohiihto
Helmikuu: Jenni Puputti, fysiikkavalmennus
Maaliskuu: Kai Keinänen, karate
Huhtikuu: Pasi Mustonen, jääkiekko
Toukokuu: Tuomas Sammelvuo, lentopallo ja Jukka Jalonen, jääkiekko
Kesäkuu: Jukka Vihtonen, yleisurheilu
Heinäkuu: Jouko Kilpi, yleisurheilu
Elokuu: Jarmo Ahokas, keilailu
Syyskuu: Päivi Granholm, psyykinen valmennus
Lokakuu: Jussi Viljanen, pesäpallo
Marraskuu: Huuhkajien taustatiimi, jalkapallo
Joulukuu: Jari Nordblom, fysiikka- ja paravalmennus

4.1.2.6. *Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki -tunnustuspalkinnot*

Alfred Kordelinin säätiön Urheilun Tuki –rahaston lautakunnassa olivat Suomen Valmentajien (Kari Niemi-Nikkola), Suomen Ammattivalmentajat SAVALin (Matti Heikkilä) ja säätiön edustajat (Erik Båsk) sekä asiamies Sari Tuunainen.

Lajiliitot voivat esittää Urheilun Tuki -rahaston tunnustuspalkintojen saajiksi nuorten valmentajia, jotka eivät saa valmennuksestaan palkkaa, vaan toimivat täysin vapaaehtois pohjalta.

Suomen Valmentajat hallinnoi vuoden 2019 myönnettyjen tunnustuspalkintojen haun ja koordinoi jakotilaisuudet yhdessä asianosaisten lajiliittojen kanssa.

Tunnustuspalkinnot vuonna 2019 saivat:

Veikko Valo, shakki
Niina Meis, mäkihyppy ja yhdistetty
Kari Korhonen, nyrkkeily

4.2. *Osaaminen*

Suomen Valmentajat lisää valmentajien osaamista sekä omilla että yhteistyössä järjestetyillä koulutuksilla, valmennustiedon ja valmennuskirjallisuuden työstämisellä ja välittämällä sekä osallistumalla valmennuskoulutuksen ja valmennuskoulutusjärjestelmien kehittämiseen urheilussa ja yhteiskunnassa.

Valmentajien osaamisen kehittämisen kannalta vuosi 2019 oli hyvä vuosi, sillä koulutustapahtumien määrä sekä sen myötä osallistujamäärät kasvoivat edellisvuoteen verrattuna merkittävästi.

Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti Olympiakomitean osaamisohjelman vetämään Valmennusosaamisen verkoston toimintaan ja riippuen tapaamisten sisällöistä myös muihin Olympiakomitean verkostoihin, joissa tavoitteena on valmentajien osaamisen ja koulutustoiminnan kehittäminen.

4.2.1. Koulutustoiminta

Koulutustoiminnan koordinointi siirtyi toukokuussa uuden henkilön vastuulle, kun Erik Piispa siirtyi uusin haasteisiin ja Eero Simojoki palkattiin Valmentajakoulutuksen asiantuntijan tehtävään. Toimintavuonna järjestettiin paljon koulutustapahtumia ja koulutusyhteistyötä jatkettiin monien eri toimijoiden kanssa. Koulutustapahtumat ovat hyvin erilaisia, osa lyhyitä ytimekkäitä täydennyskoulutuksia ja osa pitkiä koulutuskokonaisuuksia sisältäen ison määrän lähiopetuspäiviä.

Toteutuneita koulutustapahtumia oli vuoden aikana 91 ja niitä pidettiin yhteensä 19 eri paikkakunnalla. Koulutuksiin osallistuneiden määrä toimintavuonna oli yhteensä 1531, joista miehiä oli 716 ja naisia 815.

Vuoden aikana koulutuksia toteutettiin selkeästi aiempaa suurempi määrä itsenäisesti tai yhteistyössä kumppanin kanssa. Tämä johtui osakseen Valmentaa kuin nainen -hankkeesta sekä aiempaa suuremmasta Mentorikoulutuksen kiinnostuksesta. Toteutuneista koulutuksista 75 oli yhdistyksen omia avoimia koulutuksia tai toteutettuna tiiviinä yhteistyönä jonkun tahon (lajiyhteisö, lajiliitto, urheiluopisto, tms.) kanssa. Tilattuja koulutuksia lajeille ja seuroille oli nyt vain pieni osa koulutuksista. Tilattuja koulutuksia oli yhteensä 16.

Koulutusyhteistyö jatkui vahvasti SportFocuksen kanssa Psykkisen valmennuksen koulutussarjan osalta sekä Suomen Fysiikkavalmentajayhdistyksen kanssa Fysiikkavalmentajakoulutuksen osalta.

Vuoden lopulla käynnistettiin prosessi koulutusten oppimisalustan käyttöönottoon sekä verkkokurssien rakentamiseen. Tätä lähdettiin toteuttamaan yhteistyössä Haaga-Helian AMK-opiskelijoiden kanssa ja tavoitteena käynnistää kahdesta olemassa olevasta koulutuksesta verkkokoulutukset vuoden 2020 aikana.

Suomen Valmentajat on aktiivinen toimija kansainvälisten valmentajaorganisaatioiden (International Council for Coaching Excellence ja European Coaching Council) toiminnassa. Yhdistys tuo ja jalkauttaa Suomeen kansainvälisten tapahtumien kautta saatuja oppeja arvostuksen ja valmentajuuden edistämiseksi. Vuonna 2019 ICCE:n maailmankonferenssi järjestettiin Tokiossa. Konferenssiin kartoitettiin mahdollisuutta järjestää ryhmämatka, mutta siihen ei saatu riittävästi ennakkoilmoittautuneita. Suomen Valmentajista konferenssiin osallistui toiminnanjohtaja ja valmentajakoulutuksen asiantuntija. Toiminnanjohtajalla oli esitys Valmentaa kuin nainen -hankkeesta konferenssin rinnakkaissessioissa. Lisäksi Suomen Valmentajat yhdessä Suomen Olympiakomitean kanssa esitti Valmentajan päivä -haasteen kaikille noin 450 osallistujille konferenssin päätöspuheenvuoroissa. Kaikkiaan Suomesta oli kymmenen osallistujaa, joista osa jakoi kokemuksiaan Valmentaja-lehdessä.

Suomen Valmentajat oli mukana Suomen Olympiakomitean yhteistyötahona yhdessä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin ja Kilpa- ja huippu-urheilun tutkimuskeskuksen kanssa järjestämässä Olympiavalmentajaseminaaria 16.-17.1.

Toimintavuoden aikana toteutettiin koulutuksia seuraavasti:

Avoimia tilaisuuksia yhteensä 75 kpl

Itsenäisesti järjestettyjä 36 kpl

Yhteistyössä järjestettyjä:

Lajiliitto 30 kpl

Suomen Valmentajien lajiyhteisö 6 kpl

Yle 2 kpl

Perho Liiketalousopisto 1 kpl

Tilaukoulutuksia yhteensä 16 kpl

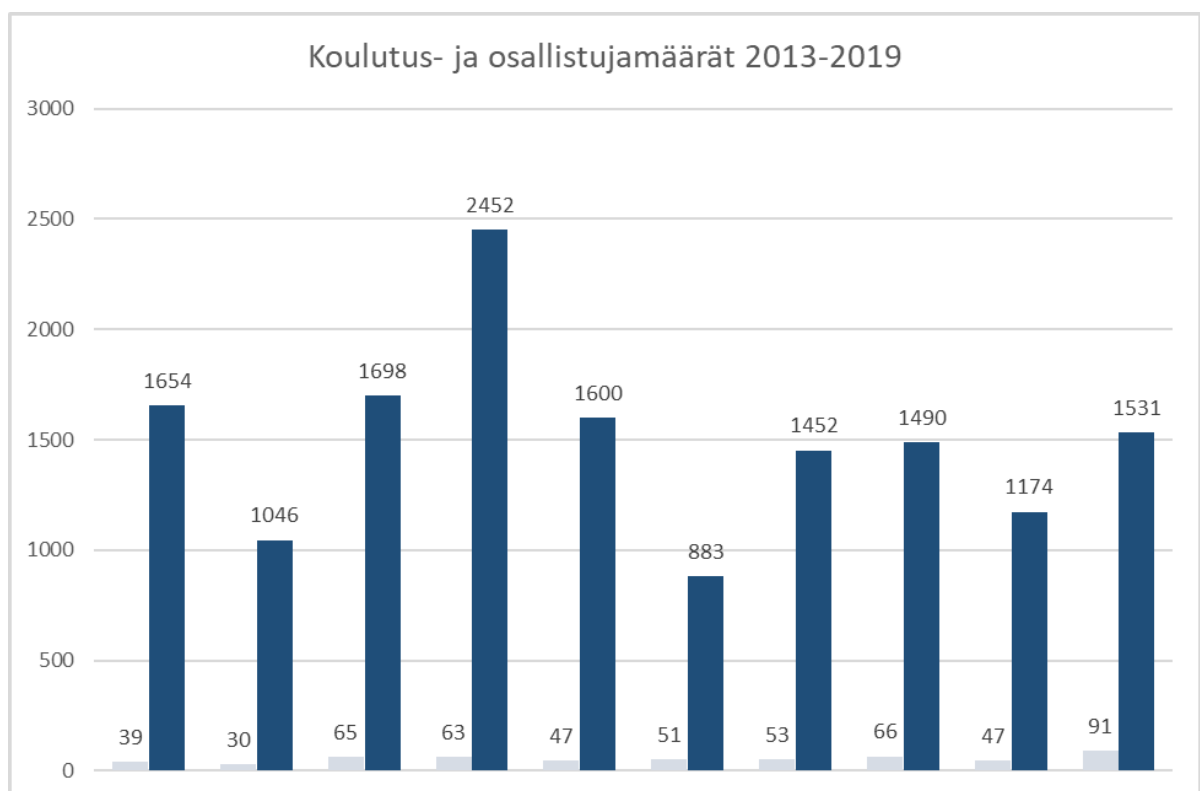
Tilaaajina:

Lajiliitot 7 kpl

Liikunnan aluejärjestöt 5 kpl

Urheiluseurat 3 kpl

Urhea/Brändö/Practicum 1 kpl



Kuvio 3. Suomen Valmentajien järjestämien koulutusten määrien ja osallistujamäärien kehitys viimeisen kuuden vuoden aikana.

Suomen Valmentajien oman koulutuskokonaisuuden ytimen muodostavat Valmentajaklinikka-koulutukset, Teemakoulutukset, Mentorointi-ohjelma ja Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus. Muita Suomen Valmentajien kautta tarjottavia koulutuksia ovat Psykykkisen valmennuksen koulutussarja, Fysiikkavalmentajakoulutus ja erilaiset koulutusseminaarit, mutta näissä sisällön tuottaa ulkopuolinen kumppani.

Vuodelle 2019 oli suunniteltu toteutettavaksi koulutusten tasoluokittelu. Varsinaista tasoluokitusta ei tehty, mutta sen sijaan koulutusten soveltuvuutta valmentajakoulutus- ja kokemustason mukaisesti eri tasoilla oleville valmentajille tuotiin aiempaa selvemmin esille.

4.2.1.1. Valmentajaklinikka

Valmentajaklinikka-koulutuksia ei tämän toimintavuoden aikana järjestetty ollenkaan.

4.2.1.2. Teemakoulutukset

Kolmen tunnin teemakoulutuksia järjestettiin vuoden aikana muutamia tilauskoulutuksina. Koulutuksia tilasivat toimintavuonna lajiliitot, urheiluseurat ja liikunnan aluejärjestöt. Teemakoulutuksista toteutettiin Suunnanmuutos-koulutusta, Valmentajan vuorovaikutustaidot - koulutusta sekä räätälöityä versiota Vammat Veks -koulutuksesta.

4.2.1.3. Mentorointi-ohjelma

Mentoroinnin ydinajatuksena valmennuksessa on, että valmentaja auttaa toista valmentajaa luontevassa ympäristössä sparrauksen avulla. Suomen Valmentajien mentoritoiminnan tavoitteena on kokeneen valmentajan tai vertaisvalmentajan ”hiljaisen tiedon” siirtäminen mentoroitaville. Tavoitteena on myös luoda maahamme toimiva mentoreiden verkosto.

Mentorikoulutuksen osalta oli vuosi erityisen menestyksellinen, sillä vuoden aikana koulutettiin yli sata mentoria. Suurin koulutuskokonaisuus oli Suomen Jääkiekkoliiton sekä Jääkiekkovalmentajakerhon kanssa yhdessä järjestetty koulutus, johon osallistui kuudessa eri koulutusryhmässä yhteensä 85 päätoimista taitovalmentajaa, aluevalmentajaa sekä valmennus- ja nuorisopäällikköä. Loppuvuodesta koulutetuille jääkiekon mentoreille toteutettiin Jääkiekkoliiton kanssa yhdessä kysely, jolla selvitettiin Mentorikoulutuksen jalkautumista sekä sen vaikuttavuutta. Tämän kyselyn kautta saadaan hyvää toimintamallia myös muiden lajien mentoritoiminnan kehittämiseksi.

Taitoluisteluliiton kanssa toteutettiin yksi mentorikoulutusryhmä ja lajin mentorointitoiminnan kehittämistä. Aivan vuoden lopulla käynnistyi myös uintivalmentajien oma mentorikoulutusryhmä. Näiden lisäksi Tampereella järjestettiin yksi avoin Mentorikoulutus.

Mentorikoulutuksen kasvavan kysynnän vuoksi mentorikouluttajille järjestettiin helmikuussa koulutuspäivä, jossa yhtenäistettiin koulutussisältöjä ja perehdytettiin kaksi uutta kouluttajaa koulutuskokonaisuuteen.

Valmentaa kuin nainen -hankkeen sisällä toteutettiin naispalloluovalmentajien mentorointiryhmiä ja mentorointiryhmä toteutettiin myös taitoluistelussa muodostelmaluistelovalmentajille.

4.2.1.4. Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (URVA)

Urheilijasta valmentajaksi (URVA) -koulutus on syntynyt tarpeeseen auttaa uransa lopettaneita urheilijoita kouluttautumaan valmentajiksi. Tavoitteena on, että koulutuksen käytyään urheilija on löytänyt ja muuntanut urheilu-uransa kautta saamaansa osaamista valmennuksen näkökulmaan, osaa oppimisen ja opettamisen perustaidot, ymmärtää valmennuksen ohjelmoinnin perusteet, tietää ihmisen fysiologian toimintamekanismin sekä biomekaniikan

periaatteet, on alkanut työstämään valmennusfilosofiaansa ja on päässyt jakamaan kokemuksiaan ja verkostoitumaan vertaistensa kanssa

Osana Valmentaa kuin nainen -hanketta 2018 vuoden lopulla käynnistynyt naispalloilu-URVA-koulutuksen kolme koulutusviikonloppua järjestettiin vuoden 2019 keväällä. Lisäksi syksyllä toteutettiin avoin URVA -koulutus, josta valmistui naispalloiluvalmentajien lisäksi myös muiden lajien uusia valmentajia urheilun kentälle. Kolmantena URVA koulutuksena toteutettiin ulkomaalaistaustaisille tarkoitettu koulutus, johon oli saatu jo vuonna 2018 hankerahoitus Opetushallituksesta. Koulutuksessa oli mukana 15 henkilöä, jotka edustivat kymmentä eri kansallisuutta. Kaikki URVA koulutukset toteutettiin Varalan urheiluopistolla Tampereella.

4.2.1.5. Kehittyvä koutsi -koulutus

Valmentajan polku toimii Suomen Valmentajien viitekehyksenä valmentajan osaamisen kehittämiseksi. Se on kirjattu osaksi valtakunnallista Valmennusosaamisen käsikirjaa ja se on mukana myös esimerkiksi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjassa.

Valmentajan polku -mallia hyödyntäen on tehty työpaja, jossa osallistujat työstävät omaa henkilökohtainen oppimissuunnitelma (HOPS) ja kehittymissuunnitelmaa (HEKS). Tavoitteena on oman osaamisen tunnistaminen ja sen näkyväksi tekeminen sekä osaamistarpeiden tunnistaminen. Koulutuksessa pohditaan muun muassa valmentajan fyysisiä, psyykkisiä ja sosiaalisia voimavaroja sekä valmentajan toimintaympäristön vahvuuksia ja haasteita valmentajan kehittymisen kannalta. Koulutusta järjestetään sekä henkilökohtaisena ohjauksena että pienryhmätyöskentelyinä.

Toimintavuonna koulutusta järjestettiin lajiliitossa, seurassa ja lisäksi se toteutettiin yhden kerran osana Valmentaa kuin nainen -hankkeen huippuvalmentajatapaamista.

4.2.1.6. Psykkisen valmennuksen koulutussarja

Suuren suosion saavuttaneita Psykkisen valmennuksen koulutussarjoja jatkettiin toimintavuonna. Koulutuksen sisällön tuottaa SportFocus. Vuoden aikana järjestettiin yhteensä neljä eri koulutusryhmää, jotka kaikki olivat täysiä osallistujamääriltään. Lisäksi tätä koulutussarjaa järjestettiin tilauskoulutuksena HLU:n sekä Mikkelin Palloilijoiden toimesta.

4.2.1.7. Fysiikkavalmentajakoulutus

Yhteistyössä Suomen Fysiikkavalmentajien yhdistyksen kanssa jatkui Fysiikkavalmentajakoulutus. Koulutus käynnistyi lokakuussa 2018 ja 2019 vuoden aikana koulutuksessa oli viisi lähiopetusjaksoa. Fysiikkavalmentajakoulutus päättyi maaliskuussa 2020. Koulutus on yhdistyksen historian laajin koulutuskokonaisuus. Koulutus pitää sisällään yhteensä kahdeksan lähiopetusjaksoa, joista viisi on Pajulahden urheiluopistolla ja kolme Helsingissä. Koulutuksessa on ollut mukana 15 valmentajaa monipuolisesti eri lajeista, eri puolelta Suomea sekä erilaisista toimintaympäristöistä.

4.2.1.8. Koulutusseminaarit

Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kirjaan perustuvia seminaareja jatkettiin nyt mailapelivalmentajille sekä kamppailulajien valmentajille suunnattuina. Seminaarit toteutettiin Talin tenniskeskuksen sekä Pajulahden urheiluopiston kanssa yhteistyönä. Vuoden lopulla sovittiin mailapeliliittojen kanssa seminaariyhteistyön jatkamisesta ja vuoden 2020 helmikuulle suunniteltiin mailapeliliitoille seminaari otsikolla Psykkinen valmennus mailapeleissä – työkaluja arjen valmennukseen.

4.2.2. Kouluttajaverkosto

Koulutuksia toteuttamassa on iso joukko kokeneita ja koulutettuja ammattilaisia ja Suomen Valmentajien kautta useat lajiyhteisöt ja lajiliitot hyödyntävät tätä kouluttajaverkostoa omissa koulutustarpeissaan.

Yhdistyksen kouluttajina toimivat:

Mika Saari	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Suunnanmuutoksen kehittäminen Valmentajaklinikka
Sami Kalaja	Fysiikkavalmentaja -koulutus Taidon oppiminen ja opettaminen Valmentajaklinikka Lasten ja nuorten Hyvä harjoittelu -seminaari
Veli Matti Hemmo	Fysiikkavalmentaja -koulutus Urheilijasta Valmentajaksi -koulutus Kehittyvä koutsu -koulutus Mentorikoulutus Mentorointiprosessi
Satu Kaski	Mentorikoulutus Valmentaa kuin nainen -hanke
Marja Miettinen	Mentorointiprosessit Valmentaa kuin nainen -hanke
Pekka Rindell	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Aila Sainio	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jere Ahonen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Heli Rekimies	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Anna Ojala	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Hannele Hiilloskorpi	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Pauliina Savijoki	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Marko Haverinen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Samuli Liinpää	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Tiia Hautala	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Eeli Halonen	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jaakko Haataja	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Jenni Puputti	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus Voiman Polku -koulutus
Sanna Erdogan	Urheilijasta valmentajaksi -koulutus (ULURVA)
Marko Rossi	Vammat Veks!
Mari Leppänen	Vammat Veks!
Kirsi Hämäläinen	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -seminaari Valmentajan polku
Paula Arajärvi	Psyykinen valmennus
Paula Thesleff	Psyykinen valmennus
Tatja Holm	Psyykinen valmennus
Laura Koivusalo	Psyykinen valmennus
Jukka Veijo	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu Vammat Veks!
Sari Tuunainen	Valmentaa kuin nainen -hanke Kehittyvä koutsu -koulutus
Erik Piispa	Nuorten Liiketaitoharjoittelu Vammat Veks! Fysiikkavalmentaja -koulutus

Eero Simojoki

Lasten ja nuorten Hyvä Harjoittelu
Valmentajaklinikka
Urheilijasta valmentajaksi -koulutus
Valmentajan vuorovaikutustaidot
Kehittyvä koutsu -koulutus

Lisäksi Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -seminaareissa ja Valmentaa kuin nainen -hankkeen koulutustilaisuuksissa oli mainittujen lisäksi myös useita muita kouluttajia toimintavuoden aikana.

4.2.4. Koulutustuet

Suomen Valmentajat jakaa budjetin sallimissa rajoissa koulutustukia valmentajien kansainväliseen jatkokoulutukseen. Tukien jaon edellytyksenä on jälkikäteen tapahtuva raportointi annetun ohjeen mukaisesti Valmentaja-lehdessä, e-valmentajassa tai muulla sovitulla tavalla.

Vuonna 2019 koulutustukihakemuksia käsiteltiin Koulutusvaliokunnan toimesta kaksi kertaa, toukokuussa ja marraskuussa. Koulutustukea myönnettiin kahdeksalle henkilölle: Marja Päivinen, Petka Lehtinen, Tiina Ven, Toni Aalto, Harri Mannonen, Jarmo Kangas ja Jukka Veijo.

4.3. Yhteisöllisyys

Suomen Valmentajat on perustettu lisäämään valmentajien yhteisöllisyyttä ja sitä työtä yhdistys tekee edelleenkin. Yhteisöllisyyttä lisätään järjestämällä valmentajille mahdollisuuksia kohdata toisiaan ja jakaa kokemuksiaan vertaistensa kanssa.

4.3.1. Tapahtumat

Järjestyksessä 18. Valmentajagolf pelattiin 11.6. Lahden Golfin Mestari -kentällä kirkkaassa auringonpaisteessa ja lähes helteisissä olosuhteissa. Mukana oli vajaa 40 pelaajaa yhdeksässä joukkueessa. Joukkuekisan pelimuotona oli Best Ball eli kolmen parhaan pistebogeytulos per väylä huomioitiin lopputuloksissa. Kotikentällään pelannut Pajulahden joukkue oli ykkönen, toiseksi sijoittui YTYn joukkue ja kolmanneksi CardPlus Oy:n joukkue.

Miesten ja naisten sarjoissa pelattiin kahdessa pelimuodossa – scratch ja pistebogey. Miesten molempien sarjojen tuloslista kolmen ensimmäisen osalta oli täysin sama – voittaja Jukka Härkönen, kakkosena Timo Kukkonen ja kolmantena Kai Ahlstedt. Naisten scratchin voitti Hannele Forsman, toiseksi sijoittui Maija Korpi ja kolmanneksi Eija Kettunen. Naisten pistebogeykisan ykkönen oli Anuliisa Uotila, kakkosena Hannele Forsman ja kolmantena Eija Kettunen.

Valmentajagolfin yksilökisan kiertopalkinnon voitti vuodeksi itselleen päivän parhaalla tuloksella 73 lyöntiä pelannut Jukka Härkönen.

4.3.2. Lajiyhteisöt

Suomen Valmentajilla oli vuoden 2019 lopussa kaikkiaan 28 laji/valmentajayhteisöä. Yhdistykset toimivat joko rekisteröitynä yhdistyksenä tai valmentajakerhona osana lajiliiton toimintaa. Lajiyhteisöille järjestetään 1-2 kertaa vuodessa tapaaminen, jossa Suomen Valmentajat kertoo kulloinkin ajankohtaisista ja tulevista lajiyhteisöjen kannalta merkityksellisistä asioista.

Toimintavuonna kokoonnuttiin 20.5. Sporttitalolla, jolloin tapaamisessa oli mukana yhdeksän lajiyhteisön edustaja. Tapaamisessa käytiin läpi kunkin lajiyhteisön kuulumiset. Eero Simojoki esitteli koulutuskatsauksen. Lisäksi palautettiin mieliin edellisessä tapaamisessa käydyt aiheet sekä yhdessä pohdittiin Suomen Valmentajien ja Suomen Ammattivalmentajat SAVALin strategiapalaverissa esiin tulleet kysymykset jäsenkadon vähentämiseksi. Mietittiin myös yhdessä syitä, miksi olla jäsen? Tapaamisessa esiteltiin lisäksi uudistettu Coach Collection ja sen uusi tilauskäytäntö. Tilaisuuden päätteeksi Suomen Uintivalmentajien puheenjohtaja Mika Piironen esitteli yhdistyksen toimintaa ja suunnitelmia.

Toinen lajiyhteisötapaaminen järjestettiin 23.11.2019 Suomen Valmentajien syyskokouksen yhteydessä. Paikalla oli yhdeksän lajiyhteisön edustajat ja tapaamisen ohjelmassa käytiin läpi Valmentajalla on väliä ja #kiittikoutsu -asioita, esiteltiin lajiyhteisöille Sense-jäsenrekisterin uusi lajiyhteisökäyttäjille turvallinen ja GDPR:n vaatimukset täyttävä toimintaympäristö, muistutettiin mieliin jäsenmaksutilitysten käytänteet sekä esiteltiin uudelle jäsenelle lähetettävän Tervetuloa -postin uudistus. Lisäksi palautettiin mieliin Coach Collection -varusteiden tilauskäytännöt ja luotiin katsaus Suomen Valmentajien tulevan vuoden jäsenrekrytointisuunnitelmiin ja koulutuksiin.

4.4. Valmentajuus

Suomen Valmentajat tekee töitä valmentajuuden monimuotoisuuden säilyttämiseksi ja esiintuomiseksi sekä vahvistaa valmentajuutta vaikuttamalla valmentajien olosuhteiden ja toimintaympäristön kehittämistyöhön kaikilla valmentamisen tasoilla lajista riippumatta. Mentoroinnin kulttuuria halutaan vahvistaa yksittäisten valmentajien tueksi heidän valmentajapoluillaan.

Valmentajuuden kehittämisessä keskeisessä roolissa on yhdenvertaisuus ja tasa-arvo, joita edistettiin vuoteen 2020 saakka tehdyn Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman linjassa.

Palloilulajien Valmentaa kuin nainen -hankkeessa oli aktiivinen päätösvuosi. Hankkeen toimet toivat yhdistykselle näkyvyyttä valmennuksen tasa-arvon edistäjänä. Hankkeessa mukana olevat lajit olivat jalkapallo, käsipallo, ringette, salibandy, jääkiekko, amerikkalainen jalkapallo, pesäpallo, koripallo, lentopallo, ultimate ja rugby sekä vammaisurheilun palloilulajit. Muita taustayhteisöjä mukana olivat: Suomen vammaisurheilu ja -liikunta VAU, opetus- ja kulttuuriministeriö, Suomen ammattivalmentajat SAVAL ja Olympiakomitea.

Päätettiin hakea Valmentaa kuin nainen -hankkeelle jatkorahoitusta uuden lajiryhmän kanssa. Lajiryhmäksi valikoitui kamppailulajit täydennettynä painonnostolla. Hankkeeseen mukaan lähtevien lajien kanssa suunniteltiin toimia loppuvuoden aikana ja työstettiin hankehakemusta.

Toisen yhdenvertaisuushankkeen, Ulkomaalaistaustaisten URVAN, toimenpiteet kohdistuivat pääosin toimintavuodelle. Hankkeessa edistettiin kielellistä ja kulttuurillista yhdenvertaisuutta. Kohderyhmänä olivat ensimmäisen ja toisen polven maahanmuuttajat, joille järjestettiin räätälöity Urheilijasta valmentajaksi -koulutus toimintavuonna. Hankkeelle saatiin rahoitusta Opetushallituksesta kotouttamiseen suunnatuista tuista.

Toimintavuonna päätettiin lähteä partneriksi myös Erasmus+ -hankehakuun, joka saikin avustusta Euroopan komissiolta. Suomen Valmentajat aloittaa vuoden 2020 alussa partnerina Italian lentopalloliigan koordinoimassa kolmivuotisessa Erasmus+ -hankkeessa. Hankkeen nimi on Fair Coaching: Respect for Coaches. Se tulee antamaan työkaluja ja kansainvälistä ulottuvuutta Suomen Valmentajien toimintaan niin arvostustyön, yhdenvertaisuuden kuin eettisten asioidenkin edistämässä.

Yhdistys on mukana myös useissa muissa hankkeissa etenkin viestintä- ja koulutusrooleissa.

Valmentajuuden edistämiseksi ja kehittämiseksi Suomen Valmentajat osallistui aktiivisesti verkostoihin, työryhmiin ja tapahtumiin ja toi niissä esiin valmentajien näkökulmia. Valmentajuutta edistettiin tiiviissä yhteistyössä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa.

Myös Valmentajalla on väliä -kampanja tarjoaa työkaluja valmentajuuden kehittämiseen valmentajien arvostuksen edistämisen ohessa. Kampanja pyrkii siihen, että hyvä valmennus voisi toteutua kaikkien valmentajien toimintaympäristöissä tasosta tai lajista riippumatta. Tätä viestiä vietiin aktiivisesti osana Valmentajalla on väliä -kampanjan toimia.

4.5. Yhteistyö

Suomen Valmentajien roolina suomalaisessa urheiluyhteisössä on tuoda esiin valmentajien ääni toiminnassa ja päätöksenteossa. Tässä roolissa Suomen Valmentajat haluaa olla aktiivinen toimija ja tehdä laajaa yhteistyötä urheilussa toimivien tahojen kanssa niin Suomessa kuin kansainvälisestikin. Lajiyhteisöt ovat kiinteä osa Suomen Valmentajia ja yhdistyksen yhteistyön ytimessä.

Suomen Valmentajat jatkoi tiivistä yhteistyötä Suomen Ammattivalmentajat SAVALin kanssa. SAVALilla ja Suomen Valmentajilla on läsnäolo-oikeus (pj. ja tj.) toistensa hallitusten kokouksissa. Lisäksi SAVALin edustajia on Suomen Valmentajien valiokunnissa. Tärkeimmät yhteistyössä järjestetyt tapahtumat olivat Olympiavalmentajaseminaarin iltatilaisuus ja Valmentajagolf. Muita laajoja yhteisiä toimenpiteitä olivat arvostustyö, etenkin Valmentajalla on väliä -kampanjan toimet, ja Valmentaja-lehden suunnittelu. Valmentajajärjestöt tekivät lisäksi yhteisen lausunnon Eduskunnan sivistysvaliokunnalle koskien liikuntapoliittista selontekoa ja olivat siitä kuultavina 31.1.2019.

Keskeisiä muita yhteistyötahoja urheilun sisällä olivat muun muassa Suomen Olympiakomitea, Suomen urheilun eettinen keskus SUEK, Paralympiakomitea, Suomen Vammaisurheilu- ja liikunta VAU ja Liikuntatieteellinen seura. Myös yksittäisten lajiliittojen kanssa tehtiin yhteistyötä koulutuksen osalta sekä hankkeissa. Yhteistyötä helpotti Suomen Valmentajien toimiston sijaitseminen Sporttitalossa Pitäjämäellä useiden muiden urheilujärjestöjen kanssa.

Suomen Urheilufysioterapeuttien (SUFT), Suomen Urheilupsykologisen yhdistyksen (SUPY) ja uuden yhdistyksen, Suomen urheiluravitsemuksen asiantuntijat (SURA), kanssa käynnistettiin aiempaa tiiviimpää yhteistyötä. SUFT lisättiin Suomen Valmentajien valmentajayhteisöksi, kuitenkin niin, ettei jäsenyyksiä ole yhdistetty siten, että kaikkien SUFTilaisten oletettaisiin liittyvän jäseneksi.

Lajiyhteisöjen sopimusten päivittämistä vastaamaan nykytarpeita jatkettiin vuonna 2019.

Kaupallisten yhteistyötahojen osalta pääkumppaneiden VK-Kustannuksen, Coach4Pron ja Trainer4Youn kanssa tehtiin laajasti markkinointiyhteistyötä.

Suomen Valmentajilla on yhteistyösopimukset kahdeksan urheiluopiston kanssa (Eerikkilän, Kisakallion, Kuortaneen, Lapin, Pajulahden, Varalan, Vierumäen ja Vuokatin). Toimintavuonna aloitettiin urheiluopistosopimusten päivityskierros.

Yhdistyksellä oli toimintavuonna myös useita pienempiä yhteistyösopimuksia jäsenetujen tarjoajien kanssa sekä yksittäisiin markkinointitoimiin liittyen.

Valmentaja-lehden taustatahojen joukko säilyi laajana ja lehden sisällön tuottamisen suhteen yhteistyö oli aktiivista.

LIITE 1 TALOUSVERTAILU

TALOUSVERTAILU	2019 toteutuma	2019 budjetoitu	2018 toteutuma	2018 budjetoitu
Varsinainen toiminta				
Tuotot yhteensä	128 312,17	128 750,00	101 266,56	114 300,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-243 479,14	-261 863,50	-212 683,56	-245 955,29
Poistot ja arvonalentumiset	-297,53		-396,71	
Muut kulut	-255 652,10	-226 786,34	-172 741,57	-209 208,94
Kulut yhteensä	-499 428,77	-488 649,84	-385 821,84	-468 623,63
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-371 116,60	-359 899,84	-284 555,28	-340 864,23
Varainhankinta				
Tuotot				
Tuotot yhteensä	403 091,99	410 700,00	339 462,02	391 700,00
Kulut	-108,81			
Kulut yhteensä	-45 521,55	-50 604,00	-65 993,53	-50 000,00
Varainhankinta yhteensä	357 461,63	360 096,00	273 468,49	339 000,00
	-----	-----	-----	-----
Tuotto-/Kulujäämä	-13 654,97	190,16	- 11 086,79	835,77
	-----	-----	-----	-----
Tilikauden tulos	-13 654,97	190,16	- 11 086,79	835,77
	=====	=====	=====	=====

LIITE 2 KOULUTUSKALENTERI

Tammi

8.1.	Helsinki	Mentorointi muodostelmaluistelun valmentajille 3. tapaaminen
9.1.	Helsinki	Mentorikoulutus yksinluistelun valmentajille
10.1.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Keskittyminen
15.1.	Tampere	Voimistelun seurailta
18.-20.1.	Varala	Naispalloulu URVA 2.jakso
30.1.	Salo	Mentorointi palloilulajien naisille 3. tapaaminen
30.1.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Tunteet ja ajattelu

Helmi

1.2.	Helsinki	Kommentaattorikoulutus 1. osa
1.-3.2.	Pajulahti	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -kamppailulajeissa seminaari
6.2.	Laitila	Nuorten Liiketaitoharjoittelu osa 1
9.-10.2.	Helsinki	Lasten ja nuorten hyvä harjoittelu -mailapeleissä seminaari
20.2.	Varala	Mentorikoulutuksen kehittämispäivä
27.2.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Motivaatio ja tavoitteenasettelu
28.2.	Salo	Mentorointi palloilulajien naisille 4. tapaaminen

Maalis

4.3.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Itseluottamus
5.3.	Helsinki	Mentorointi muodostelmaluistelun valmentajille 5. tapaaminen
6.3.	Naantali	Nuorten Liiketaitoharjoittelu osa 2
15.-17.3.	Pajulahti	Fysiikkavalmentajan koulutus 3.jakso
16.3.	Kuopio	VKN Alueellinen tapaaminen
19.3.	Kisakallio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
19.3.	Oulu	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
19.3.	Varala	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
20.3.	Vierumäki	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
20.3.	Kuortane	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
20.3.	Helsinki	Valmentajayrittäjä-innovointipaja
20.3.	Salo	Mentorointi palloilulajien naisille 5. tapaaminen
21.3.	Kuopio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille

Huhti

3.4.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Keskittyminen
5.4.	Helsinki	Mentorointi muodostelmaluistelun valmentajille 5. tapaaminen
5.-7.4.	Varala	Naispalloulu-URVA 3.jakso
8.-10.4.	Varala	Ulkomaalaistaustaisten URVA 1. lähijakso
11.4.	Espoo	Kommentaattorikoulutus osa 2
13.4.	Kouvola	VoimanPolku -koulutus
15.4.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Kilpaileminen
16.4.	Kuopio	VoimanPolku -koulutus
16.4.	Oulu	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
16.4.	Varala	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
17.4.	Kisakallio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
17.4.	Kuortane	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
18.4.	Vierumäki	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
18.4.	Kuopio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille

24.4.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Itseluottamus
24.4.	Tampere	Mentorointi palloilulajien naisille 1. tapaaminen
Touko		
4.5.	Helsinki	Kehittyvä Koutsi -työpaja
6.5.	Vierumäki	Mentorikoulutus yksinluistelun valmentajille
14.5.	Kisakallio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
14.5.	Oulu	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
15.5.	Vierumäki	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
16.5.	Kuopio	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
17.-18.5.	Varala	Huippuvalmentajien tapaaminen
20.5.	Mikkeli	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Tunteet ja ajattelu
21.5.	Tampere	VKN Alueellinen tapaaminen
21.5.	Varala	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
22.5.	Kuortane	Mentorikoulutus jääkiekkovalmentajille
22.5.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Kilpaileminen
22.5.	Vierumäki	Mentorikoulutus yksinluistelun valmentajille ja ISU:n ODP seminaari
Kesä		
3.-5.6.	Varala	Ulkomaalaistaustaisten URVA 2. lähijakso
10.6.	Helsinki	Toiminnanjohtajien työpaja valmentajan osaaminen, työsuhteet
15.-16.6.	Varala	Naispalloilu URVA 3.jakso
15.6.	Helsinki	Fysiikkavalmentajan koulutus 3.jakso
Heinä		
Elo		
14.8.	Mikkeli	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Motivaatio ja tavoitteenasettelu
20.8.	Tampere	Mentorointi palloilulajien naisille 2. tapaaminen
23.-25.8.	Pajulahti	Fysiikkavalmentajan koulutus 3.jakso
23.-25.8.	Varala	Avoin URVA 1. jakso
23.-24.8.	Varala	Huippuvalmentajien tapaaminen
26.-28.8.	Varala	Ulkomaalaistaustaisten URVA, 3. lähijakso
Syys		
13.9.	Tampere	Mentorikoulutus, avoin
19.9.	Mikkeli	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Keskittyminen
25.9.	Tampere	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Tunteet ja ajattelu
Loka		
4.-6.10.	Tampere	Avoin URVA 2. Jakso
7.10.	Kauniainen	Kehittyvä Koutsi
10.10.	Espoo	Taitoluistelu täydennyskoulutus: liikehallinta ja liiketaitoharjoittelu
14.10.	Helsinki	Koutsi Ei Kiusaa - työpaja
14.10.	Mikkeli	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Itseluottamus
22.10.	Tampere	Mentorointi palloilulajien naisille 3. tapaaminen
22.10.	Lahti	Valmentajan hyvät käytännön ja vuorovaikutustaidot
30.10.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Tunteet ja ajattelu
30.10.– 1.11.	Varala	Ulkomaalaistaustaisten URVA, 4 lähijakso
Marras		
6.11.	Mikkeli	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Kilpaileminen

7.11.	Tampere	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Motivaatio ja tavoitteenasettelu
8.-9.11.	Tampere	Mentorikoulutus, avoin
13.11.	Turku	Suunnanmuutos koulutus
15.-17.11.	Pajulahti	Fysiikkavalmentajan koulutus 3.jakso
15.-17.11.	Tampere	Avoin URVA 3. Jakso
26.11.	Helsinki	Psyykkisen valmennuksen koulutussarja/Motivaatio ja tavoitteenasettelu
28.11.	Jyväskylä	VKN -tapaaminen
28.11.	Salo	VKN -tapaaminen
28.11.	Helsinki	VP-Klubi

Joulu

2.12.	Helsinki	Urheilijan selkäongelmat, ennaltaehkäisy, liikehallinnan kontrollointi
4.12.	Helsinki	Suunnanmuutos koulutus
10.12.	Tampere	Mentorointi palloilulajien naisille 3. tapaaminen
14.-15.12.	Tampere	Avoin URVA 4. Jakso
16.12.	Tampere	Mentorikoulutus uintivalmentajille 1. päivä

LIITE 3 JÄSENEDET

Henkilöjäsenpalvelut

Suomen Valmentajien itse ja yhteistyökumppaneidensa kautta tarjoamat henkilöjäsenpalvelut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- pääsy jäsenhuoneeseen
- mahdollisuus anoa koulutusavustusta
- personoitu jäsenkortti
- jäsenhintaisten koulutukset ja tapahtumat
- etuoikeus yhdistyksen omiin koulutuksiin sekä tapahtumiin
- valmentajahinnat urheiluopistoilla vapaa-ajan matkoilla
- VK-Kustannuksen kirjat -20%
- Scandic friends clubin jäsenyys suoraan kakkostasolle
- Coach Collection –asujen käyttö-oikeus
- asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta
- Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25 % alennuksella
- Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%

Yhteisöjäsenpalvelut

Yhteisöjäsenmaksun sisältämät jäsenedut:

- Valmentaja-lehti 5 numeroa
- e-Valmentaja 11-15 numeroa vuodessa sähköpostitse
- Kehittyvä Koutsi -työpaja
- jäsenkirjeet kaksi kertaa vuodessa
- jäsenhintaisten koulutukset
- mahdollisuus anoa koulutusavustusta
- Seura maksajana:
 - joka kuudes avoimeen Suomen Valmentajien järjestämään koulutukseen veloituksetta
 - joka kuudes valmentajan jäsenyys veloituksetta
- Sopimus pohja seuran ja valmentajan välille
- Pääsy jäsenhuoneeseen
- Osallistumisoikeus joukkueena esim. Valmentajagolfiin
- ST1- ja Shell-asema kohtainen polttoaine-etu
- Suomen Valmentajien yhteistyökumppaneiden edut
 - VK-Kustannuksen kirjat -20%
 - Fitran hyvinvointi- ja liikuntakirjoja -25% alennuksella
 - SportFocus oy:n TrainingFocus seuralisenssistä 15 % alennus
 - Gymstickin Treenikaupan tuotteista –20%
 - asemakohtainen polttoainealennus ST1- ja Shell-asemilta

Lajiyhteisöpalvelut

Lajiyhteisöjen kanssa on kahdenkeskisellä sopimuksella määritelty kullekin yhteisölle kuuluvat palvelut. Palveluihin kuuluvat muun muassa seuraavat:

- jäsenrekisterin ylläpitopalvelut (laskutus, yksi maksukehoitus ja rekisterimuutokset)
- jäsenpalvelukokonaisuus ja markkinointimateriaali omin tunnuksin
- lajiyhteisökohtainen jäsenkortti
- seminaariyhteistyö
- koulutuskokonaisuus omalle lajiyhteisölle räätälöitynä
- oma palsta Valmentaja-lehdessä
- oma sivu Suomen Valmentajien internet-sivustolla tai linkki sieltä lajiyhteisön sivustolle
- oma osio e-Valmentajaan kohdistettuna vain omille jäsenille
- jäsenhankintakampanjat
- jäsenkyselyt
- mahdollisuus tilata jäsenasuja lajitunnuksin
- tapaamiset muiden lajiyhteisöjen kanssa kaksi kertaa vuodessa